

Factura Pequeño Contribuyente

JAVIER ANDRE, ALVEÑO MENENDEZ
 Nit Emisor: 87187221
AGRO-JAVIER
 3.0 AVENIDA C 8-35 COLONIA VILLAS DEL HORIZONTE, zona 10,
 Mixco, GUATEMALA
 NIT Receptor: 4998952
 Nombre Receptor: ESCUELA NACIONAL CENTRAL DE AGRICULTURA

NÚMERO DE AUTORIZACIÓN:
 6699AD94-2586-40E5-859C-144B7E844143
Serie: 6699AD94 **Número de DTE:** 629555429
Numero Acceso:
 Fecha y hora de emision: 07-dic-2023 13:58:47
 Fecha y hora de certificación: 07-dic-2023 13:58:48
 Moneda: GTQ

#No	B/S	Cantidad	Descripcion	Precio/Valor unitario (Q)	Descuentos (Q)	Otros Descuentos(Q)	Total (Q)	Impuestos
1	Servicio	1	Pago por servicios profesionales prestados a la ENCA correspondiente a diciembre de 2023, según contrato No. 2023-029-040-D-ENCA	10,200.00	0.00	0.00	10,200.00	
TOTALES:					0.00	0.00	10,200.00	

* No genera derecho a crédito fiscal

Datos del certificador
Superintendencia de Administracion Tributaria NIT: 16693949



Javier Alveño Menéndez

"Contribuyendo por el país que todos queremos"



Escuela Nacional Central de Agricultura

Informe de Actividades

FR-SIG-AG-016

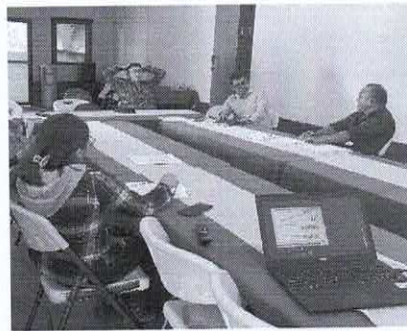
Segunda Edición

Revisión No.: 01

Página 1 de 3

Período:	Diciembre de 2023
Contrato No.:	2023-029-040-D-ENCA
Profesional responsable:	Javier Andre Alveño Menéndez
Tipo de Actividad:	Servicios Profesionales
Honorarios:	Q 10,200.00

1. Se participó en reuniones con el Concor y Concor Ampliado para discutir la ejecución del POA 2024 en los que se llegó al acuerdo a que formato utilizar, fecha de entrega y recomendaciones para la realización de este.



2. Se apoyó con la recopilación de los planes operativos del 2024 de las Coordinaciones de Producción, Académica, Centro de Estudios Nacionales Agropecuarios y Forestales (CENAF), Administrativa Financiera, Vida Estudiantil y de las unidades y secciones pertenecientes a Dirección tales como Sección de Personal, Informática, Auditoría Interna, Cooperación Externa, Comunicación Social, Investigación, asesoría Jurídica, Finca La Montañita, y Finca Las Ninfas.

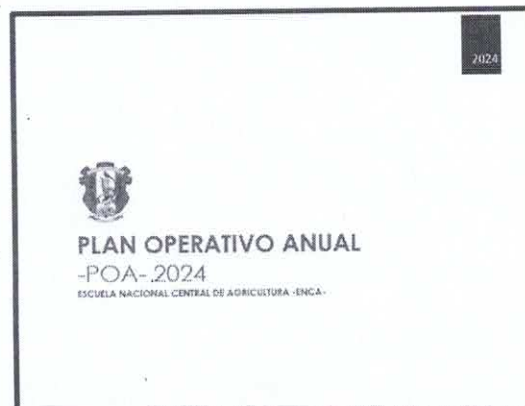


Imagen: Portada del POA 2024

Elaborado	Revisado	Aprobado	Fecha Aprobación
ENCA	DIRECCION	CONSEJO DIRECTIVO	30/08/2011



3. Se apoyó en la propuesta de un nuevo formato para futuros planes operativos en la que se da mayor enfoque al manejo de indicadores siempre vinculándolos con los productos de cada Coordinación que ya están establecidos en el PEI 2022-2031. Los indicadores se constituyen como un insumo indispensable para la toma de decisiones basada en evidencia, por lo cual contribuyen a la mejora de las políticas públicas. Su construcción requiere de un conocimiento específico basado en la rigurosidad metodológica.

Asimismo, la elaboración y/o selección de indicadores para la gestión pública permite realizar una reflexión situada acerca del objetivo y el alcance de la intervención estatal en un contexto determinado. En ese sentido, se asume que los indicadores son herramientas que se articulan con el desarrollo conceptual en torno a la planificación estratégica, el análisis situacional y en el modelo de agregación de valor público.

Este formato lo redactó, cada coordinación, sección y unidad en forma de ejercicio para poder evaluar su uso en futuras planificaciones. También se apoyó con la ejecución del ejercicio para la sección de Planificación Institucional y en la revisión de lo hecho por las demás áreas administrativas.

SECCIÓN/UNIDADES	PRODUCTO PRINCIPAL	SUB-PRODUCTO	Unidad de Medida	INDICADOR	FORMULA	FRECUENCIA	MET A 2024	OBSERVACIONES
SECCIÓN DE PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL	Planificación Institucional, Evaluación y monitoreo de los procesos administrativos y seguimientos a los proyectos de la ENCA	1. Bases de datos	Base de Datos	Avance	$\frac{\text{Etapas ejecutadas}}{\text{Etapas programadas}} * 100$	Trimestral	100%	
		2. Plan de salud y seguridad ocupacional	Plan	Avance	$\frac{\text{Etapas ejecutadas}}{\text{Etapas programadas}} * 100$	Trimestral	100%	
		3. Acompañamiento a proyectos estratégicos financieros	Satisfacción	Satisfacción del acompañamiento	$\frac{\text{Proyectos acompañados} - \text{Proyectos con insatisfacción}}{\text{proyectos acompañados}} * 100$	Trimestral	100%	
				Insatisfacción del acompañamiento	$\frac{\text{Coordinaciones que presentaron quejas}}{\text{Total de proyectos acompañados}} * 100$	Trimestral	100%	
		4. PEI	Informe	Avance	$\frac{\text{Etapas ejecutadas}}{\text{Etapas programadas}} * 100$	Trimestral	100%	
				Calificación SEGEPLAN	$\frac{\text{Calificación obtenida}}{20} * 100$	Anual	100%	
		5. POA	Informe	Avance	$\frac{\text{Etapas ejecutadas}}{\text{Etapas programadas}} * 100$	Trimestral	100%	
				Calificación SEGEPLAN	$\frac{\text{Calificación obtenida}}{20} * 100$	Anual	100%	
		6. PCM	Informe	Avance	$\frac{\text{Etapas ejecutadas}}{\text{Etapas programadas}} * 100$	Trimestral	100%	
				Calificación SEGEPLAN	$\frac{\text{Calificación obtenida}}{20} * 100$	Anual	100%	

Imagen: Propuesta de formato para Plan Operativo y ejemplo de cómo

Elaborado	Revisado	Aprobado	Fecha Aprobación
ENCA	DIRECCION	CONSEJO DIRECTIVO	30/08/2011



Escuela Nacional Central de Agricultura

Informe de Actividades

FR-SIG-AG-016

Segunda Edición

Revisión No.: 01

Página 3 de 3

4. Se participó en el taller de presentación de los resultados: Ficha de opinión técnica -FOT- período 2020- 2023 a las Instituciones Públicas y RED Crecimiento del Producto Interno Bruto impartido por Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia (SEGEPLAN), esto como representante de la ENCA. En el taller se hablo de las instituciones que han cumplido con las planificaciones que solicita esta institución, las cuales son el PEI, POM y POA.



Imagen: Presentación de resultados por parte de SEGEPLAN

J. Alveño
ING. JAVIER ANDRE ALVEÑO MENÉNDEZ
 Profesional

J. Escobar
ING. JORGE ROBERTO ESCOBAR DE LEÓN
 Jefe inmediato

R. Mancilla
ING. RONNY ESTUARDO MANCILLA RUANO
 DIRECTOR ENCA

Elaborado	Revisado	Aprobado	Fecha Aprobación
ENCA	DIRECCION	CONSEJO DIRECTIVO	30/08/2011



Escuela Nacional Central de Agricultura

Informe Final

FR-SIG-AG-016

Segunda Edición

Revisión No.: 01

Página 1 de 8

Período:	Del 26 de Septiembre a 31 de Diciembre de 2023
Contrato No.:	2023-029-040-D-ENCA
Profesional responsable:	Javier Andre Alveño Menéndez
Tipo de Actividad:	Servicios Profesionales

Descripción de Actividades:

1. Se realizó la visita al área agrícola perteneciente a la coordinación de producción para poder realizar un diagnóstico, con el propósito de averiguar cómo funciona dicha coordinación en el momento actual y de recabar la información necesaria para diseñar las intervenciones del cambio.

El Diagnóstico Situacional, determina la adecuada combinación de recursos para afrontar la solución de un problema o necesidad obteniendo el máximo beneficio al menor costo y riesgo posible. Define la dirección correcta que debe tomar la organización y el conjunto de transformaciones que se deben realizar al interior de ésta para alcanzar una posición exitosa dentro del mercado. Herramienta para la toma de decisiones, la acción, el cambio y el desarrollo institucional.

En este caso se enfocó en la forma de registros de datos de las actividades agrícolas utilizadas y se encontró lo siguiente:

- El dato de producción es el dato registrado en el envío, no existe un dato de producción en campo.
 - No hay registros actualizados de las actividades de campo en las áreas productivas.
 - No se están utilizando los formatos ya autorizados.
2. Se hizo propuesta de que puedan servir para generar indicadores clave para mejorar la toma de decisión en campo para su posterior introducción al área agrícola e iniciar con la toma de datos. Uno de los principios fundamentales para la toma adecuada de decisiones y la calidad de estas es basarse en hechos y datos que nos brinden información precisa antes de la ejecución de los planes, durante estos y después. El concepto general de la administración implica, como sus acciones básicas, planear, organizar, dirigir y controlar, finalizando con una retroalimentación para ir obteniendo un mejoramiento en todos los procesos.

Los indicadores que se pueden obtener con esos datos inicialmente serían "Rendimiento de producción (Productividad), Porcentaje de Ventas (Destino de lo producido), Eficiencia de Siembra/Trasplante, Eficiencia en el volumen de producto aplicado", entre otros.

Elaborado	Revisado	Aprobado	Fecha Aprobación
ENCA	DIRECCION	CONSEJO DIRECTIVO	30/08/2011



- **Producción**
Sumatoria de lo producido en campo (No confundir con el dato de envío).
 - **Rendimiento de producción (Productividad)**
Indica cuan eficiente son las prácticas agrícolas en términos de uso de la tierra y gestión de recursos. Ayuda a ver tendencias de producción.
 - **Eficiencia de Siembra/Trasplante**
Es necesario establecer una medición que permita determinar si la siembra se hizo correctamente y en caso contrario diseñar las medidas necesarias para mejorar el o los problemas.
 - **Área cubierta durante la aplicación**
Hace referencia directamente a la aplicación de insumos (fertilizantes, plaguicidas, herbicidas, etc.) sobre las áreas previamente establecidas y el cumplimiento de los objetivos programados en erradicación de cada uno de los factores anteriormente mencionados.
 - **Eficiencia en el volumen de producto aplicado**
Cada producto contiene unas especificaciones que determinan las cantidades o volumen necesario por unidad de área y sobre estas especificaciones es que debe hacerse la comparación que permita establecer la eficiencia en el volumen de producto aplicado.
3. Para el avance de la alineación y vinculación estratégica del Plan Nacional de Desarrollo se realizó la determinación de las prioridades y metas K'atum, Objetivos de Desarrollo Sostenibles y Prioridades Nacionales de Desarrollo que en los que participa el Plan Estratégico Institucional de la ENCA.
4. Se visitó diferentes coordinaciones y unidades administrativas para Revisar los resultados de la ejecución del tercer trimestral del Plan Operativo Anual 2023, a fin de identificar las mejoras que deben de efectuarse para garantizar el cumplimiento de metas y resultados y mejorar con ello la gestión de los servicios institucionales. También se le está dando apoyo a la sección de Planificación Institucional de la ENCA en la redacción y adecuación del Plan Operativo Anual 2024.

La herramienta del POA permite optimizar el uso de los recursos disponibles y el cumplimiento de las metas trazadas; ayuda a organizar y controlar el desarrollo de las actividades cotidianas, y permite darle seguimiento y evaluación a la programación de actividades por lo que se propuso un formato en la cual cada unidad administrativa, sección o coordinación describan las acciones que realizarán en el 2024 siempre tomando en cuenta el PEI 2022 – 2031.

Elaborado	Revisado	Aprobado	Fecha Aprobación
ENCA	DIRECCION	CONSEJO DIRECTIVO	30/08/2011



5. Se realizó la visita al Finca La Montañita para poder realizar un diagnóstico, con el propósito de averiguar cómo funciona dicha finca en el momento actual y de recabar la información necesaria para diseñar las intervenciones del cambio.

Actualmente la finca trabaja con tres productos principales los cuales son: café, carbón y el cuidado de un área forestal, esto con el apoyo de 12 personas en su mayoría contratados bajo el renglón 031. Estas personas realizan el manejo agronómico del cultivo de café, desde el mantenimiento de almacigo hasta la cosecha, en la producción de carbón desde la obtención de la madera hasta el uso de los hornos.

Por lo que se pudo observar llevan dos registros de alta importancia para ellos, que son el registro de asistencia de los trabajadores y los envíos de productos hacia la sede central de la Escuela, existiendo posibilidad de mejorar la toma de datos.

6. Se le expuso al coordinador de producción, al encargado de hortalizas, al encargado del área de frutales y al subdirector de la ENCA la propuesta de mejora de los formatos en la cual se tocó el tema de la recolección de datos y su importancia en medir la información de diversas fuentes, a fin de obtener un panorama completo, responder preguntas importantes, evaluar sus resultados y anticipar futuras tendencias.

Los encargados de la coordinación de producción expusieron la falta de personal para poder llevar esos registros y de la alta cantidad de cultivos que estos manejan haciendo difícil la toma de datos por lo que propusieron iniciar las pruebas en el cultivo de aguacate, ya que este es un cultivo menos intensivo a diferencia de los cultivos hortícolas. De acuerdo con los resultados obtenidos los formatos pasarían a utilizarse a más cultivos.

7. Se participó en reuniones con el Concor y Concor Ampliado para discutir la redacción del POA 2024 en los que se llegó al acuerdo a que formato utilizar, fecha de entrega y recomendaciones para la realización de este.
8. Se apoyó con la recopilación de los planes operativos del 2024 de las Coordinaciones de Producción, Académica, Centro de Estudios Nacionales Agropecuarios y Forestales (CENAF), Administrativa Financiera, Vida Estudiantil y de las unidades y secciones pertenecientes a Dirección tales como Sección de Personal, Informática, Auditoría Interna, Cooperación Externa, Comunicación Social, Investigación, asesoría Jurídica, Finca La Montañita, y Finca Las Ninfas.

Elaborado	Revisado	Aprobado	Fecha Aprobación
ENCA	DIRECCION	CONSEJO DIRECTIVO	30/08/2011



Se apoyó en la propuesta de un nuevo formato para futuros planes operativos en la que se da mayor enfoque al manejo de indicadores siempre vinculándolos con los productos de cada Coordinación que ya están establecidos en el PEI 2022-2031.

Los indicadores se constituyen como un insumo indispensable para la toma de decisiones basada en evidencia, por lo cual contribuyen a la mejora de las políticas públicas. Su construcción requiere de un conocimiento específico basado en la rigurosidad metodológica.

Asimismo, la elaboración y/o selección de indicadores para la gestión pública permite realizar una reflexión situada acerca del objetivo y el alcance de la intervención estatal en un contexto determinado. En ese sentido, se asume que los indicadores son herramientas que se articulan con el desarrollo conceptual en torno a la planificación estratégica, el análisis situacional y en el modelo de agregación de valor público.

Este formato lo redactó cada coordinación, sección y unidad en forma de ejercicio para poder evaluar su uso en futuras planificaciones. También se apoyó con la ejecución del ejercicio para la sección de Planificación Institucional y en la revisión de lo hecho por las demás áreas administrativas.

9. Se participó en el taller de presentación de los resultados: Ficha de opinión técnica - FOT- período 2020- 2023 a las Instituciones Públicas y RED Crecimiento del Producto Interno Bruto impartido por Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia (SEGEPLAN) como representante de la ENCA. En el taller se habló de las instituciones que han cumplido con las planificaciones que solicita esta institución, las cuales son el PEI, POM y POA.

Elaborado	Revisado	Aprobado	Fecha Aprobación
ENCA	DIRECCION	CONSEJO DIRECTIVO	30/08/2011



ANEXOS

ANTES

Unidad Productiva:				Técnico de Producción:		
Fecha	Lote	Cultivo	Cantidad Cosechada	Unidad de Medida	Responsable	Observaciones

DESPUES

Unidad Productiva:				Técnico de Producción:		
Fecha	Cultivo	Área (m2)	Cantidad Cosechada	Unidad de Medida	No. Personas	Observaciones

ANTES

Unidad Productiva:				Técnico de Producción:		
Fecha	Lote	Cultivo	Producto	Dosis aplicada	Responsable	Observaciones

DESPUES

Unidad Productiva:				Técnico de Producción:			
Fecha	Cultivo	Área (m2)	Hora Inicio	Hora Final	Producto	Dosis Aplicada (cc/litro agua)	Agua utilizada (litros)

ANTES

Unidad Productiva:				Técnico de Producción:	
Fecha siembra/trasplante	Cantidad	Unidad de Medida	Cultivo	Lote	Observaciones

DESPUES

Unidad Productiva:				Técnico de Producción:	
Fecha siembra/trasplante	Cultivo	Cantidad	Área Sembrada (m2)	Plantas Germinadas/Establecidas	Observaciones

Elaborado	Revisado	Aprobado	Fecha Aprobación
ENCA	DIRECCION	CONSEJO DIRECTIVO	30/08/2011



Escuela Nacional Central de Agricultura

Informe Final

FR-SIG-AG-016
Segunda Edición
Revisión No.: 01
Página 6 de 8

ANTES

Registro de Fertilización							
Unidad Productiva:				Técnico de Producción:			
Fecha:	Lote	Cultivo	Producto	Dosis Aplicada	Método de Aplicación	Responsable	Observaciones

DESPUES

Registro de Fertilización						
Unidad Productiva:				Técnico de Producción:		
Fecha	Cultivo	Área (m ²)	Producto	Kg/qq Producto	Método de Aplicación	Observaciones

ANTES

Registro de Riego							
Unidad Productiva:				Técnico de Producción:			
Fecha:	Lote	Cultivo	Hora Inicio	Hora Final	Método utilizado	Responsable	Observaciones

DESPUES

Registro de Riego							
Unidad Productiva:				Técnico de Producción:			
Fecha	Cultivo	Área (m ²)	Hora Inicio	Hora Final	Método utilizado	Responsable	Observaciones

Registro de Destino de Producto						
Unidad Productiva:				Técnico de Producción:		
Fecha	Cultivo	Calidad	Cantidad	Unidad de Medida	Destino	Observaciones

Elaborado	Revisado	Aprobado	Fecha Aprobación
ENCA	DIRECCION	CONSEJO DIRECTIVO	30/08/2011

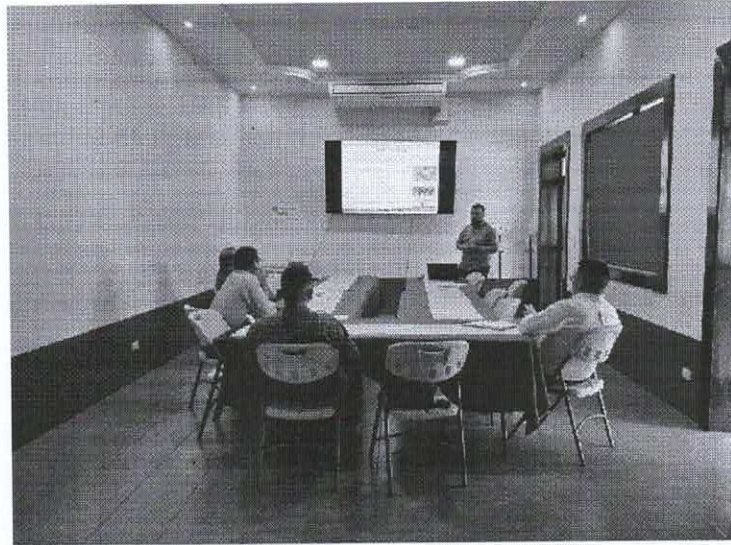


Foto: Presentación de propuesta de formatos de registros a encargados de Coordinación de Producción de la ENCA



Imagen: Portada del POA 2024

Elaborado	Revisado	Aprobado	Fecha Aprobación
ENCA	DIRECCION	CONSEJO DIRECTIVO	30/08/2011



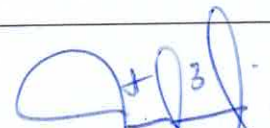
Escuela Nacional Central de Agricultura

Informe Final


FR-SIG-AG-016
 Segunda Edición
 Revisión No.: 01
 Página 8 de 8

SECCION/UNIDADES	PRODUCTO PRINCIPAL	SUB-PRODUCTO	Unidad de Medida	INDICADOR	FORMULA	FRECUENCIA	MET A 2024	OBSERVACIONES
SECCION DE PLANIFICACION INSTITUCIONAL	Planificación Institucional, Evaluación y monitoreo de los procesos administrativos y seguimientos a los proyectos de la ENCA	1. Bases de datos	Base de Datos	Avance	Etapas ejecutadas / Etapas programadas * 100	Trimestral	100%	
		2. Plan de salud y seguridad ocupacional	Plan	Avance	Etapas ejecutadas / Etapas programadas * 100	Trimestral	100%	
		3. Acompañamiento a proyectos estratégicos financieros	Satisfacción	Satisfacción del acompañamiento	(Proyectos acompañados - Proyectos con insatisfacción) / proyectos acompañados * 100	Trimestral	100%	
			Insatisfacción	Insatisfacción de acompañamiento	Coordinaciones que presentaron quejas / Total de proyectos acompañados * 100	Trimestral	100%	
		4. PEI	Informe	Avance	Etapas ejecutadas / Etapas programadas * 100	Trimestral	100%	
				Calificación SEGEPLAN	Calificación obtenida / 20 * 100	Anual	100%	
		5. PCA	Informe	Avance	Etapas ejecutadas / Etapas programadas * 100	Trimestral	100%	
				Calificación SEGEPLAN	Calificación obtenida / 20 * 100	Anual	100%	
		6. POM	Informe	Avance	Etapas ejecutadas / Etapas programadas * 100	Trimestral	100%	
				Calificación SEGEPLAN	Calificación obtenida / 20 * 100	Anual	100%	

Imagen: Propuesta de formato para Plan Operativo y ejemplo de cómo


ING. JAVIER ANDRE ALVEÑO MENÉNDEZ
 Profesional


ING JORGE ROBERTO ESCOBAR DE LEÓN
 Jefe inmediato


ING JORGE ROBERTO ESCOBAR DE LEÓN
 SUB-DIRECTOR ENCA

Elaborado	Revisado	Aprobado	Fecha Aprobación
ENCA	DIRECCION	CONSEJO DIRECTIVO	30/08/2011