



INFORME DE RESULTADOS POA 2025 MES DE OCTUBRE 2025



ÍNDICE

1.	DIRECCIÓN.....	3
a)	Sección de Personal.....	4
b)	Sección de Investigación	9
c)	Unidad de Informática	11
d)	Unidad de Acceso a la Información Pública y Comunicación Social	12
e)	Finca Las Ninfas.....	13
f)	Finca La Montañita	14
g)	Sección de Planificación Institucional.....	17
h)	Auditoría Interna	22
i)	Asesoría Jurídica	23
2	COORDINACIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA	24
	Sección de Compras:	27
	Sección de Administrativa:	28
3.	COORDINACIÓN ACADÉMICA.....	33
4	COORDINACIÓN DE VIDA ESTUDIANTIL	37
1.	Supervisión Estudiantil.....	37
2.	Atención Psicológica:	40
3.	Atención Médica:	43
4.	Atención Odontológico:.....	45
5.	Servicios Generales Estudiantiles	46
5	COORDINACIÓN DE PRODUCCIÓN.....	48
6.	CENTRO DE ESTUDIOS NACIONALES AGROPECUARIOS Y FORESTALES -CENAF- ..	53



1. DIRECCIÓN

La ejecución de actividades correspondiente al mes de octubre de 2025 se registra como se detalla a continuación:

Producto: 001-001 Dirección y coordinación de la ENCA bajo políticas y directrices del Consejo Directivo.

Subproducto: 001-001-0001 Servicios de dirección y coordinación ejerciendo la función rectora y la formación de técnicos en las ciencias agrícolas.

a) Sección de Personal

1. Capacitación del Desarrollo Humano

En el mes se apoyó con la gestión de convocatoria y logística a diferentes áreas para el desarrollo de sus capacitaciones, talleres, reuniones, entre otros:

Tabla No. 1
Octubre 2025, Capacitación del Desarrollo Humano

Tipo de Actividad	Tema	Institución que Imparte	Responsable de la Actividad	Responsable del Apoyo Logístico	Fecha de la Actividad	Cantidad de Participantes	Cantidad de Actividades
Curso	Impacto Con Estrategia Activación de Marca en LinkedIn	AGG Asociación de Gerentes de Guatemala	Desarrollo de Personal	Sección De Personal	14/10/2025	3	1
Actualización	Estructuras Ágiles el Nuevo Músculo Competitivo de Las Organizaciones	AGG Asociación De Gerentes De Guatemala	Desarrollo de Personal	Sección De Personal	15/10/2025	10	1
Capacitación	Prevención de Accidentes Eléctricos	EGGSA	Sistema Integrado De Gestión	Sección De Personal	15/10/2025	17	1
Curso	Power BI Nivel Intermedio	Big Analytics	Desarrollo de Personal	Sección De Personal	28/10/2025	17	1
Taller de divulgación	Código de Ética	Comité De Código De Ética	Comité De Código De Ética	Comité De Código De Ética	23/10/2025	14	1
Charla Informativa	Cáncer de Mama Y Cérvix	Hospital Villa San Francisco	Hospital Villa San Francisco	Sección De Personal	24/10/2025	32	1

Capacitación	Defensa Legal de Hallazgos del Sector Gubernamental	Profesionales De Colegio De Ciencias Económicas	Desarrollo de Personal	Sección De Personal	24/10/2025	37	1
Fuente: Sección de Personal					Totales	130	7

Socialización de cursos, talleres y Webinars, con el objetivo de fomentar la actualización de los trabajadores en temas innovadores y de relevancia para su desarrollo profesional.

A continuación, se detallan algunos de los temas socializados en el mes de octubre:

- VI Congreso Ambiental, Municipalidad de Guatemala
- "Como plantear un proyecto de datos a nivel empresarial, BIG ANALYTICS
- Curso de formación para la especialización en investigación aplicada a la actividad agropecuaria, facultad de agronomía de la universidad de san Carlos de Guatemala (USAC)
- manejo y restablecimiento de renovaciones de híbridos centroamericano, Popayán

2. Desarrollo Humano

a) Mejora Continua:

- ✓ Continuar con el plan de capacitación para personal ENCA 2026

Actividades Motivacionales

- ✓ Socialización y celebración de cumpleaños del mes de octubre.
- ✓ Charla informativa octubre rosa
- ✓ Felicitaciones de Aniversario Laboral
- ✓ Celebración Día del Niño

3. Otras Actividades

3.1. Atención al usuario con el uso de los Salones “Las Pilas”

Se dio seguimiento correspondiente de acuerdo con las solicitudes de los usuarios de la ENCA, se les brindó el apoyo a distintas coordinaciones secciones para el desarrollo de sus actividades.

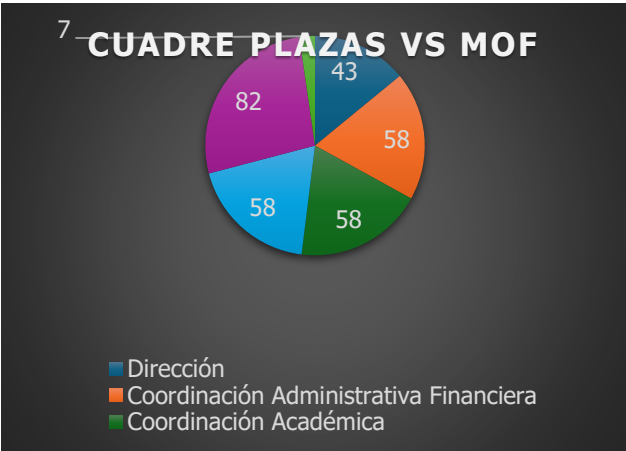
4. Indicadores Clave de Rendimiento KPI's

Tabla No. 2
Octubre 2025, Admisión de Personal

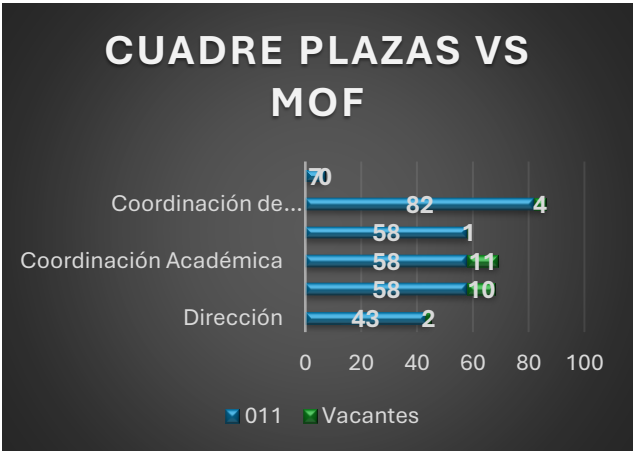
No.	Coordinación	NO. PUESTOS SEGÚN Manual de Organización y Funciones -MOF-
1	Dirección	45
2	Coordinación Administrativa Financiera	68
3	Coordinación Académica	69
4	Coordinación de Vida Estudiantil	59
5	Coordinación de Producción	86
6	CENAF	7
	TOTAL	334

Fuente: Sección de Personal.

Gráfica No. 1
Octubre 2025, Admisión de personal



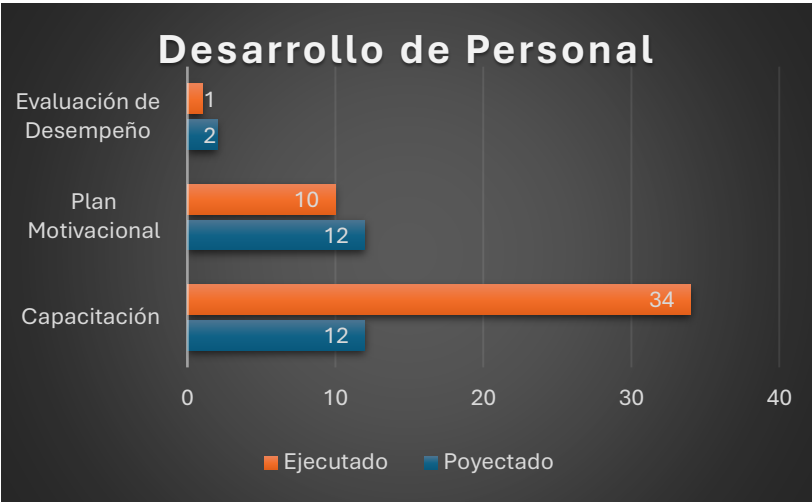
Fuente: Sección de Personal.



No.	Tipo de actividad	Tema	Imparte	Quien coordina	Apoyo logístico	Fecha de la actividad	Total, participantes	Total, actividades
01	Evento	Evento Nutrición en el Cultivo del Café	POPOYAN	Desarrollo de Personal	Sección de Personal	7 y 9 de octubre 2025	2	1
02	Curso	Impacto con estrategia activación de marca en LinkedIn	AGG	Desarrollo de Personal	Sección de Personal	14/10/2025	3	1
03	Actualización	estructuras agiles el nuevo musculo competitivo de las organizaciones	AGG	Desarrollo de Personal	Sección de Personal	15/10/2025	10	1
04	Capacitación	prevención de accidentes eléctricos	EGGSA	Sistema Integrado de Gestión	Sección de Personal	15/10/2025	17	1
05	Curso	Power Bi nivel Intermedio	Big Analytics	Desarrollo de Personal	Desarrollo de Personal	28/10/2025	16	1
06	Taller de divulgación	Código de Ética	comité de Código de ética	Comité de Código de ética	Comité de Código	23/10/2025	14	1
07	Charla Informativa	Cáncer de mama y cérvix	Drs. de Hospital Villa San Francisco	Desarrollo de Personal	Desarrollo de Personal	24/10/2025	32	1
08	Capacitación	Defensa Legal de hallazgos del sector Gubernamental	Colegio de profesionales en las Ciencias Económicas	Desarrollo de Personal	Desarrollo de Personal	27/10/2025	37	1
						Totales	131	8

Tabla No.3
Octubre 2025, Desarrollo de Personal

Gráfica No. 2
Octubre 2025, Desarrollo de Personal



ANEXO



Charla Informativa Octubre Rosa



Celebración Día del Niño dirigido a los estudiantes de la ENCA



Capacitación sobre Defensa Legal de hallazgos del sector Gubernamental

b) Sección de Investigación

1. Presentación previa de manual para pruebas físico mecánicas de la madera en laboratorio de Tecnología de Madera ENCA con EPS

Dentro de las actividades de la investigación se elaboró un manual para realizar pruebas físico mecánicas para siete pruebas diferentes en especies maderables para determinación de uso y su adecuada industrialización, además se presentaron los resultados de una investigación en esta temática con una estudiante de la Facultad de Agronomía de la Universidad San Carlos de Guatemala. Esta investigación aporta de gran manera a los objetivos de la Agenda de Investigación 2022-2025 además de ser pionera en el área forestal en Guatemala.

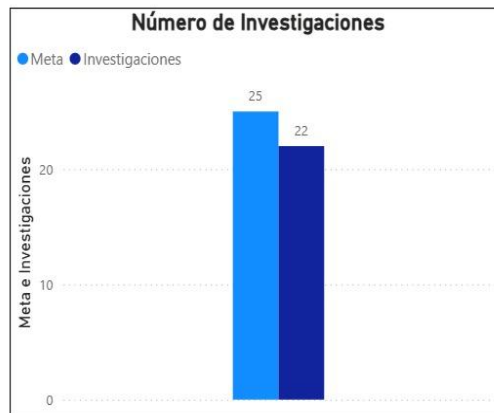
2. Visita a Finca en Mazatenango para proyecto de lombricompost en ENCA.

Se llevó a cabo una visita técnica en acompañamiento de la Coordinación de Producción y Sistema Integrado de Gestión ENCA, para darle continuidad a elaborar un proyecto de lombricomposteras dentro de la ENCA, en dicha visita se abordaron temas técnicos e intercambio de experiencias para el manejo adecuado de la lombriz en producción de abono y sus lixiviados que son de importancia para la producción agrícola sostenible, además de un nicho de negocio verde para la venta e industrialización de dichos materiales con el público en general en la ENCA. Se establecerán planes de seguimiento para el proyecto e instalación de un área específica y su respectiva construcción en el año 2026.

3. Supervisión seguimiento a investigaciones de estudiantes EPS

Se realizó el acompañamiento y seguimiento a las visitas en campo a diferentes estudiantes de EPS dentro de la ENCA, con quienes se está realizando una importante labor para el desarrollo de información técnico/científico coadyuvando a diferentes problemáticas que tienen impacto dentro de la ENCA y a nivel nacional en agricultura. La investigación en la escuela aporta de gran manera a los objetivos de la Agenda de Investigación 2022-2025.

4. Indicadores Clave de Rendimiento KPI's



ANEXO



Producción de investigaciones EPS ENCA 2025

c) Unidad de Informática

1. Indicadores clave de rendimiento KPI's

Gráfica No. 1
Requerimiento por área, octubre 2025



Para el mes de octubre-2025 se atendieron 21 requerimientos de Hardware (14.09%), 97 de Software (65.1%) y 31 requerimientos Operativos que representan el (20.81%).

Laboratorio de la Unidad de Informática

Tabla No. 1
Laboratorio de la Unidad de Informática, octubre 2025

Actividad	Usuarios	Impresiones - Copias
Impresiones	879	4571
Usuarios de Computadoras	54	0
Total	933	4571

Fuente: Unidad de Informática

879 usuarios de impresiones para un total de 4,571 hojas impresas, 54 usuarios de computadoras.

d) Unidad de Acceso a la Información Pública y Comunicación Social

1. Cumplir con los requerimientos de Acceso a la Información Pública según el decreto 57-2008.

Durante el mes de octubre se obtuvo 9 solicitudes de información pública a la Unidad de Acceso a la Información Pública y Comunicación Social, 8 de estas fueron respondidas con información de la Unidad de Admisión por temas de notas de exámenes de Admisión 2026. Y una de una persona ex trabajadora ENCA quién solicitó sus contratos laborales.

2. Actualización de la información pública de oficio.

Mediante Oficio Ref. UAIP y CS-88-2025 de fecha 8 de octubre de 2025 y Oficio Ref. UAIP y CS-89-2025 de fecha 15 de octubre del año en curso, se trasladó la información de oficio a la Encargada de la Unidad de Informática, para su respectiva publicación en la página web de la ENCA, a continuación, se describe parte de la información pública:

<https://www.maga.gob.gt/estudiantes-de-la-enca-amplian-conocimientos-en-practicas-forestales/>

<https://www.maga.gob.gt/enca-sede-de-conmemoracion-del-dia-regional-de-la-sanidad-agropecuaria/>

3. Indicadores de desempeño KPI's

Grafica No. 1
Resumen de contenido en Facebook, octubre (Visualización y aumento de seguidores)



Gráfica No. 2
Aumento de seguidores en Instagram y alcance de visualizaciones
Octubre 2025



e) Finca Las Ninfas

1. Implementación de 3 propuestas de más y mejores fuentes de ingreso que modifiquen sustancialmente la matriz financiera y presupuestaria de la ENCA.

1.1. Producción de tilapia *Oreochromis niloticus* spp.

Se procesaron un total de 2536 peces con un peso total de 1,856 lb lo que significa un peso promedio de 0.73 lb/pez estos peces provienen del estanque 5 el cual recibió el lote 01-2024 del estanque 8 esto para poder recubrirlo con geomembrana.

De esta producción se destinó todo a ENCA market O Fue vendido en pie de finca con un ingreso de Q 37,120

1.2. Alquiler, eventos y capacitaciones académicas, congresos y otros ingresos por uso de salones.

Tres fueron eventos de carácter personal solicitados por empleados ENCA y uno de la Universidad de San Carlos de Guatemala.

ANEXO



f) Finca La Montañita

1. Componente 1: Manejo y Conservación Forestal

El componente de Manejo y Conservación Forestal consiste en una serie de actividades de campo realizadas con la finalidad de establecer un uso racional y sostenible de los recursos naturales de la finca.

2. Subcomponente: Producción De Carbón Vegetal

La producción de carbón durante el mes de octubre de 2025 fue enfocada en aspectos de corte de madera en campo, transporte de materias primas

del campo hacia los hornos, proceso de acondicionamiento cocción y enfriamiento y extracción de carbón vegetal.

Tabla 1
Producción de Carbón Vegetal de Roble, octubre 2025

Actividad	Terminadas	Pendientes
Producción Carbón	Se procesaron 120 quintales de carbón vegetal de Roble	465 quintales

3. Componente 2: Sistema Agroforestal (Cultivo Extensivo de Café)
Subcomponente: Mantenimiento de Plantaciones en Producción Y Plantillas Menores a Tres años.

Con relación al área que se está preparando para el establecimiento de plantaciones nuevas de café dentro de la finca se tiene un avance en el presente mes de 20,000 hoyos realizados para la siembra de plantas de café en campo definitivo.

Siembra de plantaciones nuevas de café.

Como seguimiento al Plan Estratégico de Finca La Montañita para el presente año se tiene programado la siembra de 25,000 plantas de café en una extensión de 5 hectáreas.

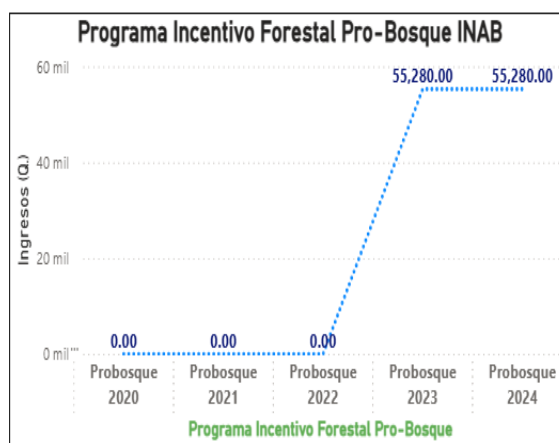
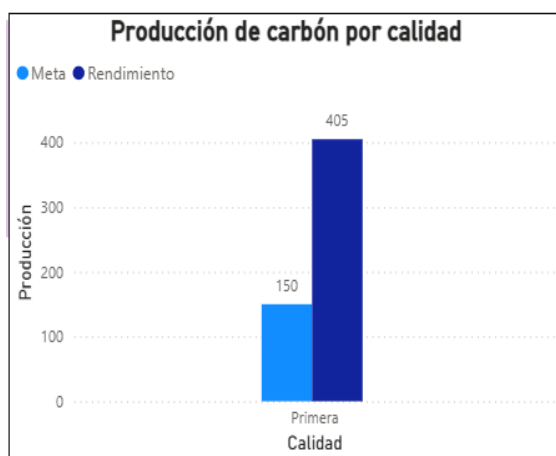
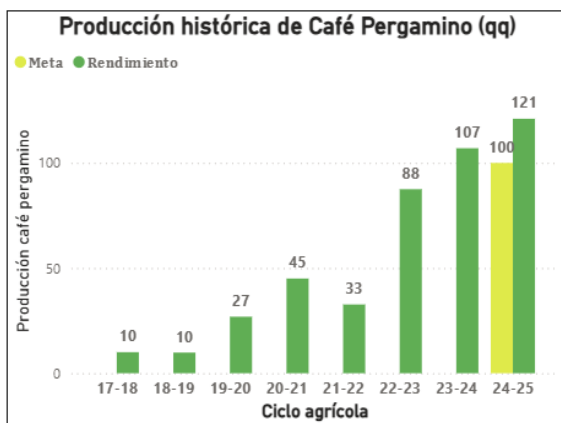
En el mes de octubre de 2025 la siembra de café se ha logrado un avance de 20,000 plantas de café sembradas en campo definitivo en 4 hectáreas.

Al mismo tiempo se realizó manejo de vivero de 12,150 plantas de pilones de café, aplicación de riego, fertilización, control de malezas, control de plagas y enfermedades.

4. Componente 3: Programa de Capacitación Técnica al Personal de Campo de Finca La Montañita –ENCA-
Subcomponente: Fortalecimiento Institucional Y Social.

Se tuvo la capacitación del personal de campo de finca La Montañita con el tema: Principios y valores de ética en el trabajo. Dicha actividad se realizó en coordinación con el Comité de Ética de ENCA y se tuvo la participación de 13 trabajadores de finca La Montañita.

5. Indicadores clave de rendimiento KPI's



ANEXO



Capacitación sobre Principios de Valores Éticos para el personal Finca la Montañita



Manejo agronómico de café en plantaciones establecidas Finca la Montañita

g) Sección de Planificación Institucional

1. Planificación Institucional, Evaluación y monitoreo de los procesos administrativos y seguimientos a los proyectos de la ENCA

Socialización y procesos institucionales: Se socializó la propuesta de la Ley Orgánica de la ENCA ante el Concoord Ampliado, trasladando posteriormente las observaciones correspondientes a Asesoría Jurídica.

Se sostuvo una reunión con la Dirección de Planificación del MAGA (DIPLAN) para la revisión de la Política Sectorial Agropecuaria, en la cual se presentaron las observaciones solicitadas.

Se atendieron dos providencias: Revisión del Manual de Organización y Funciones (MOF) del Centro de Estudios Nacionales Agropecuarios y Forestales (CENAF).

Revisión del perfil para la plaza de responsable de Archivo Muerto.
Se atendió un informe de auditoría, girando las instrucciones pertinentes a la Encargada de Proyectos en seguimiento a la recomendación de Auditoría Interna.

Se revisó y consolidó el Presupuesto 2026 de la Dirección, integrando la información proveniente de las secciones y unidades correspondientes.

Se elaboró el Plan Anual de Compras 2026 de la Sección de Planificación y se consolidó el Plan Anual de Compras de la Dirección.

Se entregó a Dirección el procedimiento de supresión de plazas, en cumplimiento de las recomendaciones de la Contraloría General de Cuentas (CGC).

Se emitió opinión técnica sobre los procedimientos de compra de baja cuantía y compra directa, la cual fue trasladada a Dirección para su consideración.

Se participó en una reunión con el claustro docente para la socialización y análisis de la propuesta del Reglamento a la Ley de la ENCA.

Gráfica No.1
Avances Planificación Institucional
Enero-octubre 2025



2. Acompañamiento y supervisión de proyectos estratégicos financieros.

Construcción Edificio 01 Residencia Estudiantil De La ENCA, Finca Bárcena, Villa Nueva, Guatemala. Se llevó a cabo el proceso integral de ingreso, monitoreo y revisión del expediente técnico en el Sistema Nacional de Inversión Pública (SNIP), asegurando que cada fase estuviera alineada con los lineamientos operativos y las disposiciones normativas aplicables. Como parte de esta gestión, se verificó la calidad, coherencia y completitud de la información remitida, priorizando la consistencia técnica y la oportunidad en la carga de datos dentro de la plataforma.

Se evaluó el perfil elaborado por el consultor contratado, analizando sus componentes estratégicos —justificación, diagnóstico, alcance del proyecto, alternativas de solución, análisis costo-beneficio, programación física y financiera, entre otros— con el fin de garantizar que el documento cumpliera con los estándares requeridos para avanzar a la fase de aprobación.

Este proceso permitió contar con un expediente completo y técnicamente sustentado, listo para su evaluación y aprobación en el SNIP, fortaleciendo la gestión institucional y garantizando que el proyecto cumpla con los criterios estratégicos de inversión pública.

Asimismo, se recibió la Resolución aprobatoria de la Coordinadora Nacional para la Reducción de Desastres –CONRED–, relacionadas con el Producto No. 4 del mismo proyecto de inversión.

Construcción Edificio de Administración Educativa De La ENCA (A1-18)

Se llevó a cabo el proceso integral de ingreso, monitoreo y revisión del expediente técnico en el Sistema Nacional de Inversión Pública (SNIP), asegurando que cada fase estuviera alineada con los lineamientos operativos y las disposiciones normativas aplicables.

Asimismo, se recibió la Resolución aprobatoria de la Coordinadora Nacional para la Reducción de Desastres –CONRED–, relacionadas con el Producto No. 4 del mismo proyecto de inversión.

Construcción Edificio Del Complejo Agroindustrial De La ENCA, Km17.5 Finca Bárcena Villa Nueva, Guatemala (A1-18)

Se elevaron los Términos de Referencia del Evento No. 27854620 en la plataforma Guatecompras, correspondientes a la Contratación de Servicios Profesionales para la elaboración de estudios, planos, dictámenes y permisos del proyecto de inversión mencionado.

En atención a lo estipulado en los Términos de Referencia, se coordinó y efectuó la visita de campo al terreno asignado, con el propósito de verificar las condiciones físicas, topográficas y de accesibilidad del área destinada al proyecto. Durante la actividad se brindó al oferente la explicación general del alcance del proyecto, así como los lineamientos técnicos que deberán considerarse en la elaboración del expediente.

A la visita asistió un oferente interesado, quien posteriormente presentó en tiempo la correspondiente oferta técnico-económica. Esta fue debidamente recepcionada, registrada y sometida a un proceso inicial de revisión y análisis por parte de esta Unidad, verificando su congruencia con los requerimientos establecidos en los Términos de Referencia.

Concluido el análisis preliminar, la oferta fue remitida al Consejo Superior de la ENCA para su evaluación y resolución, conforme a los procedimientos institucionales vigentes.

Otras Actividades

- Formulación y elaboración de planos de cubierta de Aserradero para el área de Producción
- Elaboración de plan de trabajo para dos meses de Asistente de Proyectos
- Capacitación para la elaboración de procedimientos para el Manual de Procedimiento de la Unidad de Proyectos.
- Elaboración de Procedimientos y guías para el Manual de Procedimientos de la unidad de Proyectos, requerido por Auditoría Interna
- Participación en el Examen de Preselección para Admisión 2026
- Cuantificación y medición de Pintura del Polideportivo de la ENCA

- Diseño y cuantificación del diseño en apoyo a la Sección de Investigación para modificaciones en la Bodega del Proyecto MASHAW
- Visita de Campo para oferentes del Evento NOG 27854620 Contratación de Servicios Profesionales para el Proyecto del Complejo Agroindustrial.
- Reunión con representantes de Segeplan para asesorar el ingreso del expediente en el Sistema nacional de Inversión Pública SNIP.
- Asistencia a la capacitación de Riesgo Eléctrico en el salón las pilas, asistencia de todos los miembros de la Unidad de Proyectos.

3. Monitoreo y Evaluación

- Ejecución de metas físicas en el sistema informático de Gestión, en seguimiento a lo planificado en el Plan Operativo Anual -POA- 2025.
- Se monitoreó el registro de las ventas de lechones y cerdo gordo, y se llevó a cabo una reunión con el Sr. Raúl Castillo, con el objetivo de mejorar el instrumento implementado.
- Se procedió a la actualización de los Indicadores Claves de Rendimiento KPI's de las distintas áreas de la ENCA.
- Se llevó a cabo la revisión del avance del instrumento No. 2 de las distintas áreas de Dirección, Coordinación Académica, Coordinación de Vida Estudiantil, Coordinación de Producción, Coordinación y Administración Financiera y CENAF.
- Se trasladó la información requerida por el director de la ENCA, con relación a la producción de la Finca La Montañita y las Ninfas de los años 2021 hasta la fecha.
- Se apoyó en la creación de un control para el registro de desperdicio a través de un formulario denominado "Registro de Desperdicio de Cocina", en los 3 tiempos de comida servidas a estudiantes de la ENCA.
- Se llevó a cabo la reunión para la revisión de las actividades y metas físicas programadas en el POA 2026 en las diferentes áreas de la ENCA.

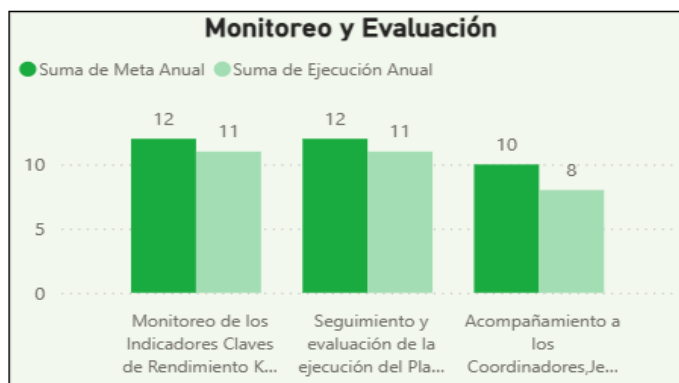
Otras actividades

Se participo en el taller: Vinculación de las estructuras presupuestarias Articulación de Políticas Públicas y Clasificadores Presupuestarios en Recursos Hídricos, Saneamiento y Cambio Climático.

Se apoyó en la divulgación del Código de Ética de 14 trabajadores de la Finca la Montañita, así como la entrega de un ejemplar físico.

Indicadores clave de rendimiento KPI's

Gráfica No.3
Actividades de Monitoreo y Evaluación
Enero-octubre 2025



Fuente: Unidad de Monitoreo y Evaluación

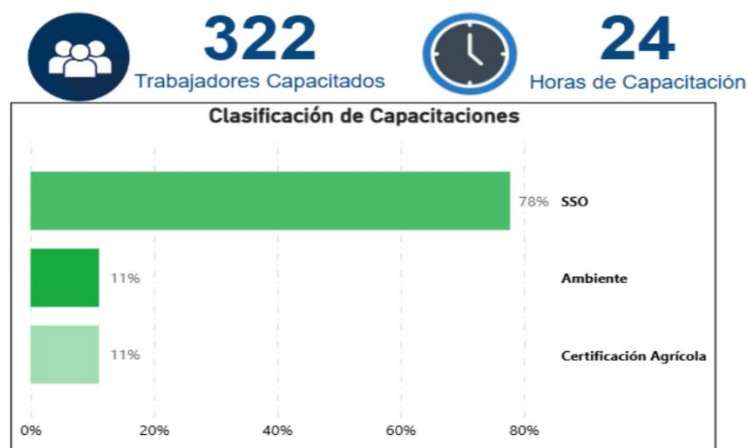
4. Sistema Integrado de Gestión

Otras actividades:

- Seguimiento a proyecto de aboneras. Medición de parámetros de temperatura y pH en abonera con Técnico de D'MAIA.
- Participación en reuniones con Subdirección, Sección Administrativa y Coordinación de vida estudiantil en seguimiento a requerimiento por CGC.
- Capacitación a Técnico de Servicios Estudiantiles sobre la Gestión Documental.
- Coordinación de capacitación sobre riesgo eléctrico.
- Recepción de rótulos, para seguimiento a certificación Local G.A.P.
- Seguimiento a solicitud de apoyo en gestión documental de Finca "Las Ninfas".
- Gestión de compra de recarga de extintores.
- Reunión de trabajo con la Unidad de Admisión, para verificación de gestión documental.
- Preparación de presentación sobre modificaciones del Plan de Residuos ante CD.

Indicadores clave de rendimiento KPI's

Gráfica No.4
Sistema Integrado de Gestión
Enero-octubre 2025



Fuente: Unidad de Sistema Integrado de Gestión

h) Auditoría Interna

1. Auditoría de Cumplimiento

Al 31 de octubre se finalizó la auditoría de cumplimiento CAI 0018, el informe se encuentra pendiente de autorización dado que el mismo está en fase de revisión.

CAI 00018 Se evaluó la eficiencia y eficacia de los procesos relacionados con la cosecha, siembra y el manejo de registros de cosecha, así como la adquisición de bienes y servicios. Además, analizar la administración de personal, la elaboración de presupuestos para proyectos, y el cumplimiento de las metas establecidas en el Plan Operativo Anual (POA). La auditoría tuvo como propósito asegurar la optimización de los recursos, la adecuada planificación y ejecución de los procesos agrícolas y administrativos, y el cumplimiento de los estándares y normativas vigentes.

Están en ejecución, los nombramientos de auditoría CAI 00021 y 00024, corresponden a dos auditorías de cumplimiento a la Sección de Personal el primero tiene como objetivo verificar y evaluar las nóminas, la programación y liquidación de vacaciones, así como el cumplimiento de asistencia y horarios del personal administrativo y académico, y el segundo su objetivo es verificar los expedientes de personal de los diferentes renglones Presupuestarios, cumplimiento de los requisitos legales, para contratación. También con el CAI 00028, se inició la ejecución de la auditoría

Financiera cuyo objetivo es el de examinar el cumplimiento de metas y objetivos, verificación de la utilización de los recursos asignados y la calidad de los bienes y servicios adquiridos. Verificación de cajas Fiscales y su presentación ante la CGC.

i) Asesoría Jurídica

1. **Revisión y actualización de Procesos de Compra**

Durante el periodo señalado, se procedió a revisar y actualizar los contratos vigentes con proveedores, contratistas y otros terceros. Esta labora se realizó con el objetivo de garantizar el cumplimiento de las obligaciones contractuales y salvaguardar los intereses institucionales. Asimismo, veló por la estricta observancia de lo dispuesto en la Ley de Contrataciones del Estado y su reglamento en los referidos contratos y resoluciones.

2. **Asesoramiento Legal**

Se brindó asesoramiento legal a la Dirección, el Consejo Directivo y diversas coordinaciones, secciones y unidades de la escuela. Dichas consultas abordaron temas relacionados en el que hacer de la ENCA, normativas internas, procedimientos y otros asuntos legales pertinentes.

3. **Gestión de Litigios**

Durante los meses en referencia, se gestionaron los procedimientos legales en cuerpo, los cuales incluyeron demandas, reclamaciones y procesos administrativos. Esta labora se llevó a cabo en estrecha coordinación con abogados externos y el representante legal designando por la institucional, realizando la siguiente gestión.

4. **Indicadores clave de rendimiento KPI's**

No	Objeto	Número
1	Dictámenes	3
2	Convenios de subversión	0
3	Oficios	16
4	Opiniones	13
5	Resoluciones	46
7	Evacuaciones de acciones de amparo	2
8	Actas administrativas	1
9	Legalización	2

Fuente: Asesoría Jurídica



2 COORDINACIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

Producto: 001-002 Servicio de Coordinación Administrativa Financiera
Subproducto: 001-002-0001 Gestión Financiera y Administrativa

Registro de ejecución de gasto

GRUPO	DESCRIPCION	VIGENTE	DEVENGADO	EJECUCION
`000	Servicios personales	39,252,000.00	29,497,840.32	75.15%
100	Servicios no personales	9,494,307.00	5,385,748.36	56.73%
200	Materiales y suministros	12,849,642.00	7,937,593.30	61.77%
300	Propiedad planta equipo e intangibles	2,188,386.00	1,896,876.34	86.68%
400	Transferencias corrientes	2,985,840.00	1,642,830.00	55.02%
900	Asignaciones globales	700,000.00	479,052.74	68.44%
	TOTAL	67,470,175.00	46,839,941.06	69.42%

Recepción y registro de ingresos

DESCRIPCIÓN	VIGENTE	RECAUDADO 2025	DIFERENCIA	%
Ingresos propios	5,420,874.00	6,749,578.59	1,328,704.59	124.51%
Aportes INAB	2,300,000.00	2,365,682.77	65,682.77	102.86%
Aportes MAGA FUNCIONAMIENTO	57,337,415.00	31,156,948.00	(26,180,467.00)	54.34%
Aportes MAGA INVERSION	2,188,386.00	1,754,720.00	(433,666.00)	80.18%
TOTAL	5,420,874.00	6,749,578.59	1,328,704.59	124.51%

Rendición Fiscal.

SISTEMA DE GESTION
Tabgroup - Rendición de Cuentas - Rendición de Cuentas - Reportes - 819192 - Reporte Constancia de Rendición

PAGINA : 1 de 1
FECHA : 6/11/2025
HORA : 11:29.15
R00819192RPT

No. de Constancia de
Recepción:

Código Entidad SICOIN:

Entidad que Rinde:

12077

11300063 - 0 - 0

ESCUELA NACIONAL CENTRAL DE AGRICULTURA - ENCA-

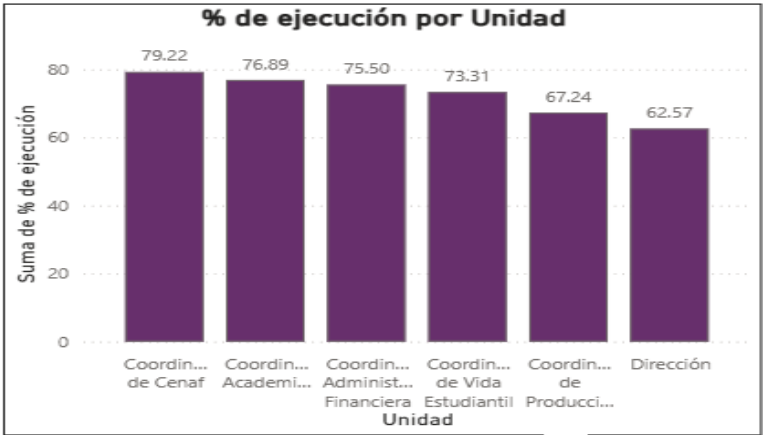
Octubre 2025

Indicadores clave de rendimiento KPI's

Gráfica No. 1

Indicadores clave de rendimiento KPI's.

Gráfica No. 1
% de Ejecución Presupuestaria Dirección y Coordinaciones, enero-octubre 2025



Gráfica No. 2
Comparativo de ingresos programados vs recibidos. enero-octubre 2025



Gráfica No. 3
% de ejecución por Unidad, enero-octubre 2025



PRESUPUESTO VIGENTE 2025	PRESUPUESTO EJECUTADO -ENCA- ENERO-JULIO 2025	% DE AVANCE
Q67,470,175	Q46,839,941.06	69.42%
Total Presupuesto	Total ejecutada	

Sección de Compras:

a. Modalidad de Baja Cuantía.

Compra de baja cuantía: La modalidad de compra de baja cuantía consiste en la adquisición directa de bienes, suministros, obras y servicios, exceptuada de los requerimientos de los procesos competitivos de las demás modalidades de adquisición pública contenidas en la presente Ley, cuando la adquisición sea por un monto de hasta veinticinco mil Quetzales (Q.25,000.00).

b. Modalidad de Compra Directa Con Oferta Electrónica.

Compra directa: La modalidad de compra directa consiste en la adquisición de bienes, suministros, obras y servicios a través de una oferta electrónica en el sistema GUATECOMPRAS, prescindiendo de los procedimientos de licitación o cotización, cuando la adquisición sea por montos mayores a veinticinco mil Quetzales (Q.25,000.00) y que no supere los noventa mil Quetzales (Q.90,000.00).

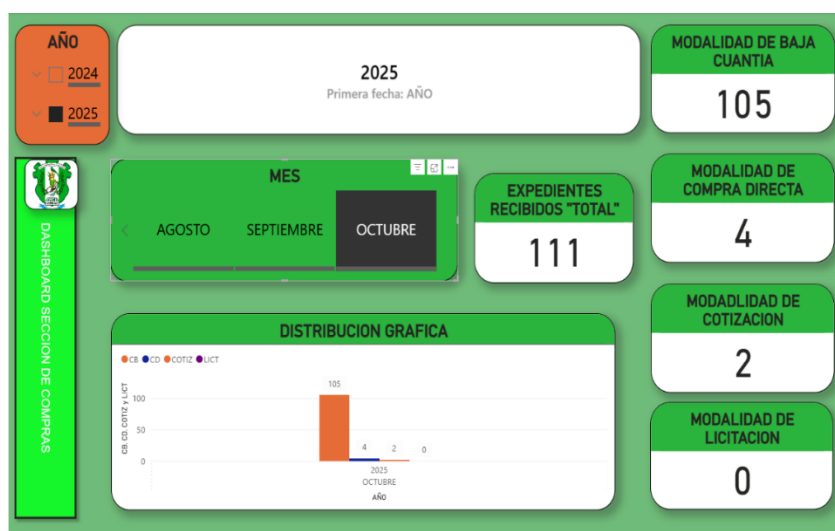
c. Modalidad de Cotización.

Cuando el precio de los bienes, de las obras, suministros o remuneración de los servicios exceda de noventa mil Quetzales (Q.90,000.00) y no sobrepase el monto (Q. 900,000.00), la compra o contratación podrá hacerse por el sistema de cotización.

d. Modalidad Licitación.

Cuando el monto total de los bienes, suministros y obras exceda de las cantidades establecidas en el Artículo 38, la compra o contratación deberá hacerse por Licitación Pública, salvo los casos de excepción que indica la presente ley, en el Capítulo III del Título III. Si no excede de dicha suma; se sujetará a los requisitos de cotización o a los de compra directa, conforme se establece en esta ley y en su reglamento.

Indicadores clave de rendimiento KPI's



Sección de Administrativa:

Atención a órdenes de trabajo por área técnica, requeridas por las Coordinaciones, Secciones y Unidades.

Área Técnica	Terminadas	Pendientes
Albañilería	08	02
Electricidad	22	03
Herrería	29	03
Mantenimiento	61	05
Mecánica	03	03
Plomería	21	02

Fuente: Dirección Administrativa.

Servicio de Vigilancia, Control Interno y Supervisión; para la protección de las Fincas, personal administrativo, docente, operativo y estudiantes de la ENCA.

- Seguimiento al servicio de fumigación contra cucaracha, pulga, hormiga, polilla, alacrán, zancudo, mosquito y mosca; así como el control de roedores, en las diferentes áreas de la Escuela Nacional Central de Agricultura –ENCA-.
- Seguimiento al servicio de higienización y aromatización de inodoros y mingitorios de los sanitarios de la ENCA.
- Seguimiento al expediente referente al evento de Cotización denominado “Servicio de Seguridad Privada para el Interior de la Finca Bárcena, Villa Nueva; Centro de Capacitación Las Ninfas, Amatitlán y Finca La Montañita, Ubicada en San Agustín Acasaguastlán, El Progreso; Propiedades de la ENCA”; servicio que cubrirá un periodo de 04 meses, esto, derivado al acontecimiento al punto resolutive brindado a través de Resolución No. 032-2025, de fecha 26 de febrero de 2025. Se recibieron 03 ofertas, la junta nombrada para el efecto realizó la evaluación, indicando adjudicar el evento a la entidad SERVIPROSA, por lo cual, se trasladó a la Dirección de la ENCA el expediente determinando aprobar lo actuado por la referida junta. servicio que cubrirá un periodo de 04 meses, esto, derivado al acontecimiento al punto resolutive brindado a través de Resolución No. 032-2025, de fecha 26 de febrero de 2025. El servicio dio inicio el 06 de agosto de 2025 y culminará el 05 de diciembre de 2025.

- Seguimiento al evento de adquisición mediante Licitación denominado “Servicio de Seguridad Privada para el Interior de la Finca Bárcena, Villa Nueva; Centro de Capacitación Las Ninfas, Amatitlán y Finca La Montañita, Ubicada en San Agustín Acasaguastlán, El Progreso; Propiedades de la ENCA”; para un periodo de 12 meses; derivado a la improbación dada por el Consejo Directivo de la ENCA, mediante Resolución No. 032-2025, de fecha 26 de febrero de 2025, la Sección Administrativa elaboró un nuevo expediente de licitación, con el objetivo de realizar la publicación respectiva del servicio para un periodo de 24 meses en el portal Guatecompras, se programaron 02 visitas técnicas para el reconocimiento de las 03 fincas de la ENCA, siendo el 12 y 21 de agosto de 2025, y se recibieron ofertas el 17 de septiembre de 2025, que luego de la respectiva evaluación y análisis, la junta de licitación nombrada el efecto, determinó no adjudicar el evento, trasladando el expediente ante el Consejo Directivo quien determinó aprobar lo actuado por la junta de Licitación.
- Se llevó a cabo el servicio de transporte para gira de alumnos del segundo semestre de las carreras de Perito Forestal, Perito Agrónomo y Perito Agroindustrial de la ENCA, en el departamento de Chiquimula.

Gestión para los Servicios Básicos en la ENCA.

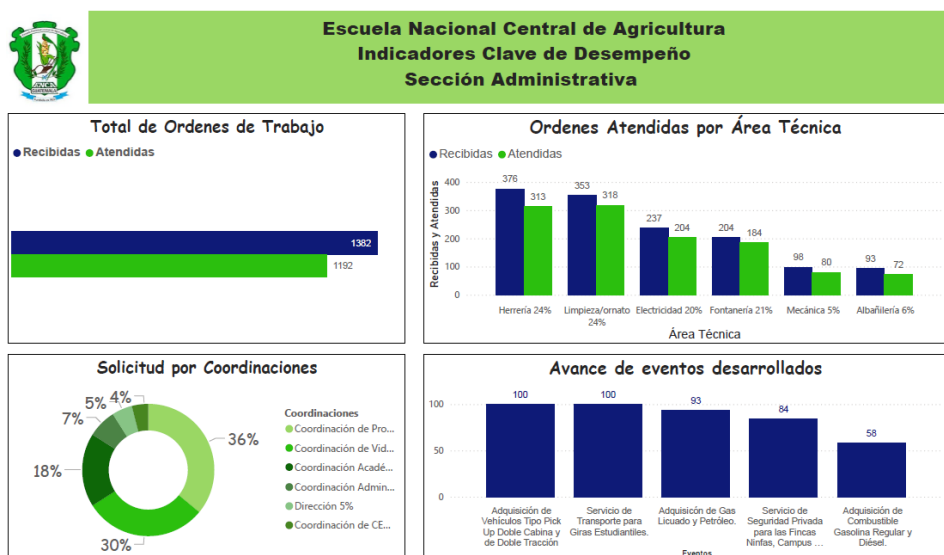
- Gestiones administrativas para la obtención del servicio telefónico.
- Gestiones administrativas para el suministro y cancelación de facturas referentes al consumo de energía eléctrica de 25 contadores de energía eléctrica.

Otras Actividades

- Seguimiento al expediente del evento de Cotización denominado “Adquisición de Gas L.P. para el abastecimiento en las áreas de cocina, lavandería y producción animal de la ENCA”; en la cual se adquirieron 12,000 galones de gas L. P.; en la cual se procedió a publicar el referido evento en el portal Guatecompras; el evento se encuentra adjudicado y en proceso de abastecimiento de los productos a las referidas áreas.

- Seguimiento al servicio de fumigación contra cucaracha, pulga, hormiga, polilla, alacrán, zancudo, mosquito y mosca; así como el control de roedores, en las diferentes áreas de la Escuela Nacional Central de Agricultura –ENCA-.
- Seguimiento al servicio de higienización y aromatización de inodoros y mingitorios de los sanitarios de la ENCA.
- Seguimiento al expediente del evento de Cotización denominado “Compra de Combustible Diésel y Gasolina Regular para la Flotilla de Vehículos y Maquinaria Agrícola de la ENCA”; donde se adquirirán 8,000 galones de combustible diésel y 2,000 galones de gasolina regular; indicando que, el evento encuentra adjudicado y en proceso de suscripción y firma de contrato administrativo.
- Seguimiento al servicio de localización electrónica mediante GPS para la flota de vehículos de la ENCA.
- Elaboración de Términos de Referencia para la adquisición del “Servicio de transporte para gira de alumnos del segundo semestre de las carreras de Perito Forestal, Perito Agrónomo y Perito Agroindustrial de la ENCA”., para llevar a cabo en el departamento de Chiquimula.

Indicadores clave de rendimiento KPI's



ANEXO



Se realizaron diversas actividades referentes a ordenamiento y limpieza de ornato, chapeo de maleza en áreas verdes, mantenimiento de techos y terrazas de distintos edificios.



3. COORDINACIÓN ACADÉMICA

Producto: 001-003 Formación de Peritos Agrónomos, Forestales y Agroindustriales a través del desarrollo de programas académicos diseñados para responder a las necesidades del país con procesos pedagógicos adecuados.

Subproducto: 001-003-0001 Formación de Peritos Agrónomos, Forestales y Agroindustriales.

Atención pedagógica personalizadas a estudiantes de primer año.

Durante el mes de octubre el equipo de pedagogía atendió 52 solicitudes de atención a estudiantes de segundo semestre, estas con la finalidad de orientarlos a que se preparen para las evaluaciones finales, se les asesora en la utilización de diferentes técnicas de estudio y se monitorea que aprovechan el tiempo. Son escuchados y de ser necesario referidos a psicología.

Atenciones pedagógicas personalizadas a estudiantes del cuarto semestre.

En el mes de octubre los estudiantes de cuarto semestre de las tres carreras (agrónomos, forestales y agroindustriales) recibieron 49 atenciones pedagógicas, con la finalidad de orientarlos a mejorar los resultados de las evaluaciones finales, así como supervisar e aprovechamiento del tiempo.

Publicación de Notas

La Unidad de Control Académico realizó la publicación de notas correspondientes al segundo parcial, así como el envío a los padres de familia vía correo electrónico, del Informe de Rendimiento Académico y Disciplinario de los estudiantes.

Admisión

El sábado 11 de octubre se llevó a cabo la segunda fecha de exámenes de preselección a nivel nacional, como parte del proceso de admisión 2026. Al cual se inscribieron 1299 aspirantes distribuidos en 22 sedes en diferentes departamentos del país.

Taller Pedagógico

El viernes 3 de octubre se llevó a cabo el taller Inteligencia Emocional dirigido a estudiantes de segundo semestre a cargo del equipo de pedagogía y con la invitación especial de la Licda. Lili Ramírez.

Indicadores de desempeño KPI's

- Atenciones personalizadas a estudiantes de primer año: 86.67%, ejecutadas de 60 programadas.
- Atenciones personalizadas a estudiantes de segundo y tercer año: 490%, 49 ejecutadas de 10 programadas.
- Publicación de notas y emisión de informe de rendimiento académico y disciplinario: 100%, 1 ejecutado de 1 programado.
- Taller de apoyo pedagógico 100%, 1 ejecutado de 1 programado.
- Realizar el proceso de admisión 2025 a nivel nacional 100%, 1 ejecutado de 1 programado.

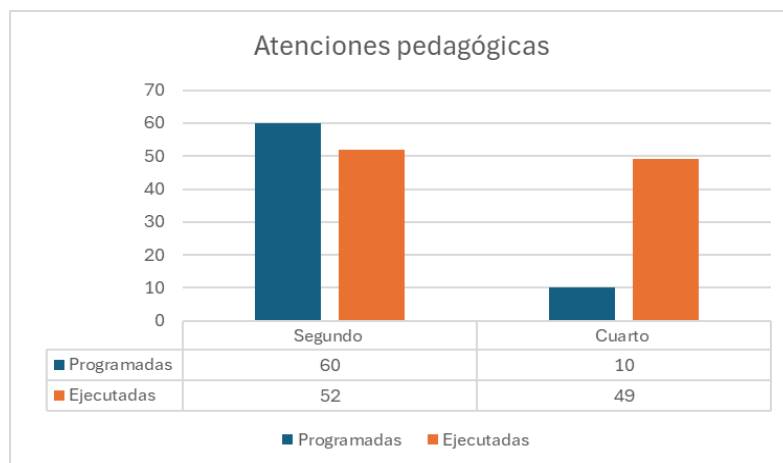
Otras Actividades

Expoarte

El 28 y 29 de octubre, los estudiantes de segundo y cuarto semestre expusieron las obras que han realizado durante el transcurso del semestre en el curso de artes visuales. Los estudiantes de segundo semestre quienes

exploran el diálogo entre el arte Zentangle se distingue por el uso de patrones repetitivos y líneas y la técnica de esgrafía que consiste en raspar Y, los estudiantes de cuarto semestre realizaron esculturas en jabón sólido.

Gráfica No. 1
Atención Pedagógica a estudiantes de la ENCA, octubre 2025



Fuente: Coordinación Académica, ejecución de atenciones pedagógicas

ANEXO



Atención Pedagógica estudiantes, primer y segundo año



Segunda Fecha examen de preselección



ExpoArte de los estudiantes de la ENCA

4 COORDINACIÓN DE VIDA ESTUDIANTEL



Producto: 001-004 Estudiantes atendidos en cuanto salud, alimentación, hospedaje, atención psicológica, cultura y recreacional garantizando la calidad de vida dentro de las instalaciones.

Subproducto: 001-004-0001 Atención estudiantil con alimentación, hospedaje y servicios que promueva salud integral y acorde a su formación académica.

1. Supervisión Estudiantil

Divulgación de los Valores Institucionales por medio de los diferentes medios de comunicación que cuenta el Departamento de Supervisión Estudiantil.

Facilitar la información del Código de Ética por medios prácticos para los estudiantes de la ENCA.

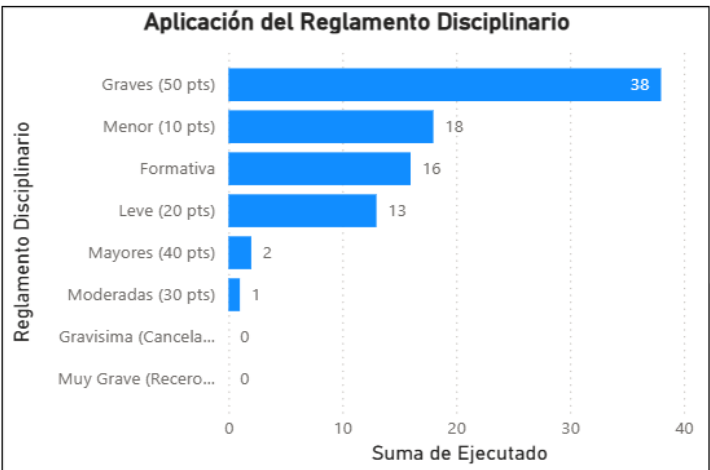
La información del Código de Ética durante el mes de octubre no se facilitó a través de actividades, sino fueron charlas ocasionales con estudiantes y algunos momentos en residencias estudiantiles a la hora de tomar asistencia nocturna, haciendo énfasis en ellos y en las prácticas de buena convivencia.

Talleres de inducción a los nuevos estudiantes

Estos talleres se imparten en los meses de enero, julio y diciembre cuando ingresan los estudiantes al nuevo ciclo escolar.

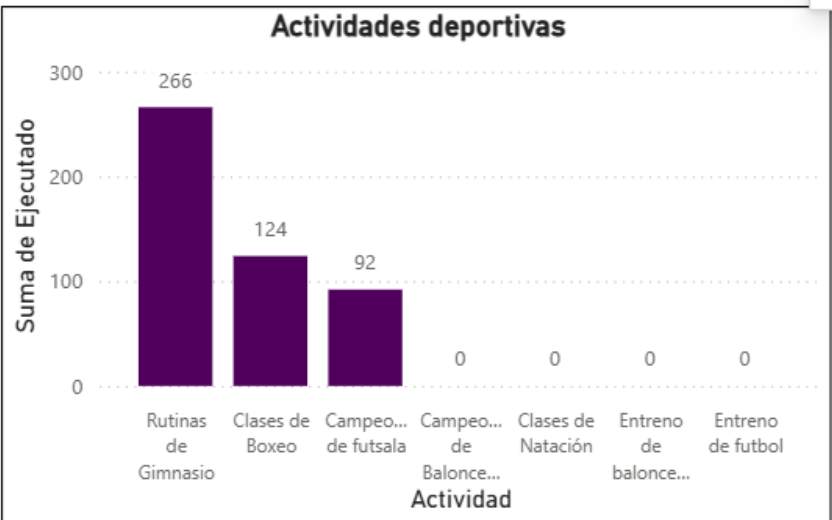
Indicadores de desempeño KPI's

Gráfica No. 1
Aplicación del Reglamento Disciplinario a estudiantes de la ENCA, octubre 2025



Interpretación: Las acciones disciplinarias corresponden a faltas graves (50 puntos), seguidas por las faltas menores, formativas y leves, mientras que las mayores, moderadas, gravísimas y muy graves presentan una incidencia muy baja. Es importante destacar que las faltas graves, además de ser las más numerosas, aún se encuentran en proceso y en espera de respuesta, lo que indica que el procedimiento disciplinario correspondiente todavía no ha concluido. En general, la estadística refleja una concentración de casos en los niveles de gravedad más altos, lo que sugiere la necesidad de reforzar las estrategias preventivas y formativas dentro del reglamento.

Gráfica No.2
Actividades deportivas con los estudiantes de la ENCA
Octubre 2025



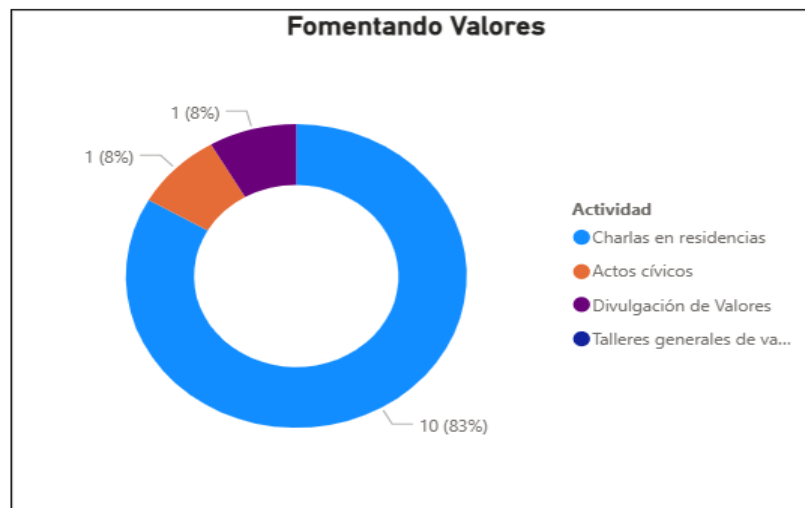
Interpretación: Los datos muestran que las Rutinas de Gimnasio son la actividad deportiva con mayor participación (266 ejecuciones), seguidas por las Clases de Boxeo (124) y el Campeonato de Futsal (92). En contraste, actividades como el Campeonato de Baloncesto, las Clases de Natación, el Entrenamiento de Baloncesto y el Entrenamiento de Fútbol no registran participación. Esto indica una preferencia marcada por actividades individuales o de acondicionamiento físico, mientras que las actividades de equipo muestran falta de participación o aún no se han implementado. En general, la gráfica refleja una mayor inclinación hacia el ejercicio físico personal frente a las disciplinas deportivas grupales.

Gráfica No.3
Actividades Recreativas a estudiantes de la ENCA
Octubre 2025



Interpretación: La gráfica muestra que, dentro de las actividades recreativas, la recreación en ping pong es la más realizada, con 110 ejecuciones, seguida por la recreación en futillo con 74. Por otro lado, la recreación en piscina no registra participación debido a encontrarse en reparación.

Gráfica No.4
Fomentando Valores a estudiantes de la ENCA
Octubre 2025



Interpretación: Se observa que la mayor parte corresponde a las charlas en residencias, con un 83%, evidenciando que esta fue la principal estrategia utilizada para promover los valores. En menor proporción se encuentran los actos cívicos (8%), la divulgación de valores (8%) y los talleres generales de valores, con porcentajes similares. En general, los datos reflejan un enfoque prioritario en las actividades de diálogo y reflexión directa.

ANEXO



Actividad Cívica del mes de octubre



Celebración día del niño

2. Atención Psicológica:

Talleres de trabajo con estudiantes con problemas disciplinarios para asesorarlos en temas psicológicos y filosóficos que les permitan reforzar sus valores y actitudes positivas.

Se brindó atención psicológica grupal a estudiantes demeritados en 3 sábados en los que trabajaron distintos temas como valores y técnicas de estudio, se atendieron 195 estudiantes en total.

Acompañamiento psicológico y emocional durante el ciclo lectivo a los estudiantes.

Se dio seguimiento psicológico individual a los estudiantes de segundo, cuarto y sexto semestre durante el mes de octubre, se atendió a un total de 223 estudiantes por diversas causas.

Seguimiento de la Escuela para Padres mediante la implementación de desarrollo de temas dirigidos a los padres de familia para el mejoramiento de la relación padres-hijos.

En la cual se atendieron 94 padres de familia de manera virtual, con el tema autoestima y motivación.

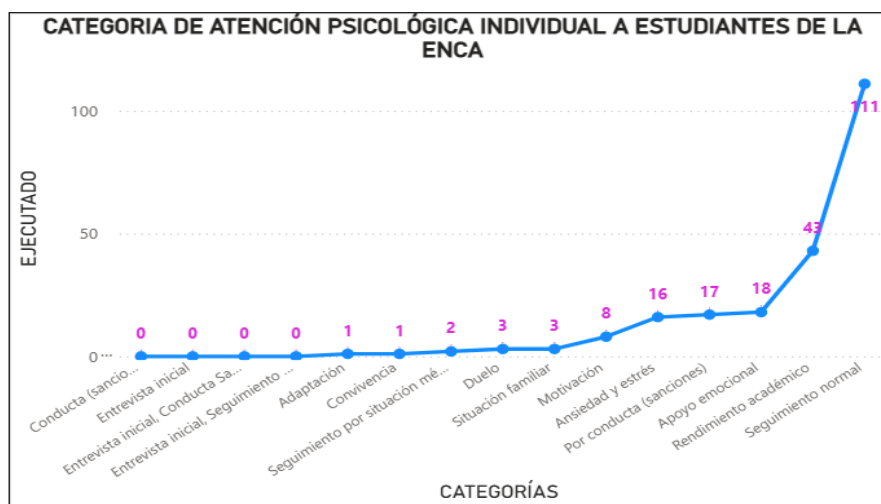
Atención grupal a estudiantes

En estas actividades grupales se trabajó sobre los temas de convivencia, inteligencia emocional, Socialización e integración, se atendió a un total de 421 estudiantes durante el mes octubre 2025.

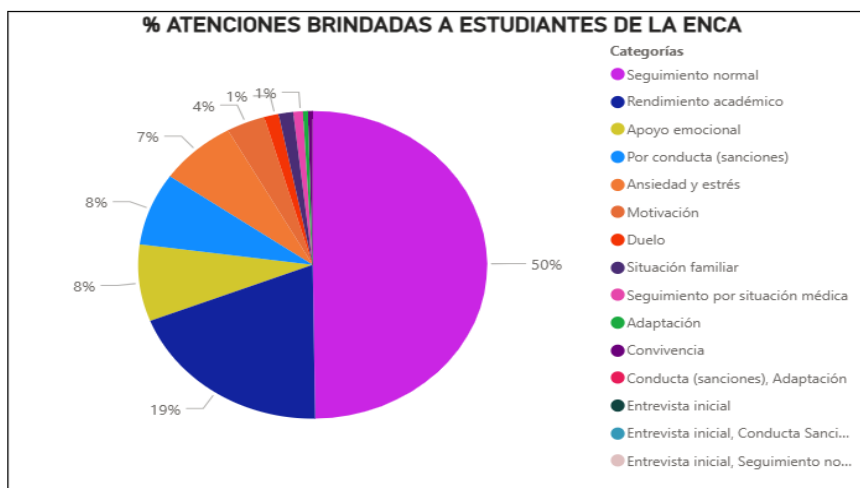
- Atención grupal taller sobre inteligencia emocional
- Atención individual a estudiantes
- Actividades de socialización e integración
- Talleres de inteligencia múltiples
- Seguimiento de la escuela para padres mediante la implementación de desarrollo para el mejoramiento de las relaciones padres-hijos.
- Apoyo a la actividad del día del niño, organizada por el área de Recursos Humanos.
- Apoyo durante el proceso del examen de admisión.
- Talleres de trabajo con estudiantes con problemas disciplinarios para asesorarlos en temas psicológicos y filosóficos que les permitan reforzar sus valores y actitudes positivas.

Indicadores de desempeño KPI's

Gráfica No.1
Atención psicológica individual a estudiantes de la ENCA
Octubre 2025



Gráfica No. 2
% de atención psicológica individual a estudiantes de la ENCA
Octubre 2025



Interpretación: En estas gráficas número 1 y 2, se puede observar el resumen de la atención psicológica individual separada por categorías durante el mes de octubre 2025, siendo las categorías con más atenciones; seguimiento normal con un porcentaje del 50%, rendimiento académico con un porcentaje del 19%, apoyo emocional y atención por conducta las dos categorías con un porcentaje del 12%.

ANEXO



Atención individual a estudiantes de la ENCA



**Atención Grupal a estudiantes de la
ENCA**



**Actividades de socialización e
integración**

3. Atención Médica:

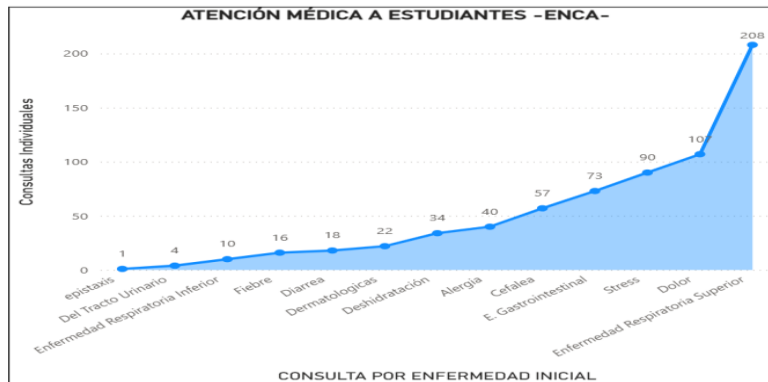
Durante el mes de octubre 2025 las primeras causas de consulta médica fueron por problemas respiratorios en la mayoría, alérgicos o virales. El dolor también es un diagnóstico constante por el ejercicio físico o las tareas diarias muy ocasionalmente por traumatismos. Las enfermedades gástricas, la cefalea y el stress estuvieron muy presentes este mes secundario a la presión de los exámenes.

Otras Actividades

El sábado 11 de octubre estuvimos cubriendo junto con la enfermera de turno la clínica médica en caso de algún problema medico en el examen de los estudiantes que aspira al ingreso de la escuela en el propedéutico.

Indicadores de desempeño KPI's

Gráfica No.1
Atención médica a estudiantes de la ENCA, octubre 2025



Gráfica No.2
Atención Médica a Estudiantes de la ENCA. octubre 2025



Interpretación: En las gráficas 1 y 2 Observamos en octubre 2025, los siguientes parámetros: Enfermedad respiratoria superior con 208 atenciones, que representan el 31 %, por dolor 107 atenciones que representan el 16 %, por stress 90 atenciones que representa el 13 %, por enfermedades gastrointestinales 73 atenciones que representan el 11 % y por cefalea fueron 57 atenciones que representan el 8 %.

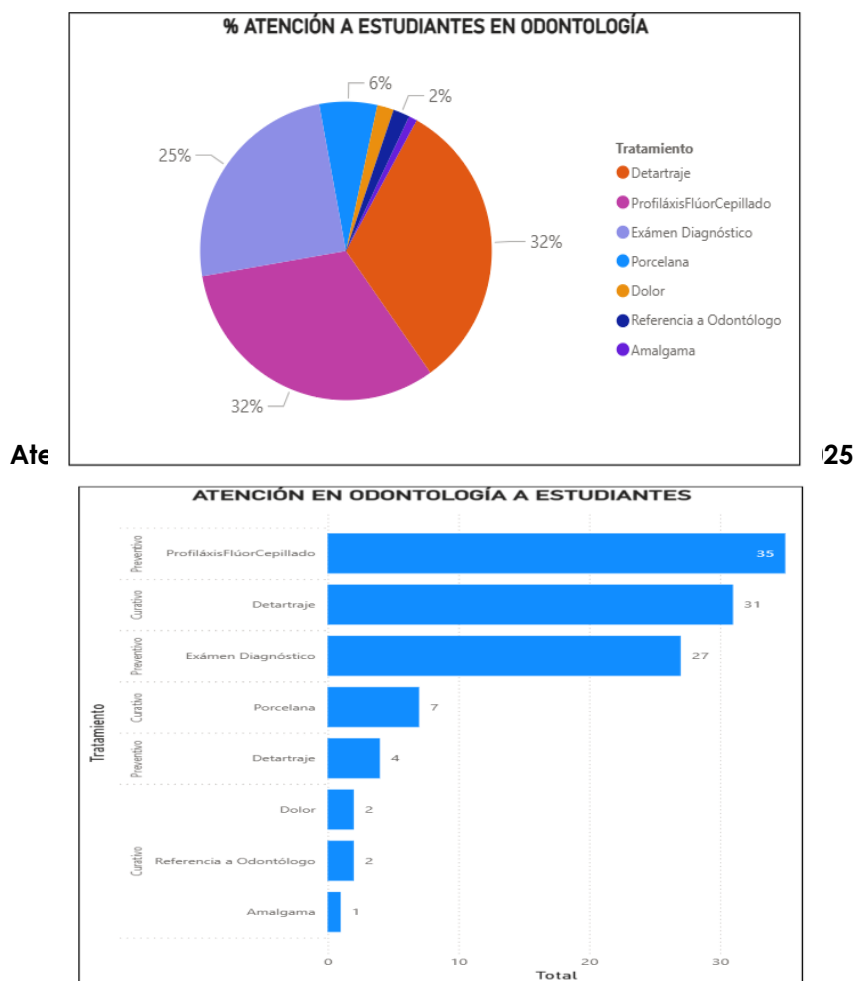
4. Atención Odontológico:

Durante el mes de octubre 2025, La atención de los estudiantes continuó en horarios de la tarde después de clases, con la observación que las emergencias son atendidas con tratamiento paliativo para aliviar los síntomas y referencia a odontología con dentista de la ENCA.

Otras Actividades

Gráfica No.1

% de atención en Odontología a Estudiantes de la ENCA, octubre 2025



Interpretación: En esta grafica número 1 y 2 se puede observar el resumen de la atención odontología a estudiantes de la ENCA durante el mes de octubre 2025, siendo el siguiente: Exámen y Diagnóstico 27 atenciones que representa el 25 % Profilaxis Flúor Cepillado 35 atenciones que representan el 32 % Detartraje 35 atenciones que representan el 32 % Amalgama 1 atenciones que representa un 1 %, Porcelana 7 que

representa el 6 % , Dolor 2 que representa el 2 % y Referencia a Odontólogo Especialista 2 consultas son un 2 %.

5. Servicios Generales Estudiantiles

Servicio de Alimentación

Se brindó servicio de alimentación a los estudiantes del segundo y cuarto semestre de las carreras de Perito Agrónomo, Perito Forestal y Perito Agroindustrial, en el cual se brindó alimentación durante los 31 días del mes de octubre, durante el desayuno, almuerzo y cena, así también se realizaron las siguientes actividades:

- Se procesaron alrededor de **35,850** raciones de comida para los estudiantes durante el mes de octubre.
- Se preparo el tradicional fiambre para los estudiantes y el personal de la ENCA.
- Se brindaron almuerzos a los cumpleaños del mes de octubre.
- Se ha brindado dieta especial a los estudiantes en recuperacion conforme cuadro clinico.
- Se realizo la actividad de celebracion del dia del niño, con los estudiantes de la ENCA.
- Se coordinó alimentacion para los estudiantes de la carrera de perito forestal y personal de apoyo para la actividad de siembra de café los dias 3 y 4, 17 y 18, 24 y 25 de octubre.
- Tambien se apoyo en la alimentacion en la actividad del curso de estudios de capacidad de uso de la Tierra impartido por el INAB, del 12 al 18 de octubre, la cual fue realizada en la finca la Montañita, con los estudiantes de la carrera de perito forestal.
- Se realizo almuerzo especial para actividad integrativa entre la Coordinacion Académica y estudiantes del segundo y cuarto semestre.
- Se realizo reunión con distintas áreas que se encuentran implícitas, para atender requerimientos de la Contraloria General de Cuentas.
- Se realizo la contratacion de 2 plazas vigentes para el área de cocina.

Servicio de Lavandería

Se brinda el servicio de lavandería de manera continua a los estudiantes de las Carreras de Perito Agrónomo, Perito Forestal y Perito Agroindustrial, durante el mes de octubre 2025, se apoya a otras áreas con el lavado, de cortinas, manteles, bigoterías, así como a las estudiantes de Ejercicio Profesional Supervisado EPS. Durante el mes de octubre se procesó el lavado de un total de 21883 piezas.



5 COORDINACIÓN DE PRODUCCIÓN

Producto: 001-005 Brindar una formación integral de los técnicos bajo el lema "Aprender Haciendo" realizando actividades de producción de forma planificada, sistemática y optimizada, utilizando procesos innovadores previamente investigados y desarrollados.

Subproducto: 001-005-0001 Integración de los programas académicos y productivos para el fortalecimiento de la formación de técnicos que buscan la excelencia académica.

Presupuesto y Ejecución

Para el presente ciclo productivo la Coordinación de Producción cuenta con una asignación presupuestaria de **diecinueve millones ciento treinta y seis mil doscientos treinta y seis quetzales exactos** (Q. 19,136,236.00), de los cuales al mes de octubre se alcanzó una ejecución del 67.24%.

Resultados de la producción reflejados en los ingresos generados

En el cuadro siguiente se observa un cuadro comparativo de los ingresos totales de los años 2023 y 2024, en las primeras filas aparecen registrados los datos de los meses de enero, febrero, marzo, abril, mayo, junio, julio, agosto,

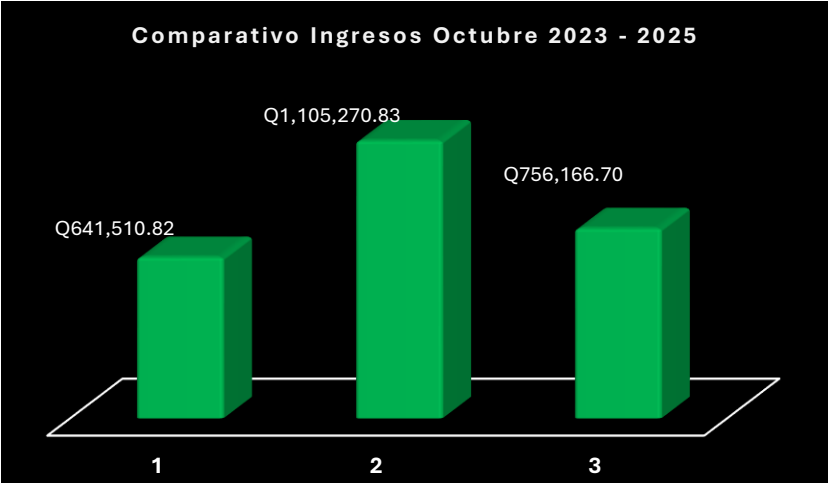
septiembre y octubre 2025 correspondientes a Comercialización y Autoconsumo.

Tabla No. 1
Registro Histórico 2023-2025, enero a octubre 2025

ENCAMarket			Comercialización			- Autoconsumo		Registro Histórico 2023 - 2025		
MES	COMERCIALIZACIÓN			AUNTOCONSUMO			CONSOLIDADO			
	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025	
ENERO	Q 323,476.03	Q 293,773.84	Q 286,787.08	Q 230,075.40	Q 785,025.45	Q 418,742.00	Q 553,551.43	Q 1,078,799.29	Q 705,529.08	
FEBRERO	Q 246,931.70	Q 366,040.27	Q 235,076.22	Q 331,646.90	Q 395,306.50	Q 788,040.90	Q 578,578.60	Q 761,346.77	Q 1,023,117.12	
MARZO	Q 241,280.18	Q 306,014.64	Q 213,177.40	Q 337,467.50	Q 286,572.98	Q 336,072.50	Q 578,747.68	Q 592,587.62	Q 549,249.90	
ABRIL	Q 247,687.44	Q 380,413.75	Q 291,754.45	Q 199,685.50	Q 313,542.00	Q 284,814.50	Q 447,372.94	Q 693,955.75	Q 576,568.95	
MAYO	Q 317,347.98	Q 376,818.45	307,600.45	Q 399,186.00	Q 398,660.04	Q 384,795.00	Q 716,533.98	Q 775,478.49	Q 692,395.45	
JUNIO	Q 303,788.12	Q 345,137.46	Q 343,353.10	Q 228,667.00	Q 193,923.40	Q 198,881.00	Q 532,455.12	Q 539,060.86	Q 542,234.10	
JULIO	Q 305,530.17	Q 406,261.79	Q 317,544.61	Q 325,127.00	Q 396,131.10	Q 346,013.00	Q 630,657.17	Q 802,392.89	Q 663,557.61	
AGOSTO	Q 320,707.76	Q 561,751.34	Q 283,569.90	Q 358,792.00	Q 390,557.15	Q 336,603.00	Q 679,499.76	Q 952,308.49	Q 620,172.90	
SEPTIEMBRE	Q 284,272.34	Q 239,198.04	Q 278,846.78	Q 500,256.60	Q 341,669.50	Q 306,231.00	Q 784,528.94	Q 580,867.54	Q 585,077.78	
OCTUBRE	Q 322,887.32	Q 357,256.38	Q 490,486.56	Q 318,623.50	Q 748,014.45	Q 265,680.14	Q 641,510.82	Q 1,105,270.83	Q 756,166.70	

Fuente: Coordinación de Producción.

Gráfica No. 1
Comparativo Ingresos, octubre 2023-2025



Fuente: Coordinación de Producción.

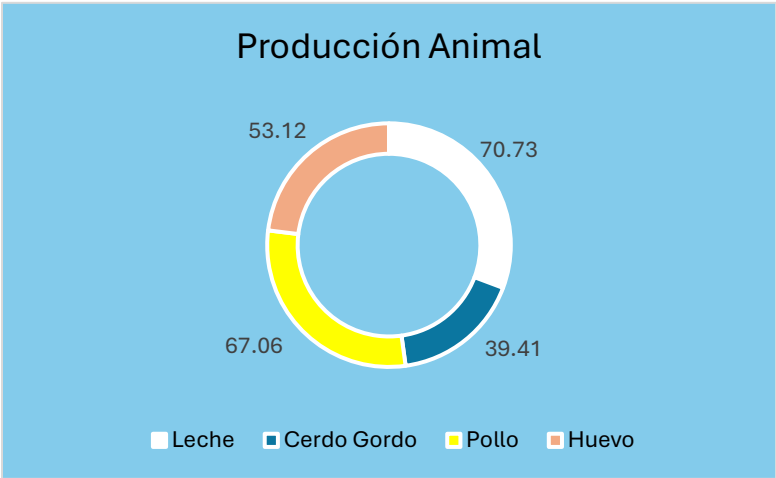
La gráfica anterior muestra el comparativo de ingresos generados durante los primeros diez meses de los años 2023 al 2025. Los registros del actual ciclo productivo marcaron un descenso del 32% respecto al registro del año 2024, de igual manera; se generó un ascenso del 18% en comparación al dato del

año 2023. Del total de ingresos generados a octubre 2025, un 55 % corresponde a producción entregada para Autoconsumo y el otro 45% son ingresos generados por Comercialización. Las áreas productivas que acumulan niveles altos de producción y que se reflejan en la generación de ingresos, son Producción Animal, Agroindustria y Producción Agrícola; aportando el 97 % del total de los ingresos.

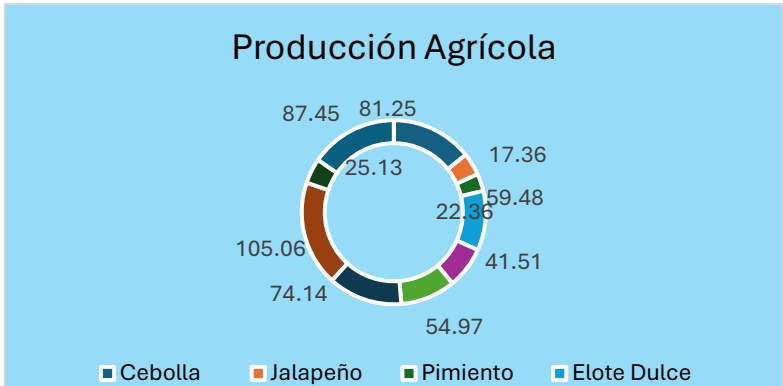
Indicadores clave de rendimiento KPI's

Los KPI's están en función de la meta establecida en el Plan Operativo Anual -POA- 2025 de la Coordinación de Producción. Las gráficas muestran los productos de cada área productiva y los datos corresponden al porcentaje alcanzado en relación con la meta.

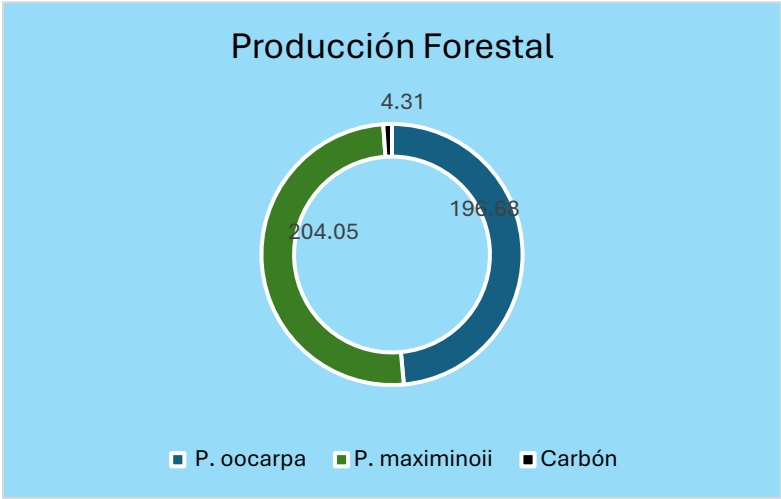
Gráfica No. 2
Producción Animal, Porcentaje de avance, octubre 2025



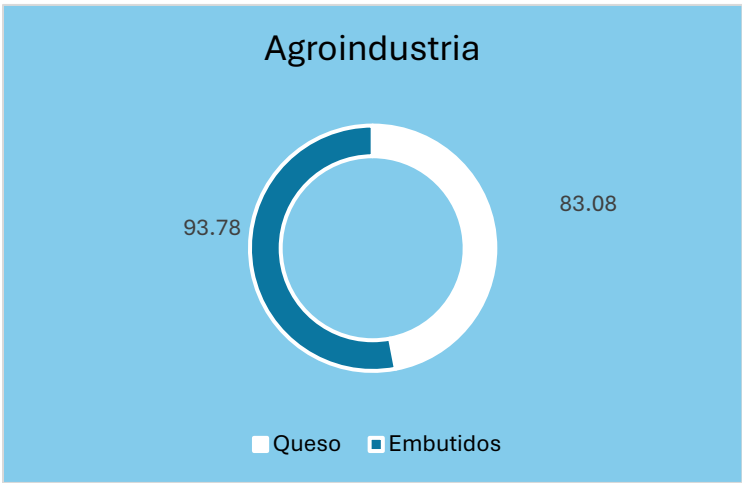
Gráfica No. 3
Producción Agrícola, Porcentaje de avance, octubre 2025



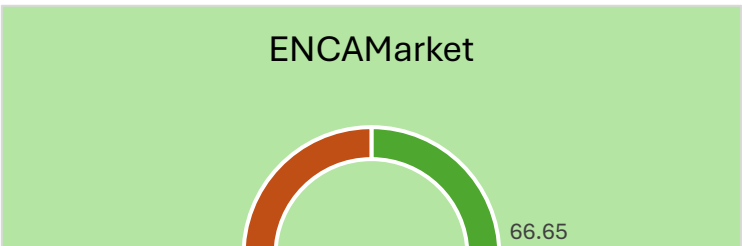
Gráfica No. 4
Producción Forestal, Porcentaje de avance, octubre 2025



Gráfica No. 5
Producción agroindustrial, Porcentaje de avance, octubre 2025



Gráfica No. 6
Área del ENCAMARKET, Porcentaje de avance, octubre 2025





6. CENTRO DE ESTUDIOS NACIONALES AGROPECUARIOS Y FORESTALES -CENAF-

Producto: 001-006 Promover la implementación de planes de estudios actualizados en establecimientos de educación media agropecuaria y/o forestal, en procesos de creación y gestionar la operación aplicando metodologías que promuevan la calidad educativa y la gestión del desarrollo territorial rural por medio de la educación.

Subproducto: 001-006-0001 Gestionar la operación aplicando metodologías que promuevan la calidad educativa y la gestión del desarrollo territorial rural por medio de la educación en los Establecimientos de Educación Media Agropecuaria y/o Forestal autorizados a nivel nacional.

Supervisar el uso del 70% del valor de la matrícula estudiantil en mejoramiento de las condiciones académicas y productivas de los establecimientos.

Se iniciaron las revisiones correspondientes de los informes de liquidación de proyectos para poder completar el proceso correspondiente al 2025, siendo aprobado 1 y revisados 3 de los 21 en total.

Se realizaron las visitas académicas a los establecimientos: CEAS, CEFAR, HALL DE CHIQUIMULA E INSTITUTO JUAN JOSÉ ARÉVALO, con la finalidad de

dar acompañamiento técnico, pedagógico y administrativo a los establecimientos según aspecto establecido en el Acuerdo 03-2019 y en el plan de acompañamiento 2025. Los objetivos fueron los siguientes:

- Verificar el avance de la ejecución de los proyectos de inversión realizados con fondos provenientes del porcentaje asignado a los establecimientos por concepto de matrícula, aspecto financiero establecido en el Acuerdo 03-2019.
- Dar acompañamiento técnico, pedagógico y administrativo a los establecimientos según aspecto establecido en el Acuerdo 03-2019 y en el plan de acompañamiento 2025.

Se realizaron los informes correspondientes y estos fueron enviados a las autoridades de cada establecimiento.

Continuación de la readecuación curricular del ciclo básico de las escuelas de formación agrícola.

Se realizó la segunda reunión se realizó el 09 de octubre en la oficina del CENAF, con la participación de los ingenieros, Mario Aníbal Alemán Galindo, Gustavo Leonel Baeza Larios, Walfred Giovanni Herrera Herrera, Marvin Alfonso Romero Santizo, Julio Jhonnsen Taracena Hernández, Luis Ángel Mansilla del Cid, Luz María Ortiz Hernández, se revisó el perfil de egreso, quedando este aprobado, se realizó una ruta tentativa de trabajo para el resto de la información de la malla.

Autorización de expediente del proyecto educativo del establecimiento Manantial de Vida ubicado en Morales Izabal

Fue aprobada una dispensa al reglamento 03-2019 por el Consejo Directivo de la ENCA para el seguimiento correspondiente del expediente de mérito por parte del CENAF, para su respectiva autorización.

Seguimiento a los proyectos educativos ECASUR, Juan José Arévalo y Liceo Cristiano Nazareth.

- ECASUR: el proyecto ya fue aprobado para el seguimiento correspondiente.
- Liceo Cristiano Nazareth e Instituto Juan José Arévalo, están en proceso de revalidación, la unidad de análisis del CENAF realiza el seguimiento correspondiente.

Indicadores clave de rendimiento KPI's

Actividad	KPIS	Meta	Avance parcial	%
1. Acompañamiento a los establecimientos del país en el	1.1.Supervisión de la Gestión Educativa en los establecimientos autorizados por la ENCA.	21	21	100
	1.2.Gestión de la matriculación estudiantil en el sistema educativo.	6060	4908	81
	1.3.Expedientes académicos para trámite de título.			

Fuente: Centro de Estudios Nacionales Agropecuarios y Forestales -CENAF-

Seguimiento u observaciones:

En fase de liquidación hay 17 proyectos.