



# **INFORME DE RESULTADOS POA 2025 MES DE NOVIEMBRE 2025**



## ÍNDICE

1.	DIRECCIÓN.....	3
a)	Sección de Personal.....	4
b)	Sección de Investigación .....	7
c)	Unidad de Informática .....	10
d)	Unidad de Acceso a la Información Pública y Comunicación Social .....	12
e)	Finca Las Ninfas.....	15
f)	Finca La Montañita .....	18
g)	Sección de Planificación Institucional.....	19
h)	Auditoría Interna .....	24
i)	Asesoría Jurídica .....	25
2	COORDINACIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA .....	26
	Sección de Compras: .....	29
	Sección de Administrativa: .....	30
3.	COORDINACIÓN ACADÉMICA.....	34
4	COORDINACIÓN DE VIDA ESTUDIANTIL .....	37
1.	Supervisión Estudiantil.....	38
2.	Atención Psicológica: .....	39
3.	Atención Médica: .....	41
4.	Atención Odontológico:.....	41
5.	Servicios Generales Estudiantiles .....	42
5	COORDINACIÓN DE PRODUCCIÓN.....	44
6.	CENTRO DE ESTUDIOS NACIONALES AGROPECUARIOS Y FORESTALES -CENAF- .....	49



## 1. DIRECCIÓN

La ejecución de actividades correspondiente al mes de noviembre de 2025 se registra como se detalla a continuación:

**Producto:** 001-001 Dirección y coordinación de la ENCA bajo políticas y directrices del Consejo Directivo.

**Subproducto:** 001-001-0001 Servicios de dirección y coordinación ejerciendo la función rectora y la formación de técnicos en las ciencias agrícolas.

a) Sección de Personal

**1. Capacitación del Desarrollo Humano**

En el mes se apoyó con la gestión de convocatoria y logística a diferentes áreas para el desarrollo de sus capacitaciones, talleres, reuniones, entre otros:

**Tabla No. 1**  
**Noviembre 2025, Capacitación del Desarrollo Humano**

Tipo de Actividad	Tema	Institución que Imparte	Responsable de la Actividad	Responsable del Apoyo Logístico	Fecha de la Actividad	Cantidad de Participantes	Cantidad de Actividades
Evento Capacitación	Secuencia Didáctica	Profesional Andrea Monroy	Desarrollo de Personal	Desarrollo de Personal	24/11/2025	39	1
Fuente: Sección de Personal					Totales	39	1

**Socialización de cursos, talleres y Webinars**, con el objetivo de fomentar la actualización de los trabajadores en temas innovadores y de relevancia para su desarrollo profesional.

A continuación, se detallan algunos de los temas socializados en el mes de noviembre:

- Manejo Integrado de Cultivo de Arándano POPOYAN

**2. Desarrollo Humano**

a) **Mejora Continua:**

Desarrollo de Evento capacitación Secuencia didáctica para el personal de la Coordinación Académica

### Actividades Motivacionales

- ✓ Dentro de las actividades motivacionales realizadas, se llevó a cabo.
- ✓ Socialización de cumpleaños del mes de noviembre.
- ✓ Actividad de Desayuno de Integración con todo el personal de la ENCA.
- ✓ Felicitaciones de Aniversario Laboral

### 3. Otras Actividades

#### 3.1. Atención al usuario con el uso de los Salones “Las Pilas”

Se dio seguimiento correspondiente de acuerdo con las solicitudes de los usuarios de la ENCA, se les brindó el apoyo a distintas coordinaciones secciones para el desarrollo de sus actividades.

### 4. Indicadores Clave de Rendimiento KPI's

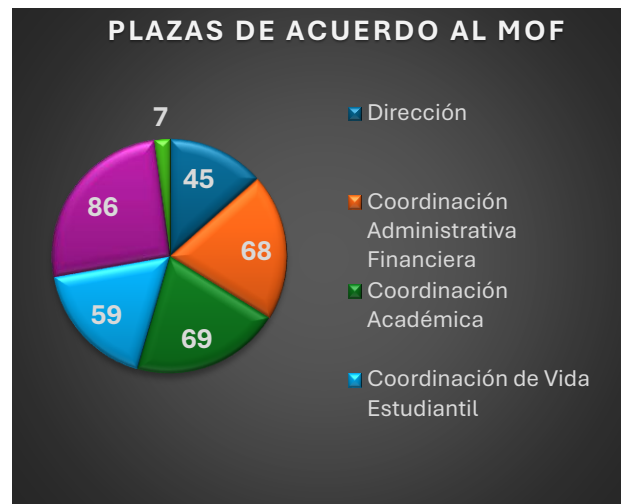
**Tabla No. 2**  
**Noviembre 2025, Admisión de Personal**

No.	Coordinación	NO. PUESTOS SEGÚN Manual de Organización y Funciones -MOF-
1	Dirección	45
2	Coordinación Administrativa Financiera	68
3	Coordinación Académica	69
4	Coordinación de Vida Estudiantil	59
5	Coordinación de Producción	86
6	CENAF	7
	<b>TOTAL</b>	<b>334</b>

*Fuente: Sección de Personal.*



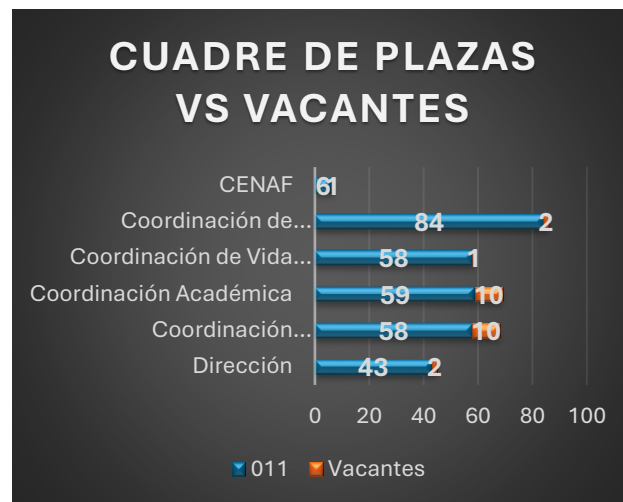
**Gráfica No. 1**  
**Noviembre 2025, Admisión de personal**



**Fuente: Sección de Personal.**

De manera visual la proporción de plazas asignadas a cada coordinación, evidenciando la mayor participación de Producción, Académica y Administrativa Financiera dentro del total de puestos del MOF, y destacando la menor representación de CENAF.

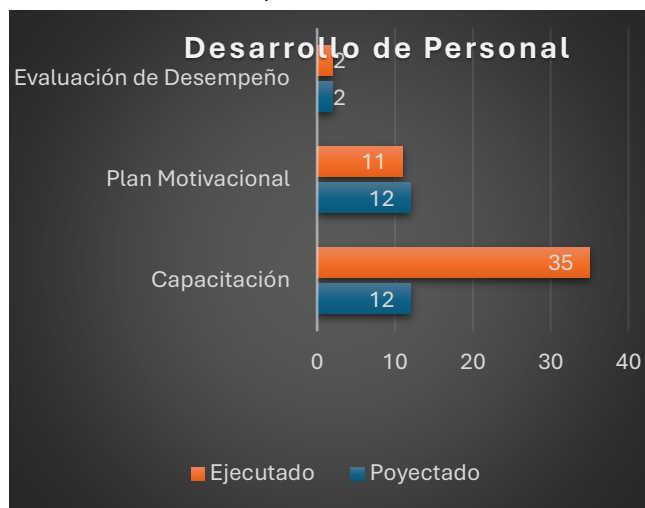
**Gráfica No. 2**  
**Noviembre 2025, Admisión de personal**



**Fuente: Sección de Personal.**

La gráfica de barras permite comparar las plazas ocupadas con las vacantes existentes, mostrando que Académica y Administrativa Financiera presentan la mayor cantidad de vacantes, mientras que Producción, CENAF y Vida Estudiantil reportan menos espacios disponibles.

**Gráfica No. 3**  
**Noviembre 2025, Desarrollo de Personal**



## ANEXO



**Evento/capacitación: Secuencia didáctica con personal de la Coordinación Académica**

### b) Sección de Investigación

#### **1. Atención a visitas y capacitaciones dentro del proyecto MASHAV**

Dentro de las actividades que se realizaron este mes, se encuentran visitas planificadas de diferentes instituciones y capacitaciones sobre temas específicos dentro del proyecto MASHAV, en el cual se tienen temas de capacitación al público general para la transferencia de información. Se tienen 6 temas de capacitación y se han recibido personas de la Municipalidad de Izabal, Municipalidad de Mixco, MAGA Sacatepéquez,

Escuelas Nacionales de campo del Ministerio de Educación (MINEDUC), dentro del año 2026 se desea ampliar la cantidad de temas para un aporte a la sociedad guatemalteca en la capacitación en temas de interés para las problemáticas en la agricultura esto aporta de gran manera a los objetivos de la Agenda de Investigación 2022-2025.

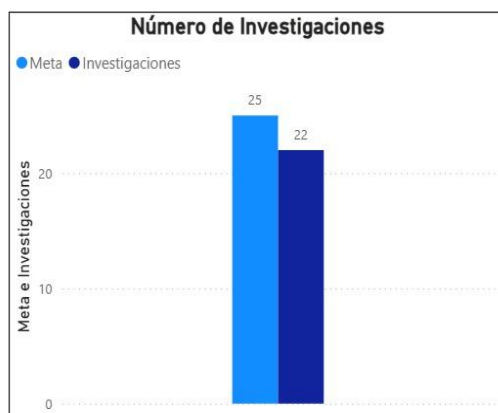
## 2. Actividades del proyecto MASHAV.

Se llevó a cabo el mantenimiento en áreas de producción del Proyecto MASHAV para finalizar con actividades dentro del año 2025, además se incrementó un área nueva de conejos, producción de plantas medicinales, se liberaron abejorros en Chile pimiento para evaluar el efecto positivo del polinizador en el ciclo del cultivo. Se establecerán planes de seguimiento para el proyecto en el año 2026 y actualmente se está cerrando ciclo de cultivo por carecer de personal dentro del área.

## 3. Supervisión seguimiento a investigaciones de Cooperantes en proyecto MASHAV

Se realizó el acompañamiento y seguimiento a las visitas en campo a diferentes investigaciones con cooperante dentro de la ENCA, con quienes se está realizando una importante labor para el desarrollo de información técnico/ científico coadyuvando a diferentes problemáticas que tienen impacto dentro de la ENCA y a nivel nacional en agricultura. Dicha investigación es sobre microorganismos solibilizadores de Nitrógeno atmosférico para aprovechamiento en planta. La investigación en la escuela aporta de gran manera a los objetivos de la Agenda de Investigación 2022-2025.

## 4. Indicadores Clave de Rendimiento KPI's







## ANEXO



**Visitas al proyecto MASHAV**



**Actividades Proyecto MASHAV**



**Levantamiento de datos en investigación**

## c) Unidad de Informática

### 1. Indicadores clave de rendimiento KPI's

**Gráfica No. 1**  
**Requerimiento por área, noviembre 2025**



Para el mes de noviembre-2025 se atendieron 15 requerimientos de Hardware (11.9%), 73 de Software (57.94%) y 38 requerimientos Operativos que representan el (30.16%).

### **Laboratorio de la Unidad de Informática**

**Tabla No. 1**  
**Laboratorio de la Unidad de Informática, noviembre 2025**

Actividad ▲	Usuarios	Impresiones - Copias
Impresiones	493	2835
Usuarios de Computadoras	45	0
<b>Total</b>	<b>538</b>	<b>2835</b>

*Fuente: Unidad de Informática*

493 usuarios de impresiones para un total de 2,835 hojas impresas, 54 usuarios de computadoras.

**Tabla No. 2**  
**Gestiones de compras, noviembre 2025**

Modalidad Compra ▼	Suma de Monto real
<b>Cotización</b>	<b>679,000.00</b>
26 impresoras de arrendamiento	430,000.00
18 computadoras IAPTOP	249,000.00
<b>Caja Chica</b>	<b>2,256.74</b>
Excedente de impresiones	2,256.74
<b>Baja Cuantía</b>	<b>22,848.00</b>
Reproductor de audio y vídeo	22,848.00
<b>Total</b>	<b>704,104.74</b>

## ANEXO



**Capacitación del uso de la pantalla Led Informática del  
Auditorium de la ENCA**

## **d) Unidad de Acceso a la Información Pública y Comunicación Social**

### **1. Cumplir con los requerimientos de Acceso a la Información Pública según el decreto 57-2008.**

Durante el mes de noviembre se obtuvo 4 solicitudes de información pública a la Unidad de Acceso a la Información Pública y Comunicación Social, por lo que se procedió a solicitar la información a la Unidad de Admisión con oficio Ref. UAIP y CS-82-2025.

### **2. Actualización de la información pública de oficio.**

Mediante Oficio Ref. UAIP y CS-83-2025 de fecha 9 de septiembre de 2025 y Oficio Ref. UAIP y CS-84-2025 de fecha 17 de septiembre del año en curso, se trasladó la información de oficio a la Encargada de la Unidad de Informática, para su respectiva publicación en la página web de la ENCA, a continuación, se describe parte de la información pública

Durante el mes de noviembre, se realizaron 87 publicaciones en Redes Sociales, de estas 31 son videos, sobre las actividades que se realizan en la ENCA, productos de ENCAMarket, Convocatorias laborales, etc.

Se continuó con el uso de Tik Tok de manera oficial para la ENCA y durante este mes se ha tenido un crecimiento considerable.

Durante el mes noviembre se publicaron notas de prensa en las páginas oficiales de Gobierno Central:

### **Impulsan fortalecimiento de la sanidad en beneficio del sector agropecuario**

**MAGA:** <https://www.maga.gob.gt/impulsan-fortalecimiento-de-la-sanidad-en-beneficio-del-sector-agropecuario/>

**Presidencia:** <https://guatemala.gob.gt/impulsan-fortalecimiento-de-la-sanidad-en-beneficio-del-sector-agropecuario/>

**Prensa:** <https://prensa.gob.gt/comunicado/impulsan-fortalecimiento-de-la-sanidad-en-beneficio-del-sector-agropecuario>

### **Pequeños productores capacitados en selección de huevo fértil**



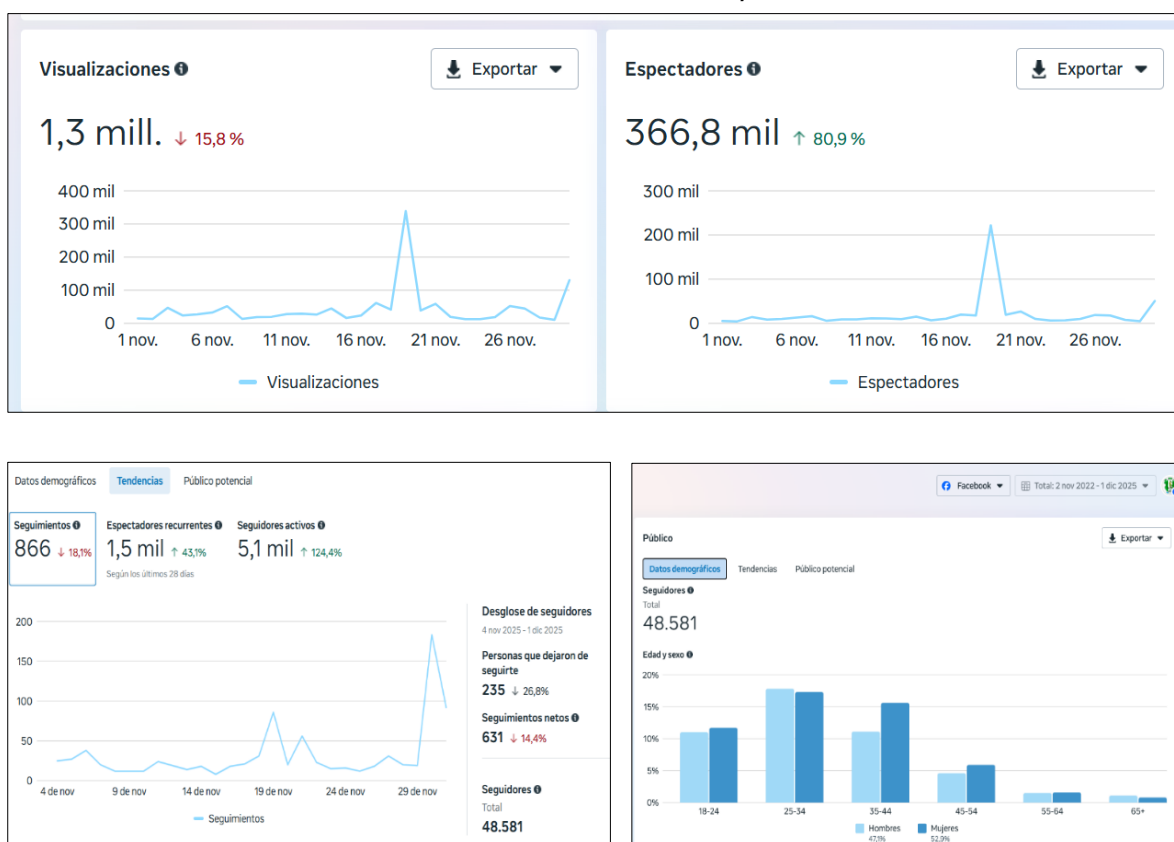
MAGA: <https://www.maga.gob.gt/pequenos-productores-capacitados-en-seleccion-de-huevo-fertil/>

Presidencia: <https://guatemala.gob.gt/pequenos-productores-capacitados-en-seleccion-de-huevo-fertil/>

Prensa: <https://prensa.gob.gt/comunicado/pequenos-productores-capacitados-en-seleccion-de-huevo-fertil/>

### 3. Indicadores de desempeño KPI's

**Grafica No. 1**  
**Resumen de contenido en Facebook, noviembre 2025**



**Gráfica No. 2**  
**Resumen de Reels (Videos en Facebook), noviembre 2025**



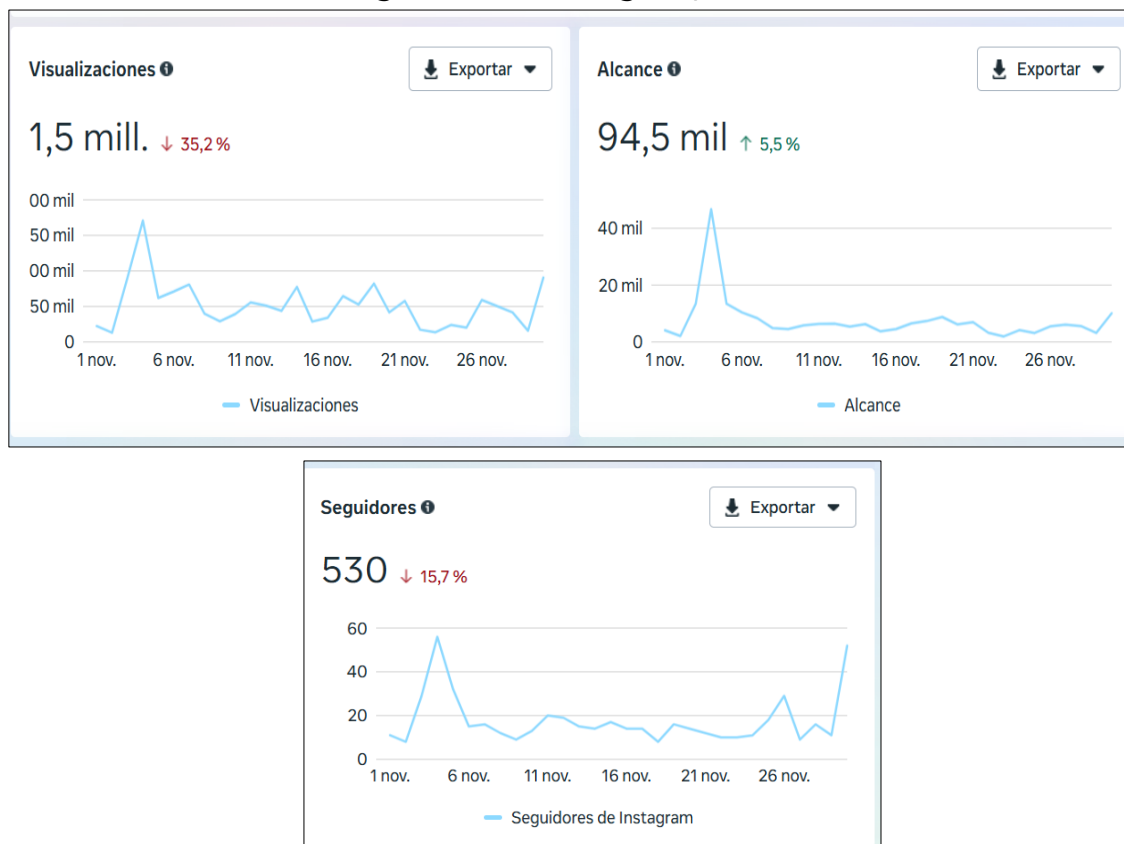


Reels destacados según visualizaciones
Promocionar contenido
Ver todo el contenido

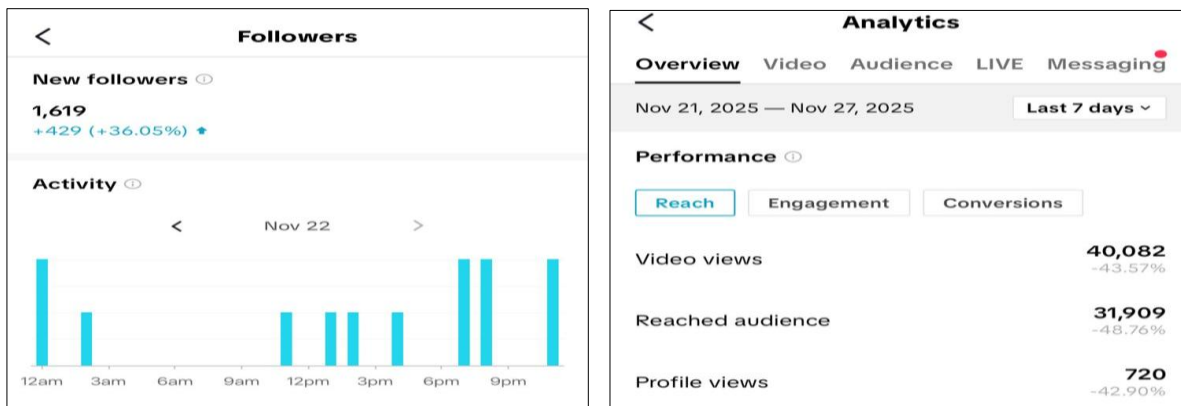
 <p><b>Opiniones de nuestros aspirantes #ENCA...</b></p> <p>domingo, 30 de noviembre 11:26</p> <p>25,5 mil 555</p> <p>18 22</p>	 <p><b>Iniciamos la última fase del Proceso de...</b></p> <p>domingo, 30 de noviembre 10:42</p> <p>20,9 mil 532</p> <p>13 26</p>	 <p><b>Palabras de nuestros nuevos...</b></p> <p>martes, 18 de noviembre 12:46</p> <p>19,7 mil 645</p> <p>75 33</p>	 <p><b>Palabras de nuestros nuevos...</b></p> <p>miércoles, 19 de noviembre 12:46</p> <p>17,6 mil 714</p> <p>137 20</p>	 <p><b>Palabras de nuestros catedrático...</b></p> <p>viernes, 21 de noviembre 11:46</p> <p>15,7 mil 460</p> <p>36 21</p>	 <p><b>est</b></p> <p>miér 12:5</p> <p>1 8</p>
--	---	--	---	--	---

### Gráficas No. 3

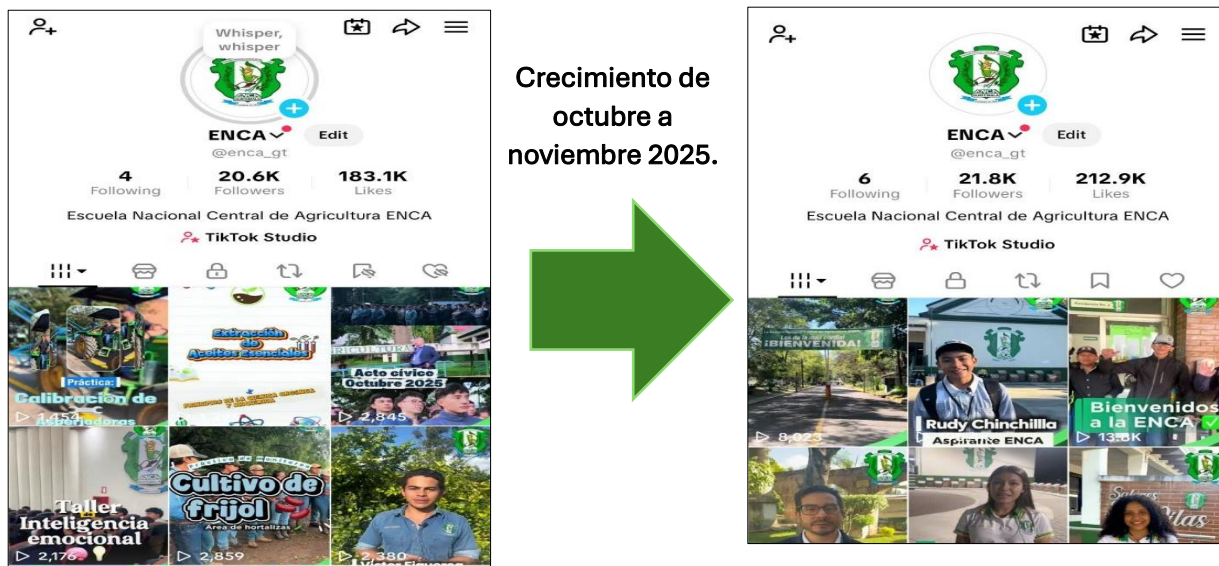
#### Aumento de seguidores en Instagram, noviembre 2025



**Gráficas No. 3**  
**Aumento de seguidores y alcance en Tik Tok, noviembre 2025**



## ANEXO



### e) Finca Las Ninfas

**1. Implementación de 3 propuestas de más y mejores fuentes de ingreso que modifiquen sustancialmente la matriz financiera y presupuestaria de la ENCA.**

**1.1. Producción de tilapia *Oreochromis niloticus* spp.**

Se procesaron un total de **566** peces con un peso total de 413.3 lb lo que significa un peso promedio de **0.73** lb/pez estos peces provienen del estanque 5 el cual recibió el lote 01-2024 del estanque 8 esto para poder recubrirlo con geomembrana.

De esta producción se destinó todo a ENCA market o Fue vendido en pie de finca con un ingreso de **Q 8,266**

**1.2. Producción de pollo de engorde Gallus gallus domesticus.**

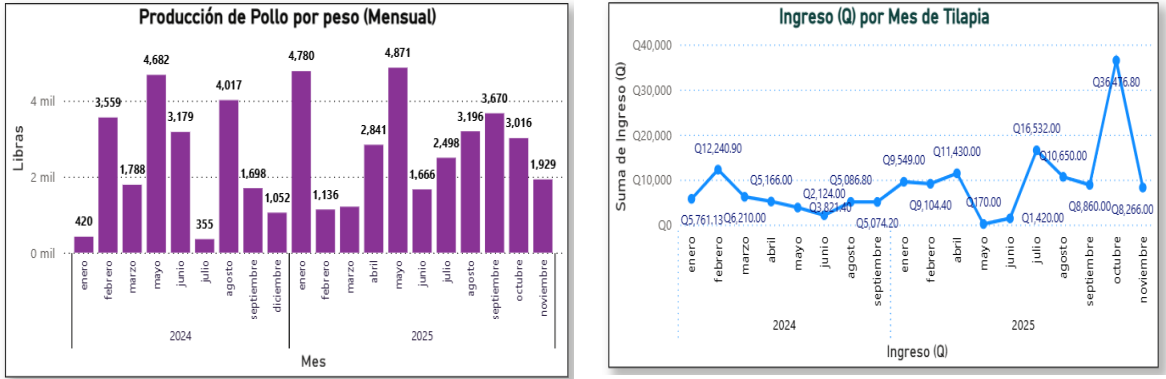
Se enviaron un total de 330 pollos a rastro de ENCA para su faenado pesando un total de 1928.5 lb en pie con un peso promedio de 5.84 lb/pollo y con un valor de Q10 la libra en pie se obtuvo un ingreso de Q. 30,160.00 los cuales aumentan al ingresar a ENCAMARKET ya destazado (En la finca las ninfas no tenemos rastro).

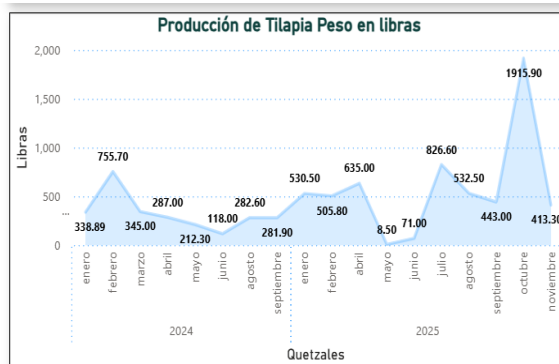
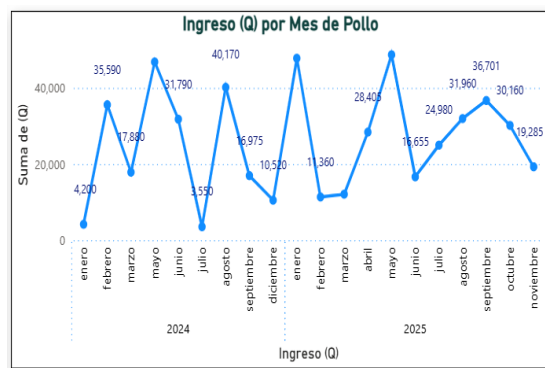
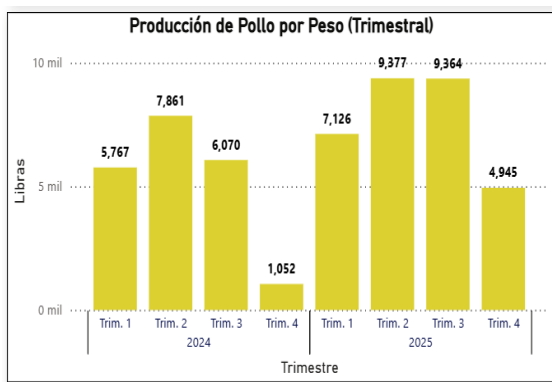
Todo el pollo fue entregado a rastro ENCA

**1.3. Alquiler, eventos y capacitaciones académicas, congresos y otros ingresos por uso de salones.**

5 fueron eventos de carácter personal solicitados por empleados ENCA, 1 por el personal de salud del municipio de Amatitlán para actividades de capacitación y prevención del cáncer y 1 evento privado contratado por una persona ajena a la institución.

**1.4. Indicadores clave de rendimiento KPI's**





### 1.5. Otras actividades:

- Se preparo, transporte y almaceno el alimento necesario para el fin e inicio de año.
- Se realizaron los módulos de estudiantes de CEMA con éxito los que ayudaron en distintas actividades de la finca las Ninfas
- Se adquirió material para la medición de parámetros en el agua
- Se negocio y cimento la cooperación con la empresa Agrosil, CEMA y ENCA aportando
- Agrosil: Estipendio, asesoría y fertilizantes a base de silicato
- CEMA: Un epesista capacitado en investigación para poder realizar la validación de productos
- ENCA: Alojamiento, Guía para el epesista, un estanque para realizar los tratamientos y repeticiones, alrededor de 1,000 alevines para la investigación con el alimento que las mismas consuman estos serán comercializados por ENCA obteniendo el total del dinero generado por dicha venta.

## f) Finca La Montañita

### 1. Componente 1: Manejo y Conservación Forestal

El componente de Manejo y Conservación Forestal consiste en una serie de actividades de campo realizadas con la finalidad de establecer un uso racional y sostenible de los recursos naturales de la finca.

### 2. Subcomponente: Producción De Carbón Vegetal

La producción de carbón durante el mes de noviembre de 2025 fue enfocada en aspectos de corte de madera en campo, transporte de materias primas del campo hacia los hornos, proceso de acondicionamiento cocción y enfriamiento y extracción de carbón vegetal.

**Tabla 1**  
**Producción de Carbón Vegetal de Roble, noviembre 2025**

Actividad	Terminadas	Pendientes
Producción Carbón	Se procesaron 90 quintales de carbón vegetal de Roble	375 quintales

### 3. Componente 2: Sistema Agroforestal (Cultivo Extensivo de Café) Subcomponente: Manejo Agronómico del Cultivo de Café en Plantaciones en Producción y Plantaciones Nuevas.

Para el manejo agronómico en plantaciones establecidas se realizaron las siguientes actividades:

- a) Plantaciones en producción (7 hectáreas):**El manejo agronómico realizado para estos cafetales consistió en la realización de control de malezas a través del método de chapeo manual utilizando para ello machete y garabato.
- b) Plantaciones menores de 3 años de edad (5 hectáreas):**Se realizó chapías manuales con machete y se realizó manejo de sombra del cultivo, especialmente deshoje y deshije en plantas de banano.
- c) Plantaciones nuevas de 3 meses de edad (4 hectáreas):**A estas plantaciones se les prestó mayor atención, siendo necesario realizar chapeo con machete y al mismo tiempo se realizaron cajuelas o



terrazas circulares para garantizar el pegue de las plantitas de café recién sembradas. Así mismo se realizó fertilización diluida en agua para que las plantitas pudieran absorber de mejor manera el nutriente.

## ANEXO



**Comercialización de carbón vegetal producido en Finca La Montañita**



**Reparación y mantenimiento de beneficios de café, Finca La Montañita**

### g) Sección de Planificación Institucional

#### **1. Planificación Institucional, Evaluación y monitoreo de los procesos administrativos y seguimientos a los proyectos de la ENCA.**

Elaboración y Revisión de Documentos Técnicos: Se elaboraron diversas presentaciones en PowerPoint correspondientes al Plan Estratégico Institucional -PEI-, Plan Operativo Multianual 2026-2029 -POM-, Plan Operativo Anual 2026 -POA-, Plan de Inversiones y el Presupuesto de Dirección, con el propósito de contar con insumos actualizados para su presentación ante las autoridades correspondientes. Asimismo, se llevó a cabo la revisión técnica del Presupuesto de Dirección para el ejercicio fiscal 2026, verificando su consistencia y cumplimiento de lineamientos institucionales.

Actividades de Apoyo al Consejo Directivo y Proyectos Institucionales: Por instrucción del Consejo Directivo, se elaboró una hoja de ruta crítica para la

contratación de servicios profesionales que permitan desarrollar el proyecto del Complejo Agroindustrial de la ENCA. De igual manera, se realizaron ajustes y actualizaciones a las presentaciones del POM y POA solicitadas por este órgano colegiado.

Además, se prepararon y trasladaron los expedientes de pago correspondientes al producto No. 3 de las consultorías en curso, garantizando la continuidad administrativa de los procesos contractuales.

Supervisión, Evaluaciones y Análisis Institucional: Se llevaron a cabo inspecciones en el área de hortalizas con el acompañamiento del Comité Bipartito de Salud y Seguridad Ocupacional -SSO-, con el fin de verificar condiciones y registrar observaciones para su seguimiento. También se realizaron las evaluaciones de desempeño del personal adscrito a la Sección de Planificación, cumpliendo con las disposiciones internas.

Asimismo, se efectuó un análisis comparativo entre la versión aprobada del PEI y las adaptaciones orientadas al enfoque de Gestión por Resultados -GpR-, documentando los ajustes realizados.

En cuanto al apartado administrativo, se analizó el Manual de Modalidad de Cotización y este fue trasladado a la Coordinación Administrativa Financiera para su respectiva revisión y aplicación.

Reuniones Técnicas, Visitas de Campo y Coordinación Interinstitucional: Se participó en la reunión técnica para la elaboración del informe de Control Interno, durante la cual se revisó la matriz de riesgos y se consolidó la información correspondiente.

Visita de campo realizada a las galeras de lombricompost, con el objetivo de observar avances y levantar información técnica relevante.

Se presentó ante Auditoría Interna el avance en la revisión de los procedimientos de la Unidad de Proyectos, dando cumplimiento al seguimiento solicitado.

## **2. Acompañamiento y supervisión de proyectos estratégicos financieros.**

**Construcción Edificio 01 Residencia Estudiantil De La ENCA, Finca Bárcena, Villa Nueva, Guatemala.**

Se llevó a cabo el proceso integral de ingreso, monitoreo y revisión del expediente técnico en el Sistema Nacional de Inversión Pública (SNIP), asegurando que cada fase estuviera alineada con los lineamientos operativos y las disposiciones normativas aplicables. Como parte de esta gestión, se verificó la calidad, coherencia y completitud de la información remitida, priorizando la consistencia técnica y la oportunidad en la carga de datos dentro de la plataforma.

Se evaluó el perfil elaborado por el consultor contratado, analizando sus componentes estratégicos —justificación, diagnóstico, alcance del proyecto, alternativas de solución, análisis costo-beneficio, programación física y financiera, entre otros— con el fin de garantizar que el documento cumpliera con los estándares requeridos para avanzar a la fase de aprobación. Actualmente se está a la espera de la exoneración del pago del arbitrio de la licencia de construcción en la Municipalidad correspondiente.

**Construcción Edificio de Administración Educativa De La ENCA (A1-18):** Se llevó a cabo el proceso integral de ingreso, monitoreo y revisión del expediente técnico en el Sistema Nacional de Inversión Pública (SNIP), asegurando que cada fase estuviera alineada con los lineamientos operativos y las disposiciones normativas aplicables.

Actualmente se está a la espera de la exoneración del pago del arbitrio de la licencia de construcción en la Municipalidad correspondiente.

**Construcción Edificio Del Complejo Agroindustrial De La ENCA, Km17.5 Finca Bárcena Villa Nueva, Guatemala (A1-18):** En cuanto al Evento NOG. 27854620 en la plataforma Guatecompras, correspondientes a la Contratación de Servicios Profesionales para la elaboración de estudios, planos, dictámenes y permisos del proyecto de inversión mencionado.

En atención a lo estipulado en la Resolución No. 383-2025 de la Dirección, se procedió a prorrogar el evento 9 días hábiles de plazo para recibir ofertas, por lo tanto, se coordinó y efectuó la nuevamente la visita de campo al terreno asignado, con el propósito de verificar las condiciones físicas, topográficas y de accesibilidad del área destinada al proyecto. Durante la actividad se brindó al oferente la explicación general del alcance del proyecto, así como los lineamientos técnicos que deberán considerarse en la elaboración del expediente.

A la visita asistió un oferente interesado, quien posteriormente presentó en tiempo la correspondiente oferta técnico-económica. Esta fue debidamente recepcionada, registrada y sometida a un proceso inicial de

revisión y análisis por parte de esta Unidad, verificando su congruencia con los requerimientos establecidos en los Términos de Referencia.

Concluido el análisis preliminar, la oferta fue remitida al Consejo Superior de la ENCA para su evaluación y resolución, y esta fue prescindida por no convenir a los intereses del estado.

### **Otras Actividades**

- Desarrollo de planos de la propuesta elegida de cubierta de Aserradero para el área de Producción.
- Elaboración de Procedimientos y guías para el Manual de Procedimientos de la unidad de Proyectos, requerido por Auditoría Interna
- Cuantificación y medición de Pintura del Polideportivo de la ENCA
- Diseño y cuantificación del diseño en apoyo a la Sección de Investigación para modificaciones en la Bodega del Proyecto MASHAW
- Visita de Campo para oferentes del Evento NOG 27854620 Contratación de Servicios Profesionales para el Proyecto del Complejo Agroindustrial.
- Capacitación de Segeplan para la carga de documentos para el ingreso del expediente en el Sistema nacional de Inversión Pública SNIP.
- Apoyo en diseño al proyecto de lombricompost en apoyo a la Unidad de Sistema de Gestión Integrado.
- Seguimiento a la readecuación de diseño para la cuantificación de materiales proyecto de Lombricompost.
- Visita al lugar del proyecto de Lombricompost en el área de Producción animal, junto con los encargados de la financiación del proyecto.
- Elaboración de Prueba Técnica para el puesto de Técnico de Planificación y Proyecto.

### **3. Monitoreo y Evaluación**

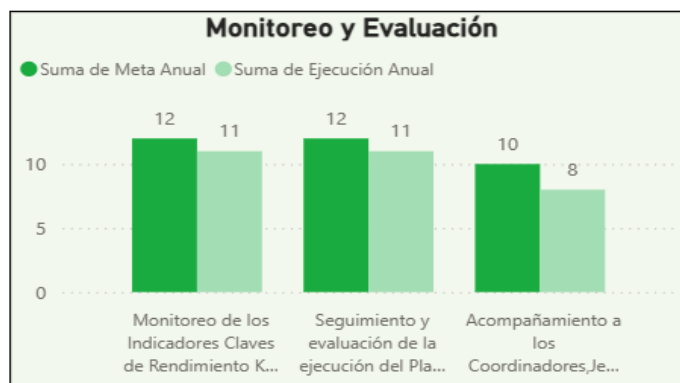
- Se dio el acompañamiento en la elaboración de los planes operativos anuales a las áreas de Dirección, Coordinación Académica, Coordinación de Vida Estudiantil y Coordinación Administrativa y Financiera, Coordinación de Producción y CENAF, para el ejercicio fiscal 2026.
- Se procedió en la actualización de los KPI's en del mes de noviembre a las distintas áreas de la ENCA.

## Otras actividades

- En referencia al nombramiento suscrita por el Director de la ENCA mediante Resolución No. 235-2025, de fecha 18 de junio de 2025 para ser integrante del Comité de Ética de la ENCA, suplente representante del área administrativa y en cumplimiento al artículo 18 inciso f del Código de Ética de la ENCA, se elaboró el informe de resultados del mes de noviembre de 2025 y presentado a la Dirección.
- En cumplimiento a las funciones del Comité Bipartito SSO, se llevó a cabo la visita de campo en el área de Consulados verificando el uso del equipo de protección del personal.
- Reunión con la Comisión Receptora y Liquidadora del Contrato Administrativo No. 15-2025 de fecha 23 de julio de 2025 del evento denominado "SERVICIO DE SEGURIDAD PRIVADA PARA EL INTERIOR DE LA FINCA BÁRCENAS, VILLA NUEVA, CENTRO DE CAPACITACIÓN LAS NINFAS, AMATITLÁN Y FINCA LA MONTAÑITA, UBICADA EN SAN AGUSTÍN ACASAGUASTLÁN, EL PROGRESO; PROPIEDADES DE LA ESCUELA NACIONAL CENTRAL DE AGRICULTURA-ENCA". Se elaboró el informe del Servicio de Guardia de Seguridad prestado a la ENCA.
- Seguimiento en la Modificación por incremento de meta física presentadas por el CENAF. Se realizó el ingreso de la modificación de metas físicas en los sistemas SIGES y SICOIN, generando los respectivos comprobantes. En SIGES se emitió el Comprobante de Reprogramación de Subproducto en los estados Registrado y Solicitado. Asimismo, en SICOIN se generó el Comprobante de Reprogramación de Consolidación, también en los estados Registrado y Solicitado.

## Indicadores clave de rendimiento KPI's

**Gráfica No.3**  
**Actividades de Monitoreo y Evaluación**  
**Enero-noviembre 2025**



**Fuente: Unidad de Monitoreo y Evaluación**



## 4. Sistema Integrado de Gestión

### Otras actividades:

- Recepción de 18 extintores de CO2, en cumplimiento al AG-229-2014.
- Seguimiento a proyecto de lombricompost con el apoyo de la Unidad de Proyectos.
- Revisión de procedimiento de Giras estudiantiles.
- Apoyo en gestión documental a la Coordinación de Academia.
- Seguimiento a proyecto de fermentación anaeróbica en el área de Hortalizas.
- Realización de inspecciones de EPP en seguimiento a puntos de acta del Comité de SSO.

## h) Auditoría Interna

### 1. Auditoría de Cumplimiento

CAI 00021, auditoría de cumplimiento a la Sección de Personal, tiene como objetivo verificar y evaluar las nóminas, la programación y liquidación de vacaciones, así como el cumplimiento de asistencia y horarios del personal administrativo y académico.

CAI 00026 cuyo objetivo es examinar el cumplimiento de metas y objetivos, verificación de la utilización de los recursos asignados y la calidad de los bienes y servicios adquiridos en el Centro de Estudios Nacionales Agrícolas y Forestales -CENAF, evaluando los Ingresos por matrícula estudiantil, año 2024 y 2025 ; la verificación de los Proyectos de Inversión presentados y aprobados para los años 2024 y 2025, examinar la liquidación de los proyectos de Inversión 2024, revisión de los Informes por visitas programadas y evaluar el estado del Manual de Normas y Procedimientos del CENAF.

CAI 00027 Sección de Compras, cuyos objetivos son los siguientes examinar el cumplimiento de metas y objetivos, verificación de la utilización de los recursos asignados y la calidad de los bienes y servicios adquiridos y evaluación de los procesos de compras. Revisión de Plan Anual CAI 00028 auditoría financiera, cuyo objetivo es el de examinar el cumplimiento de metas y objetivos, verificación de la utilización de los recursos asignados y la calidad de los bienes y servicios adquiridos. Verificación de cajas Fiscales y su presentación ante la CGC.

## i) Asesoría Jurídica

### 1. Revisión y actualización de Procesos de Compra

Durante el periodo señalado, se procedió a revisar y actualizar los contratos vigentes con proveedores, contratistas y otros terceros. Esta labora se realizó con el objetivo de garantizar el cumplimiento de las obligaciones contractuales y salvaguardar los intereses institucionales. Asimismo, veló por la estricta observancia de lo dispuesto en la Ley de Contrataciones del Estado y su reglamento en los referidos contratos y resoluciones.

### 2. Asesoramiento Legal

Se brindó asesoramiento legal a la Dirección, el Consejo Directivo y diversas coordinaciones, secciones y unidades de la escuela. Dichas consultas abordaron temas relacionados en el que hacer de la ENCA, normativas internas, procedimientos y otros asuntos legales pertinentes.

### 3. Gestión de Litigios

Durante los meses en referencia, se gestionaron los procedimientos legales en cuerpo, los cuales incluyeron demandas, reclamaciones y procesos administrativos. Esta labora se llevó a cabo en estrecha coordinación con abogados externos y el representante legal designando por la institucional, realizando la siguiente gestión.

### 4. Indicadores clave de rendimiento KPI's

No	Objeto	Número
1	Dictámenes	2
2	Contratos	2
3	Oficios	12
4	Opiniones	15
5	Resoluciones	30
6	Convenios	20
7	Actas administrativas	2
8	Memoriales	4
9	Legalizaciones	4

**Fuente: Asesoría Jurídica**



## 2 COORDINACIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

**Producto: 001-002 Servicio de Coordinación Administrativa Financiera**  
**Subproducto: 001-002-0001 Gestión Financiera y Administrativa**

**Registro de ejecución de gasto**

GRUPO	DESCRIPCION	VIGENTE	DEVENGADO	EJECUCION
000	Servicios personales	39,252,000.00	32,130,892.63	81.86%
100	Servicios no personales	9,564,427.00	6,084,823.45	63.62%
200	Materiales y suministros	12,779,552.00	8,556,990.94	66.96%
300	Propiedad planta equipo e intangibles	54,320,436.00	2,055,556.67	3.78%
400	Transferencias corrientes	2,985,840.00	1,769,146.00	59.25%
900	Asignaciones globales	700,000.00	462,114.14	66.02%
	<b>TOTAL</b>	<b>119,602,255.00</b>	<b>51,059,523.83</b>	<b>42.69%</b>

**Recepción y registro de ingresos**

DESCRIPCIÓN	VIGENTE	RECAUDADO 2025	DIFERENCIA	%
Ingresos propios	5,420,874.00	7,927,034.01	2,506,160.01	146.23%
Aportes INAB	2,300,000.00	2,365,682.77	65,682.77	102.86%
Aportes MAGA FUNCIONAMIENTO	57,337,415.00	33,856,948.00	(23,480,467.00)	59.05%
Aporte MAGA ampliación	52,132,050.00	8,280,567.00	(43,851,483.00)	15.88%
Aportes MAGA INVERSION	2,188,386.00	1,854,720.00	(333,666.00)	84.75%
<b>TOTAL</b>	<b>119,378,725.00</b>	<b>54,284,951.78</b>	<b>(65,093,773.22)</b>	<b>45.47%</b>

**Rendición Fiscal.**

SISTEMA DE GESTION		PAGINA : 1 de 1
Tabgroup - Rendición de Cuentas - Rendición de Cuentas - Reportes - 819192 - Reporte Constancia de Rendición		FECHA : 10/12/2025
		HORA : 15:23:16
		R00819192RPT

**No. de Constancia de Recepción:** **12206**

**Código Entidad SICOIN:** **11300063 - 0 - 0**

**Entidad que Rinde:** ESCUELA NACIONAL CENTRAL DE AGRICULTURA - ENCA-

**Mes que Rinde:** Noviembre 2025

**Monto de la Rendición:** Q 23,504,887.48


**Fecha que se Presento la Rendición:** 05/12/2025

**Fecha que se Recibio la Rendición:** 05/12/2025

Este documento es para uso exclusivo de la Entidad, para comprobar la entrega a la Contraloría General de Cuentas, de la rendición electrónica mensual de ingresos y egresos, de conformidad como lo establece el Acuerdo A-013-2015

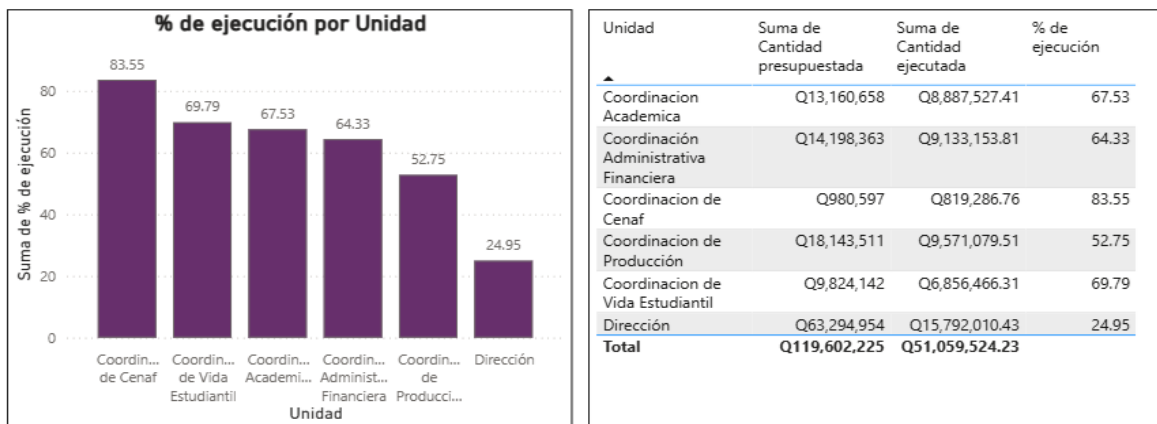
La rendición electrónica mensual de ingresos y egresos, se puede visualizar en: <https://siges.minfin.gob.gt>; Modulos - Modulo de Registro de Rendición de Cuentas - Registro de Rendición de Cuentas - Registro de Rendición

**Administración y registro de bienes**

<div>  <div> <b>ESCUELA NACIONAL CENTRAL DE AGRICULTURA - ENCA-</b>  <b>INVENTARIO GENERAL PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO</b>  <b>AL 30 DE NOVIEMBRE DEL 2025</b> </div> </div>					
Código	Rubro	Saldo al 31/12/2024	Alzas y/o Reclasificaciones	Bajas y/o Reclasificaciones	Saldo al 30/11/2025
<b>Edificios e Instalaciones</b>					
1231.01	Edificios e Instalaciones	Q 45,124,119.12	Q -	Q -	Q 45,124,119.12
	<b>Total de Edificios e Instalaciones</b>	<b>Q 45,124,119.12</b>			<b>Q 45,124,119.12</b>
<b>Maquinaria y Equipo</b>					
1232.01	Maquinaria y Equipo de Producción	Q 7,687,253.44	Q -	Q -	Q 7,687,253.44
1232.02	Maquinaria y Equipo de Construcción	Q 203,031.27	Q -	Q -	Q 203,031.27
1232.03	Maquinaria y Equipo de Oficina y Muebles	Q 4,233,821.47	Q 24,206.07	Q -	Q 4,258,027.54
1232.04	Maquinaria y Equipo Médico, Sanitario y Laboratorio	Q 5,670,741.99	Q 14,732.14	Q -	Q 5,685,474.13
1232.05	Maquinaria y Equipo Educativo, Cultural y Recreativo	Q 1,397,701.25	Q 60,018.75	Q -	Q 1,457,720.00
1232.06	Maquinaria y Equipo De Transporte, Tracción y Elevación	Q 6,095,560.12	Q 1,088,553.57	Q -	Q 7,184,113.69
1232.07	Maquinaria y Equipo de Comunicaciones	Q 443,676.80	Q 51,477.86	Q -	Q 495,154.66
1232.08	Maquinaria y Equipo Herramientas	Q 49,845.49	Q -	Q -	Q 49,845.49
1232.09	Maquinaria y Equipo de Cómputo	Q 5,853,533.08	Q 99,899.06	Q -	Q 5,953,432.14
	<b>Total Maquinaria</b>	<b>Q 31,635,164.91</b>			<b>Q 32,974,052.36</b>
<b>Tierras y Terrenos</b>					
1233	Tierras y Terrenos	Q 18,435,817.30	Q -	Q -	Q 18,435,817.30
1233.01	Tierras y Terrenos	Q 18,435,817.30	Q -	Q -	Q 18,435,817.30
	<b>Total de Tierras y Terrenos</b>	<b>Q 18,435,817.30</b>			<b>Q 18,435,817.30</b>
<b>Construcciones en Proceso</b>					
1234	Construcciones en Proceso	Q -	Q -	Q -	Q -
1234.01	Construcciones en Proceso	Q -	Q -	Q -	Q -
	<b>Total de Construcciones en Proceso</b>	<b>Q -</b>			<b>Q -</b>
<b>Equipo Militar y de Seguridad</b>					
1235	Equipo Militar y de Seguridad	Q 33,928.57	Q -	Q -	Q 33,928.57
1235.01	Equipo Militar y de Seguridad	Q 33,928.57	Q -	Q -	Q 33,928.57
	<b>Total Equipo Militar y de Seguridad</b>	<b>Q 33,928.57</b>			<b>Q 33,928.57</b>
<b>Animales</b>					
1236	Animales	Q 388,373.54	Q 66,750.00	Q -	Q 455,123.54
1236.01	Ganado Porcino	Q 1,174,050.00	Q 15,750.00	Q -	Q 1,189,800.00
1236.02	Ganado Bovino (Vacuno)	Q 19,142.86	Q -	Q -	Q 19,142.86
1236.03	Ganado Equino (Caballar) / Burro	Q 1,800.00	Q -	Q -	Q 1,800.00
1236.04	Ganado Ovino (Peligüey)	Q 17,397.59	Q -	Q -	Q 17,397.59
1236.05	Ganado Mular	Q 122,035.70	Q 7,000.00	Q 2,500.00	Q 126,535.70
1236.06	Ganado Caprino	Q 1,722,799.69	Q -	Q -	Q 1,809,799.69
	<b>Total Animales</b>	<b>Q 3,888,373.54</b>	<b>Q 88,500.00</b>	<b>Q 2,500.00</b>	<b>Q 4,000,000.00</b>
<b>Otros Activos</b>					
1237	Otros Activos	Q 31,465.58	Q -	Q -	Q 31,465.58
1237.01	Otros Activos	Q 31,465.58	Q -	Q -	Q 31,465.58
	<b>Total de Otros Activos</b>	<b>Q 31,465.58</b>			<b>Q 31,465.58</b>
	<b>Total general</b>	<b>Q 118,898,141.55</b>			<b>Q 121,041,148.22</b>
<b>Depreciaciones acumuladas</b>					
2271	Depreciaciones acumuladas	Q (65,906,088.24)	Q -	Q (3,440,314.12)	Q (69,346,402.36)
	<b>Total depreciaciones acumuladas</b>	<b>Q (65,906,088.24)</b>			<b>Q (69,346,402.36)</b>

## Indicadores clave de rendimiento KPI's.

**Gráfica No. 1**  
**% de Ejecución Presupuestaria Dirección y Coordinaciones, enero-noviembre 2025**

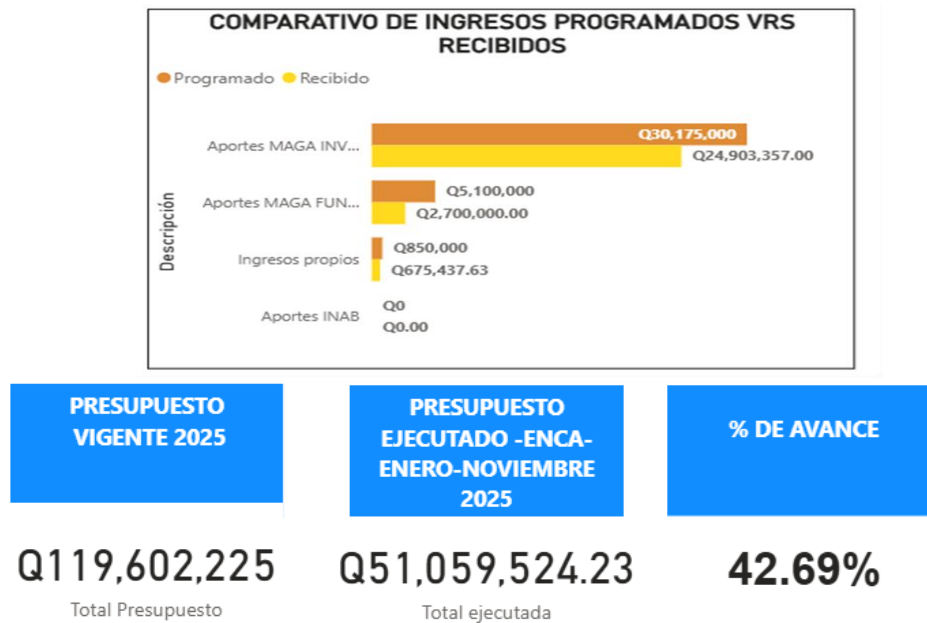


**Gráfica No. 2**  
**Comparativo de ingresos programados vs recibidos. enero-noviembre 2025**





**Gráfica No. 3**  
**% de ejecución por Unidad, enero-noviembre 2025**



### Sección de Compras:

#### **a. Modalidad de Baja Cuantía.**

Compra de baja cuantía: La modalidad de compra de baja cuantía consiste en la adquisición directa de bienes, suministros, obras y servicios, exceptuada de los requerimientos de los procesos competitivos de las demás modalidades de adquisición pública contenidas en la presente Ley, cuando la adquisición sea por un monto de hasta veinticinco mil Quetzales (Q.25,000.00).

#### **b. Modalidad de Compra Directa Con Oferta Electrónica.**

Compra directa: La modalidad de compra directa consiste en la adquisición de bienes, suministros, obras y servicios a través de una oferta electrónica en el sistema GUATECOMPRAS, prescindiendo de los procedimientos de licitación o cotización, cuando la adquisición sea por montos mayores a veinticinco mil Quetzales (Q.25,000.00) y que no supere los noventa mil Quetzales (Q.90,000.00).

#### **c. Modalidad de Cotización.**

Cuando el precio de los bienes, de las obras, suministros o remuneración de los servicios exceda de noventa mil Quetzales (Q.90,000.00) y no sobrepase el monto (Q. 900,000.00), la compra o contratación podrá hacerse por el sistema de cotización.

**d. Modalidad Licitación.**

Cuando el monto total de los bienes, suministros y obras exceda de las cantidades establecidas en el Artículo 38, la compra o contratación deberá hacerse por Licitación Pública, salvo los casos de excepción que indica la presente ley, en el Capítulo III del Título III. Si no excede de dicha suma; se sujetará a los requisitos de cotización o a los de compra directa, conforme se establece en esta ley y en su reglamento.

**Indicadores clave de rendimiento KPI's**



**Sección de Administrativa:**

**Atención a órdenes de trabajo por área técnica, requeridas por las Coordinaciones, Secciones y Unidades.**

Área Técnica	Terminadas	Pendientes
Albañilería	07	02
Electricidad	21	03
Herrería	36	02
Mantenimiento	06	00
Mecánica	06	01
Plomería	17	00

Fuente: Dirección Administrativa.

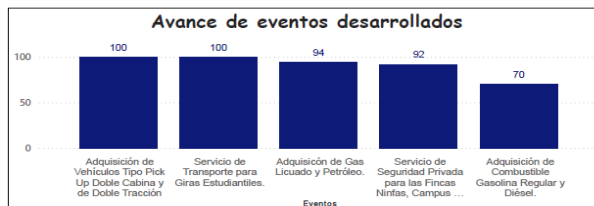
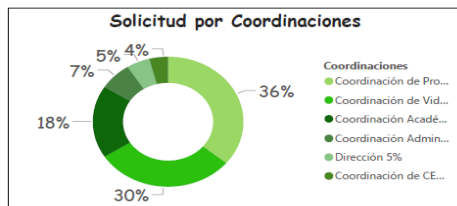
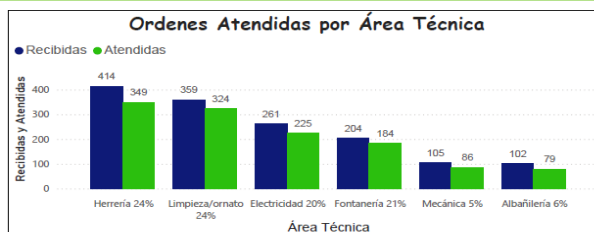
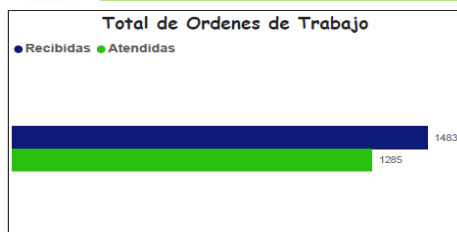
**Servicio de Vigilancia, Control Interno y Supervisión; para la protección de las Fincas, personal administrativo, docente, operativo y estudiantes de la ENCA.**

- Seguimiento al servicio de fumigación contra cucaracha, pulga, hormiga, polilla, alacrán, zancudo, mosquito y mosca; así como el control de roedores, en las diferentes áreas de la Escuela Nacional Central de Agricultura –ENCA-.
- Seguimiento al servicio de higienización y aromatización de inodoros y mingitorios de los sanitarios de la ENCA.
- Seguimiento al expediente del evento de Cotización denominado “Compra de Combustible Diésel y Gasolina Regular para la Flotilla de Vehículos y Maquinaria Agrícola de la ENCA”; evento adjudicado y contrato administrativo, en la cual, las recargas del producto están sujetas a la programación proporcionada por el área de Servicios Generales. Según contrato, se han abastecido 4,000 galones de diésel y 1,000 galones de gasolina regular durante el mes, quedando un saldo de 4,000 galones de diésel y 1,000 galones de gasolina regular.
- Seguimiento al evento de adquisición mediante Licitación denominado “Servicio de Seguridad Privada para el Interior de la Finca Bárcena, Villa Nueva; Centro de Capacitación Las Ninfas, Amatitlán y Finca La Montañita, Ubicada en San Agustín Acasaguastlán, El Progreso; Propiedades de la ENCA”; para un periodo de 24 meses; el cual se encuentra publicado en el portal Guatecompras, teniendo programadas las visitas para el 12 y 23 de diciembre de 2025.
- Dada la situación del evento de Cotización referente al tema del servicio de seguridad privada, se tomó la iniciativa de solicitar autorización para que se realice un nuevo proceso mediante compra directa con oferta electrónica, realizando los Términos de Referencia para tal efecto, determinado el nombre del evento “Servicio de Seguridad Privada para el Interior de la Finca Bárcena, Villa Nueva; Centro de Capacitación Las Ninfas, Amatitlán y Finca La Montañita, Ubicada en San Agustín Acasaguastlán, El Progreso; Propiedades de la ENCA”; servicio que cubrirá un periodo de 30 días calendario, el cual se encuentra en proceso de publicación en el portal Guatecompras.

## Indicadores clave de rendimiento KPI's



### Escuela Nacional Central de Agricultura Indicadores Clave de Desempeño Sección Administrativa



## ANEXO



Se realizaron traslados de equipamientos a distintas áreas y edificaciones, las cuales fueron solicitadas por la Coordinación Académica y Coordinación de Vida Estudiantil.



Se realizaron actividades de mantenimiento a luminarias y puertas del edificio central, así como la aplicación de pintura en el edificio del polideportivo.





**Se realizaron mantenimientos preventivos y correctivos a distintos vehículos en el taller mecánica de la ENCA.**



**Se realizaron diversas actividades en el área de herrería, tales como: reparación de carretones de tractores, elaboración de puertas y fabricación de piezas para tractores.**





### 3. COORDINACIÓN ACADÉMICA

**Producto: 001-003 Formación de Peritos Agrónomos, Forestales y Agroindustriales a través del desarrollo de programas académicos diseñados para responder a las necesidades del país con procesos pedagógicos adecuados.**

**Subproducto: 001-003-0001 Formación de Peritos Agrónomos, Forestales y Agroindustriales.**

**Atención pedagógica personalizadas a estudiantes de segundo semestre.**

En el mes de noviembre se ejecutaron 28 atenciones a estudiantes de segundo semestre, no se ejecutaron las 60 programadas por los pocos días hábiles y la alta carga académica durante los exámenes finales.

**Atenciones pedagógicas personalizadas a estudiantes del cuarto semestre.**

Durante noviembre se atendieron 35 sesiones pedagógicas con estudiantes de las tres carreras, con la finalidad de apoyarlos en el buen desempeño durante los exámenes finales.

**Evaluación de desempeño**

En los primeros días del mes de noviembre se realizó la evaluación de desempeño docente, con estudiantes de segundo y cuarto semestre, en apoyo a la Sección de Personal, para guardar el orden se ubicaron en los salones de clase, en donde llenaron los instrumentos de evaluación.

**Otras actividades:**

Taller de Capacitación "Secuencia Didáctica", el lunes 24 de noviembre, se realizó el taller de capacitación de Secuencia Didáctica, impartido por la Licenciada Andrea Monroy, de la Universidad de San Carlos de Guatemala y dirigido a todo el Claustro de Catedráticos. Este taller tiene como finalidad reforzar el conocimiento docente para la aplicación en la impartición de clases.

Taller de Capacitación "Refuerzo en la Elaboración de pruebas objetivas y tabla de especificaciones", aplicando el método de enseñanza lancasteriano, se llevó un taller de refuerzo de la elaboración de pruebas objetivas y la tabla de especificaciones, entre miembros del Equipo de Pedagogía quienes dirigieron el taller y un grupo de docentes, con la finalidad de resolver dudas y facilitar la elaboración de estos instrumentos cuando construyan pruebas objetivas.

Exámenes de Graduación, los exámenes de graduación de los estudiantes del Sexto Semestre se realizaron durante la semana del 17 al 21 de noviembre, habiéndose sometido 97 estudiantes a dicho examen,

aprobando 74 Peritos Agrónomos, 10 Peritos Forestales y 10 Peritos Agroindustriales.

### Indicadores de desempeño KPI's

- Atenciones personalizadas a estudiantes de primer año: 46.67%, 28 programadas de 60 ejecutadas.
- Atenciones personalizadas a estudiantes de segundo y tercer año: 350%, 35 ejecutadas de 10 programadas.
- Evaluación de desempeño: 100%, 1 ejecutado.

### ANEXO



Atención Pedagógica estudiantes, primer y segundo año



Taller de secuencia didáctica



Taller de pruebas objetivas y tabla de especificaciones



## 4 COORDINACIÓN DE VIDA ESTUDIANTIL

**Producto: 001-004 Estudiantes atendidos en cuanto salud, alimentación, hospedaje, atención psicológica, cultura y recreacional garantizando la calidad de vida dentro de las instalaciones.**

**Subproducto: 001-004-0001 Atención estudiantil con alimentación, hospedaje y servicios que promueva salud integral y acorde a su formación académica.**

## **1. Supervisión Estudiantil**

### **Divulgación de los Valores Institucionales por medio de los diferentes medios de comunicación que cuenta el Departamento de Supervisión Estudiantil.**

Durante el mes de noviembre, no se realizó la divulgación correspondiente al numeral 1: Divulgación de los Valores Institucionales por medio de los diferentes medios de comunicación con los que cuenta el Departamento de Supervisión Estudiantil.

En este sentido, no se llevaron a cabo las siguientes actividades:

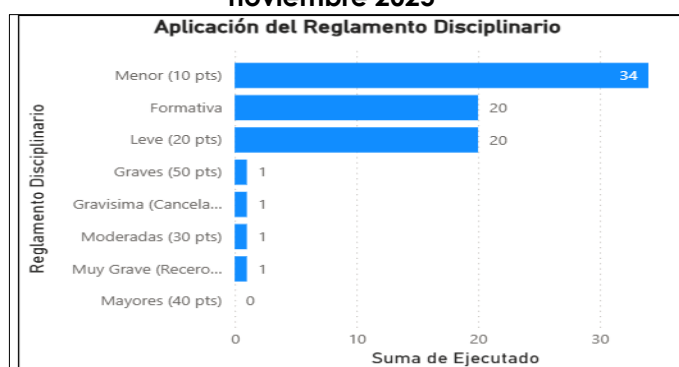
- a) Publicación de los valores institucionales vía WhatsApp.
- b) Elaboración y distribución de flyers con el valor del mes.

Por lo tanto, no se generó contenido ni material gráfico relacionado con la promoción de los valores institucionales en el periodo mencionado.

**Facilitar la información del Código de Ética por medios prácticos para los estudiantes de la ENCA.** La información del Código de Ética durante el mes de noviembre no se facilitó a través de actividades, sino fueron charlas ocasionales con estudiantes y algunos momentos en residencias estudiantiles a la hora de tomar asistencia nocturna, haciendo énfasis en ellos y en las prácticas de buena convivencia.

## **Indicadores de desempeño KPI's**

**Gráfica No. 1**  
**Aplicación del Reglamento Disciplinario a estudiantes de la ENCA,**  
**noviembre 2025**





**Interpretación:** Al observar la aplicación del Reglamento Disciplinario, notamos que la mayoría de las incidencias registradas corresponden a faltas de menor gravedad. Las faltas menores alcanzan un total de treinta y cuatro casos, constituyéndose como la categoría más recurrente. A estas les siguen las faltas formativas y las leves, ambas con veinte registros. Por otro lado, las faltas de carácter moderado, grave, muy grave o gravísimo aparecen únicamente con un caso cada una, mientras que no se presentaron faltas mayores.

Estos datos nos permiten concluir que, aunque sí se presentan conductas que requieren corrección, la dinámica general refleja un ambiente estable, donde las situaciones críticas son escasas y el enfoque disciplinario se centra en atender y orientar comportamientos leves o formativos.

En cuanto a las acciones orientadas al fomento de valores, la información muestra que el mayor esfuerzo se ha concentrado en la realización de charlas en las residencias, las cuales representan el sesenta y siete por ciento de todas las actividades desarrolladas. Asimismo, se llevaron a cabo actos cívicos y actividades de divulgación de valores, cada una con un diecisiete por ciento. No obstante, no se registraron talleres generales, lo que nos señala un posible espacio para diversificar las estrategias formativas.

## **2. Atención Psicológica:**

### **Acompañamiento psicológico y emocional durante el ciclo lectivo a los estudiantes.**

Se dio seguimiento psicológico individual a los estudiantes de segundo, cuarto y sexto semestre durante el mes de noviembre, se atendió a un total de 140 estudiantes por diversas causas.

### **Entrevistas a aspirantes al propedéuticos 2025.**

Se realizaron 300 entrevistas de forma virtual a los aspirantes que se van a presentar en el curso propedéutico.

### **Indicadores de desempeño KPI's**

**Gráfica No. 1**  
**% de atención psicológica individual a estudiantes de la ENCA, noviembre 2025**



**Interpretación:** En esta gráfica, se puede observar el resumen de la atención psicológica individual separada por categorías durante el mes de noviembre de 2025, siendo las categorías con más atenciones; seguimiento normal con un porcentaje del 35%, apoyo emocional con un porcentaje del 19%, y rendimiento académico y atención por conducta las dos categorías con un porcentaje del 14%.

## ANEXO



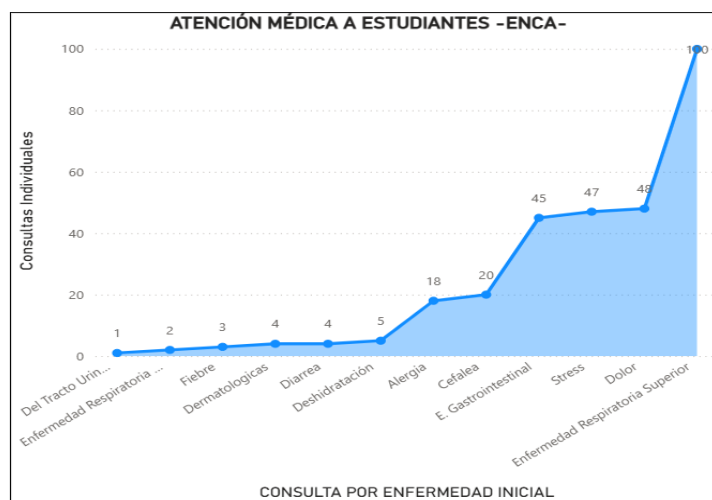
**Apoyo en la recepción de papelería de los aspirantes en clínica médica**

### 3. Atención Médica:

Durante el mes de noviembre 2025 las primeras causas de consulta médica se dieron únicamente durante las dos primeras semanas del mes puesto que los estudiantes salieron de vacaciones el 14 de noviembre siempre con prioridad de enfermedades respiratorias.

#### Indicadores de desempeño KPI's

**Gráfica No.1**  
**Atención médica a estudiantes de la ENCA, noviembre 2025**



**Interpretación:** En las gráficas 1 y 2 Observamos en noviembre 2025, los siguientes parámetros: Enfermedad respiratoria superior con 100 atenciones, que representan el 34 %, por dolor 48 atenciones que representan el 16 %, por stress 47 atenciones que representa el 16 %, por enfermedades gastrointestinales 45 atenciones que representan el 15 % y por cefalea fueron 20 atenciones que representan el 7 %.

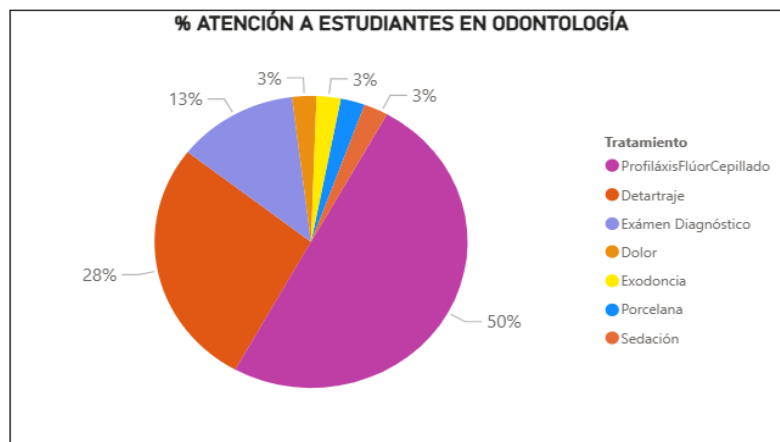
### 4. Atención Odontológico:

Durante el mes de noviembre 2025, La atención de los estudiantes continuó en horarios de la tarde después de clases, con la observación que las emergencias son atendidas con tratamiento paliativo para aliviar los síntomas y referencia a odontología con dentista de la ENCA.

#### Otras Actividades

Entrega de trifoliales contenidos: Buenos hábitos de higiene bucodental.

**Gráfica No.1**  
**% de atención en Odontología a Estudiantes de la ENCA, noviembre 2025**



**Interpretación:** En esta grafica número 1 y 2 se puede observar el resumen de la atención odontología a estudiantes de la ENCA durante el mes de noviembre 2025, siendo el siguiente: Examen y Diagnóstico 5 atenciones que representa el 13 % Profilaxis Flúor Cepillado 20 atenciones que representan 50 % Detartraje 11 atenciones que representan el 28 % Porcelana 1 atenciones que representa un 3 %, Dolor 1 que representa el 3 % Exodoncia 1 que representa un 3 % y Sedación 1 consulta son un 3 %.

## 5. Servicios Generales Estudiantiles

**Servicio de Alimentación** Se brindó servicio de alimentación a los estudiantes del segundo y cuarto semestre de las carreras de Perito Agrónomo, Perito Forestal y Perito Agroindustrial, en el cual se brindó alimentación durante los 30 días del mes de noviembre, durante el desayuno, almuerzo y cena, así también se realizaron las siguientes actividades:

- Se procesaron alrededor de **22,396** raciones de comida para los estudiantes del segundo y cuarto semestre de las tres carreras, durante el mes de noviembre, quienes terminaron su ciclo el día 14 de noviembre.
- Se les brindo servicio de alimentación a los jóvenes de tercer año durante su evaluación de terna.
- Se brindo refacciones durante toda la semana de evaluación de ternas.
- Se realizaron trabajos de pintura epóxica en el área de cocina caliente
- Se brindaron almuerzos a los cumpleaños del mes de noviembre.

- Se realizó limpieza general en el área de cocina
- Se realizó retoque de pintura en la bodega de cocina.
- Se brindó el servicio de alimentación durante la actividad del primer encuentro nacional de Técnicos Forestal INAB-ENCA 2025, del 25 al 27 de noviembre.

### **Servicio de Lavandería**

Se brinda el servicio de lavandería de manera continua a los estudiantes de las Carreras de Perito Agrónomo, Perito Forestal y Perito Agroindustrial, durante el mes de noviembre 2025, se apoya a otras áreas con el lavado, de cortinas, manteles, bigoteras, así como a las estudiantes de Ejercicio Profesional Supervisado EPS. Durante el mes de noviembre se procesó el lavado de un total de 11,513 piezas.





## 5 COORDINACIÓN DE PRODUCCIÓN

**Producto: 001-005** Brindar una formación integral de los técnicos bajo el lema "Aprender Haciendo" realizando actividades de producción de forma planificada, sistemática y optimizada, utilizando procesos innovadores previamente investigados y desarrollados.

**Subproducto: 001-005-0001** Integración de los programas académicos y productivos para el fortalecimiento de la formación de técnicos que buscan la excelencia académica.

### Presupuesto y Ejecución

Para el presente ciclo productivo la Coordinación de Producción cuenta con una asignación presupuestaria de **diecinueve millones ciento treinta y seis mil doscientos treinta y seis quetzales exactos** (Q. 19,136,236.00), de los cuales al mes de noviembre se alcanzó una ejecución del 52.75%.

### Resultados de la producción reflejados en los ingresos generados

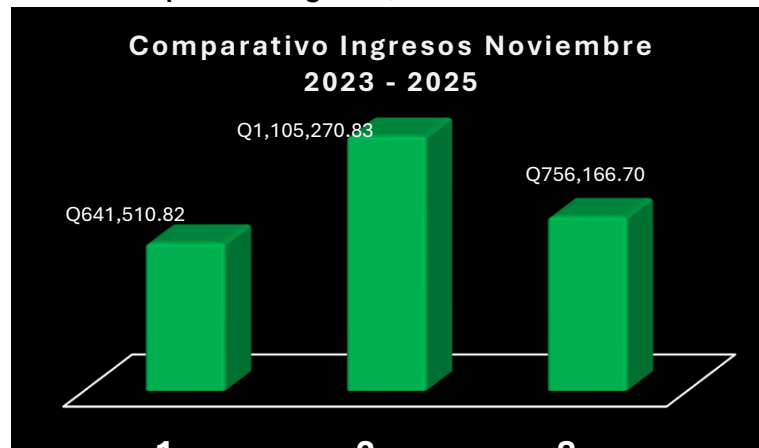
En el cuadro siguiente se observa un cuadro comparativo de los ingresos totales de los años 2023 y 2024, en las primeras filas aparecen registrados los datos de los meses de enero, febrero, marzo, abril, mayo, junio, julio, agosto, septiembre, octubre y noviembre 2025 correspondientes a Comercialización y Autoconsumo.

**Tabla No. 1**  
**Registro Histórico 2023-2025, enero a noviembre 2025**

ENCAMarket			Comercialización			- Autoconsumo		Registro Histórico 2023 - 2025		
MES	COMERCIALIZACIÓN			AUNTOCONSUMO			CONSOLIDADO			
	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025	
ENERO	Q 323,476.03	Q 293,773.84	Q 286,787.08	Q 230,075.40	Q 785,025.45	Q 418,742.00	Q 553,551.43	Q 1,078,799.29	Q 705,529.08	
FEBRERO	Q 246,931.70	Q 366,040.27	Q 235,076.22	Q 331,646.90	Q 395,306.50	Q 788,040.90	Q 578,578.60	Q 761,346.77	Q 1,023,117.12	
MARZO	Q 241,280.18	Q 306,014.64	Q 213,177.40	Q 337,467.50	Q 286,572.98	Q 336,072.50	Q 578,747.68	Q 592,587.62	Q 549,249.90	
ABRIL	Q 247,687.44	Q 380,413.75	Q 291,754.45	Q 199,685.50	Q 313,542.00	Q 284,814.50	Q 447,372.94	Q 693,955.75	Q 576,568.95	
MAYO	Q 317,347.98	Q 376,818.45	307,600.45	Q 399,186.00	Q 398,660.04	Q 384,795.00	Q 716,533.98	Q 775,478.49	Q 692,395.45	
JUNIO	Q 303,788.12	Q 345,137.46	Q 343,353.10	Q 228,667.00	Q 193,923.40	Q 198,881.00	Q 532,455.12	Q 539,060.86	Q 542,234.10	
JULIO	Q 305,530.17	Q 406,261.79	Q 317,544.61	Q 325,127.00	Q 396,131.10	Q 346,013.00	Q 630,657.17	Q 802,392.89	Q 663,557.61	
AGOSTO	Q 320,707.76	Q 561,751.34	Q 283,569.90	Q 358,792.00	Q 390,557.15	Q 336,603.00	Q 679,499.76	Q 952,308.49	Q 620,172.90	
SEPTIEMBRE	Q 284,272.34	Q 239,198.04	Q 278,846.78	Q 500,256.60	Q 341,669.50	Q 306,231.00	Q 784,528.94	Q 580,867.54	Q 585,077.78	
OCTUBRE	Q 322,887.32	Q 357,256.38	Q 490,486.56	Q 318,623.50	Q 748,014.45	Q 265,680.14	Q 641,510.82	Q 1,105,270.83	Q 756,166.70	
NOVIEMBRE	Q 374,526.88	Q 326,122.29	Q 523,431.61	Q 181,553.50	Q 207,046.00	Q 265,680.14	Q 556,080.38	Q 533,168.29	Q 789,111.75	

**Fuente: Coordinación de Producción.**

**Gráfica No. 1**  
**Comparativo Ingresos, noviembre 2023-2025**



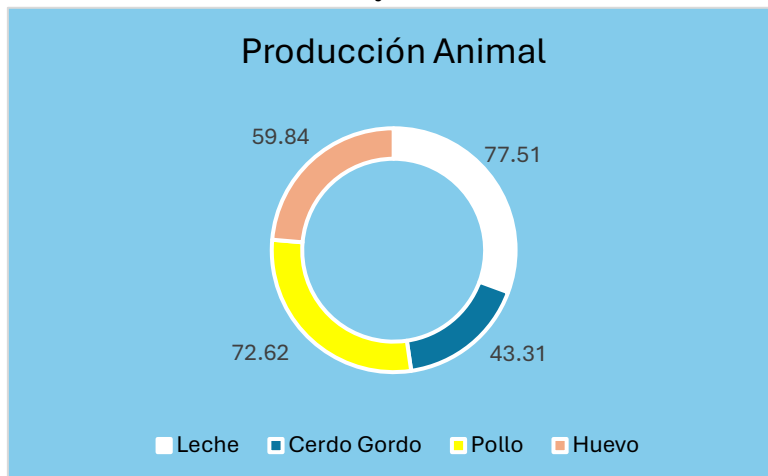
**Fuente: Coordinación de Producción.**

La gráfica anterior muestra el comparativo de ingresos generados durante los once meses de los años 2023 al 2025. Los registros del actual ciclo productivo marcaron un ascenso del 48% respecto al registro del año 2024, de igual manera; se generó un ascenso del 42% en comparación al dato del año 2023. Del total de ingresos generados a noviembre 2025, un 52 % corresponde a producción entregada para Autoconsumo y el otro 48% son ingresos generados por Comercialización. Las áreas productivas que acumulan niveles altos de producción y que se reflejan en la generación de ingresos, son Producción Animal, Agroindustria y Producción Agrícola; aportando el 97 % del total de los ingresos.

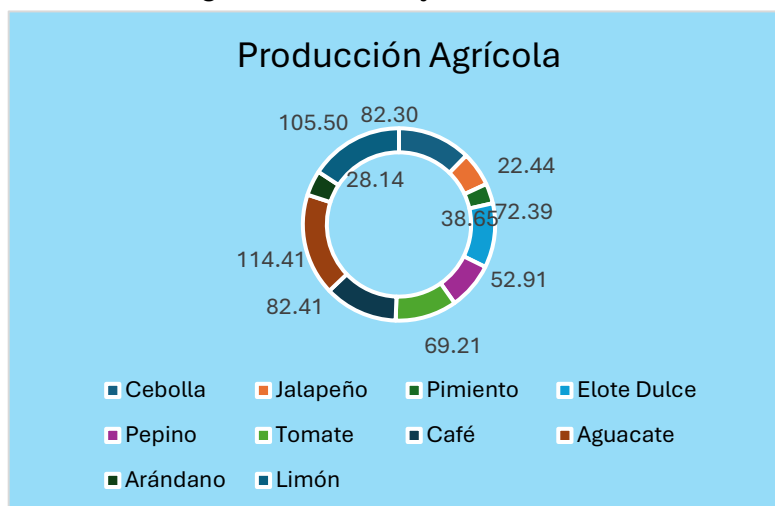
### **Indicadores clave de rendimiento KPI's**

Los KPI's están en función de la meta establecida en el Plan Operativo Anual -POA- 2025 de la Coordinación de Producción. Las gráficas muestran los productos de cada área productiva y los datos corresponden al porcentaje alcanzado en relación con la meta.

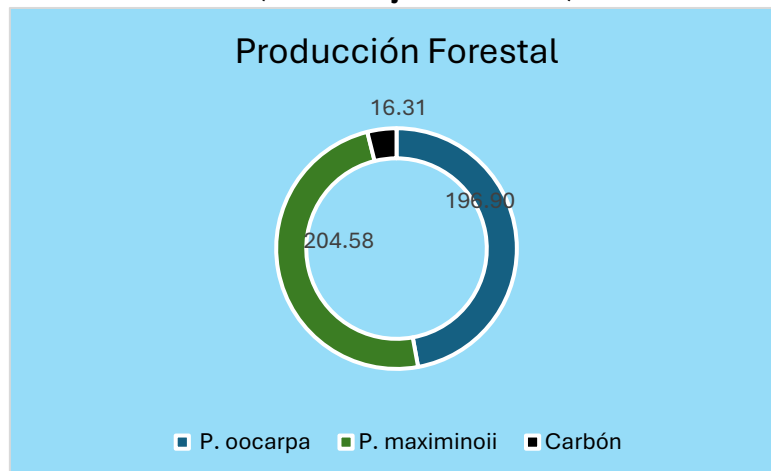
**Gráfica No. 2**  
**Producción Animal, Porcentaje de avance, noviembre 2025**



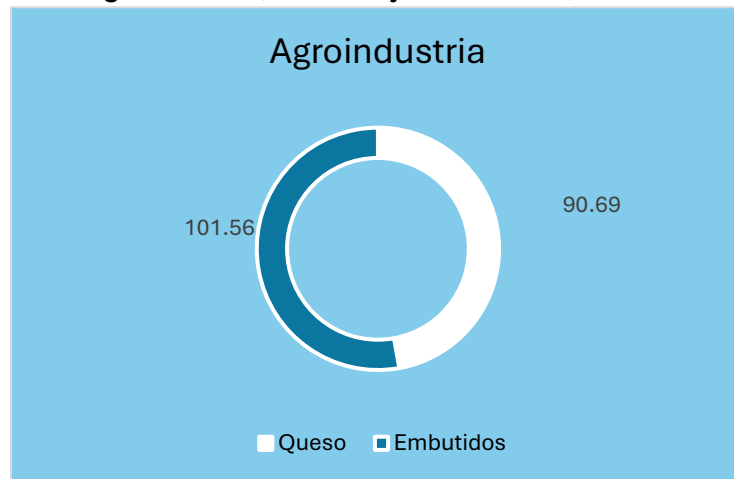
**Gráfica No. 3**  
**Producción Agrícola, Porcentaje de avance, noviembre 2025**



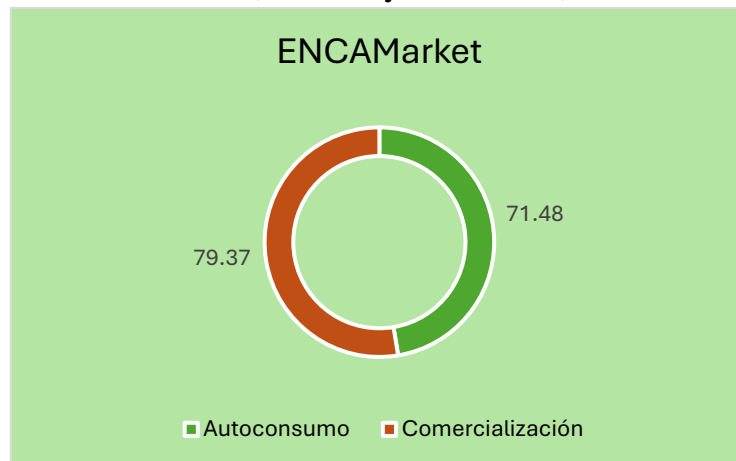
**Gráfica No. 4**  
**Producción Forestal, Porcentaje de avance, noviembre 2025**



**Gráfica No. 5**  
**Producción agroindustrial, Porcentaje de avance, noviembre 2025**



**Gráfica No. 6**  
**Área del ENCAMARKET, Porcentaje de avance, noviembre 2025**





## 6. CENTRO DE ESTUDIOS NACIONALES AGROPECUARIOS Y FORESTALES -CENAF-



**Producto: 001-006 Promover la implementación de planes de estudios actualizados en establecimientos de educación media agropecuaria y/o forestal, en procesos de creación y gestionar la operación aplicando metodologías que promuevan la calidad educativa y la gestión del desarrollo territorial rural por medio de la educación.**

**Subproducto: 001-006-0001 Gestionar la operación aplicando metodologías que promuevan la calidad educativa y la gestión del desarrollo territorial rural por medio de la educación en los Establecimientos de Educación Media Agropecuaria y/o Forestal autorizados a nivel nacional.**

**Supervisar el uso del 70% del valor de la matrícula estudiantil en mejoramiento de las condiciones académicas y productivas de los establecimientos.**

Se concluyó las revisiones correspondientes de los informes de liquidación de proyectos para poder completar el proceso 2025, siendo aprobados los 21 proyectos. Se realizaron los informes correspondientes y estos fueron enviados a las autoridades de cada establecimiento.

**Mejorar administrativa, pedagógica y didácticamente a los establecimientos. Comisiones de acompañamiento a los 21 establecimientos del Sistema.**

Se realizó la visita de acompañamiento al Instituto Teórico Práctico de Agricultura -ITPA- el 14 de noviembre de 2025 como parte del proceso de acompañamiento y que consta según informes.

**Seguimiento a los proyectos educativos ECASUR y Liceo Cristiano Nazareth**

- ECASUR: posterior a la primera visita ocular se realizó el informe correspondiente para el seguimiento. Se realizó una segunda visita ocular como lo establece el Acuerdo 03-2019 del Consejo Directivo de la ENCA, el 25 de noviembre de 2025.
- Liceo Cristiano Nazareth, se realizó la visita ocular el 20 de noviembre.

## ANEXO



**Reunión para el seguimiento de la malla del ciclo básico**



**Reunión representantes ECASUR.**



**Comisión realizada al establecimiento CEAS**