



INFORME DE RESULTADOS POA 2025 MES DE DICIEMBRE 2025



ÍNDICE

1.	DIRECCIÓN.....	3
a)	Unidad de Informática	4
b)	Unidad de Acceso a la Información Pública y Comunicación Social	5
c)	Finca Las Ninfas.....	13
4	Finca La Montañita	14
5	Sección de Planificación Institucional.....	17
6	Auditoría Interna	19
7	Asesoría Jurídica	20
2	COORDINACIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA	23
	Sección de Compras:	26
	Sección de Administrativa:	27
3.	COORDINACIÓN ACADÉMICA.....	33
4	COORDINACIÓN DE VIDA ESTUDIANTIL	35
1.	Supervisión Estudiantil.....	36
2.	Atención Psicológica:	41
3.	Atención Médica:	44
4.	Atención Odontológico:.....	47
5.	Servicios Generales Estudiantiles	48
5	COORDINACIÓN DE PRODUCCIÓN.....	50
6.	CENTRO DE ESTUDIOS NACIONALES AGROPECUARIOS Y FORESTALES -CENAF-	56



1. DIRECCIÓN

La ejecución de actividades correspondiente al mes de diciembre de 2025 se registra como se detalla a continuación:

Producto: 001-001 Dirección y coordinación de la ENCA bajo políticas y directrices del Consejo Directivo.

Subproducto: 001-001-0001 Servicios de dirección y coordinación ejerciendo la función rectora y la formación de técnicos en las ciencias agrícolas.

a) Unidad de Informática

1. Indicadores clave de rendimiento KPI's

Gráfica No. 1
Requerimiento por área, diciembre 2025



Para el mes de diciembre-2025 se atendieron 10 requerimientos de Software (9.09%) y 100 requerimientos Operativos que representan el (90.91%).

Laboratorio de la Unidad de Informática

Tabla No. 1
Laboratorio de la Unidad de Informática, noviembre 2025

Actividad	Usuarios	Impresiones - Copias
Impresiones	0	0
Usuarios de Computadoras	0	0
Total	0	0

No se trabajaron impresiones por estar de vacaciones los estudiantes del semestre regular.

- Gestiones de compras: No se realizaron gestiones de compras.

b) Unidad de Acceso a la Información Pública y Comunicación Social

1. Cumplir con los requerimientos de Acceso a la Información Pública según el decreto 57-2008.

Durante el mes de diciembre se obtuvo 2 solicitudes de información pública a la Unidad de Acceso a la Información Pública y Comunicación Social, por lo que se procedió a solicitar la información a la Unidad de Admisión mediante los oficios correspondientes.

2. Actualización de la información pública de oficio.

Mediante Oficio Ref. UAIP y CS-108-2025 de fecha 9 de diciembre de 2025 y Oficio Ref. UAIP y CS-115-2025 de fecha 12 de diciembre del año en curso, se trasladó la información de oficio a la Encargada de la Unidad de Informática, para su respectiva publicación en la página web de la ENCA, a continuación, se describe parte de la información publicada:

- Información de Gestión Presupuestaria y contable del mes de noviembre (numeral 8.).
- Dirección y Teléfono de la Entidad del mes de noviembre (numeral 2).

También se procede a remitir el archivo digital correspondiente a la Información Pública de Oficio, de conformidad con lo establecido en el

Artículo 10 de la Ley de Acceso a la información Pública, Decreto 57-2008, Decreto 13-2012, Artículo 36 del Decreto 50-2016, y el Acuerdo No. 03-2018 del Reglamento de Subvenciones y subsidios:

- Informes de resultados EPS del mes de noviembre (numeral 32).
- Informe Sociolingüístico del mes de noviembre (numeral 28).
- Directorio de servidores públicos renglón 011 y 022 del mes de noviembre (numeral 3).
- Honorarios de los servidores profesionales y servicios técnicos renglón 029 del mes de noviembre (numeral 4).
- Salarios, honorarios y otras remuneraciones renglón 011 y 022 del mes de noviembre (numeral 4).

3. Mejoramiento de la visibilidad institucional

Durante el mes de diciembre 2025, la Escuela Nacional Central de Agricultura –ENCA– implementó diversas acciones orientadas al fortalecimiento de su visibilidad e identidad institucional:

- Instalación de rótulos de Misión, Visión y Valores Institucionales, en Salón las Pilas, Auditorio, Comedor y en el edificio central.

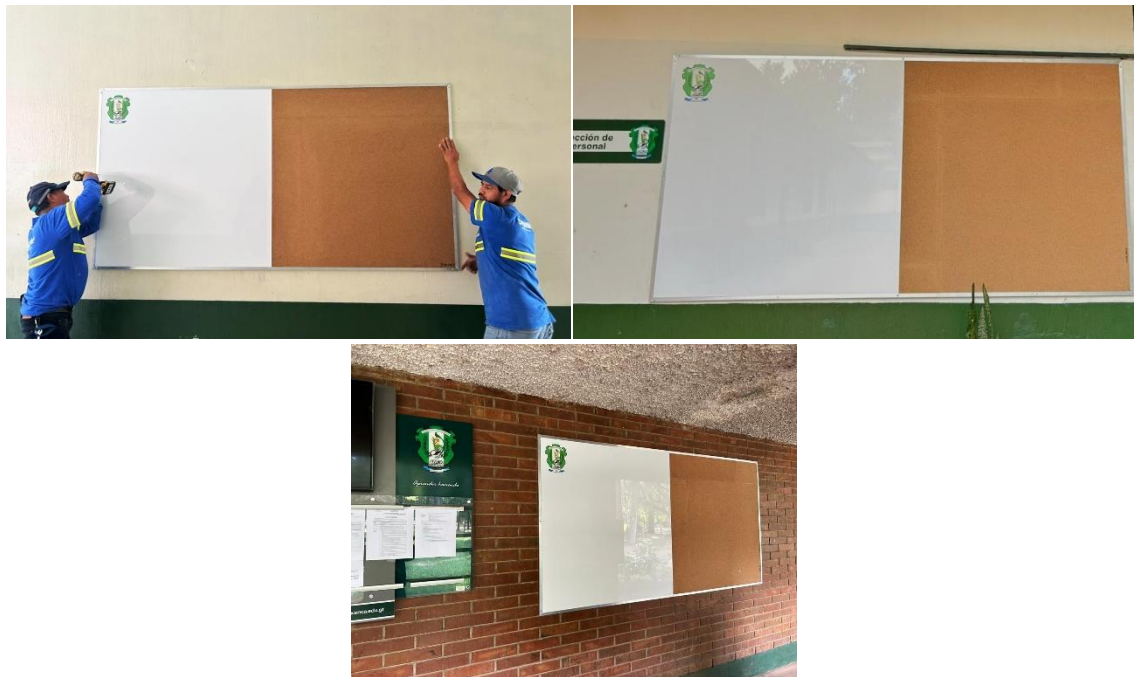


Descripción: Instalación de rótulos de misión, visión y valores institucionales.

- Se instalaron 10 pizarras para la divulgación de información, distribuidas de la siguiente manera:
- ✓ Una en cada residencia estudiantil (5).

- ✓ Una en el comedor.
- ✓ Una cerca de la Sección de Personal, al lado del biométrico.
- ✓ Una en la Plaza Central.
- ✓ Dos en el complejo principal de salones.

Estas pizarras, elaboradas en fórmica y corcho, están destinadas para escribir anuncios y colocar afiches, notas, comunicados y cualquier información de interés general, para uso de toda la comunidad ENCA.



Descripción: Pizarras para divulgación de información.

- Instalación de 6 lámparas solares para iluminación de las vallas exteriores (en pasarela y portón principal) con la finalidad de iluminarlas, hacerlas más visibles y también contribuir a que estas partes de la Escuela no estén tan oscuras.





Descripción: Pizarras para divulgación de información.

- Instalación de logo ENCA y letras en la entrada principal de la Escuela.



Descripción: Entrada principal con Logo y Letras instaladas.

Estas acciones contribuyeron a consolidar la imagen institucional de la ENCA y a mejorar la comunicación visual para la comunidad educativa y visitantes.

4. Diseño elaboración y distribución de agendas institucionales y calendario impresos:

- Se realizó la entrega de 220 agendas (en dos diseños, 20 de tamaño más grande para Consejo Directivo y aliados estratégicos, las cuáles fueron distribuidas a través de Dirección) y 200 para el personal administrativo, cada una con el logotipo grabado y personalizadas.
- También se elaboraron y distribuyeron 840 calendarios ENCA, los cuáles fueron entregados a padres de familia, aliados estratégicos y al personal administrativo de Coordinaciones, Secciones y Unidades ENCA.



Descripción: Diseño de agenda y calendario institucional.

5. Mantenimiento de oficina:

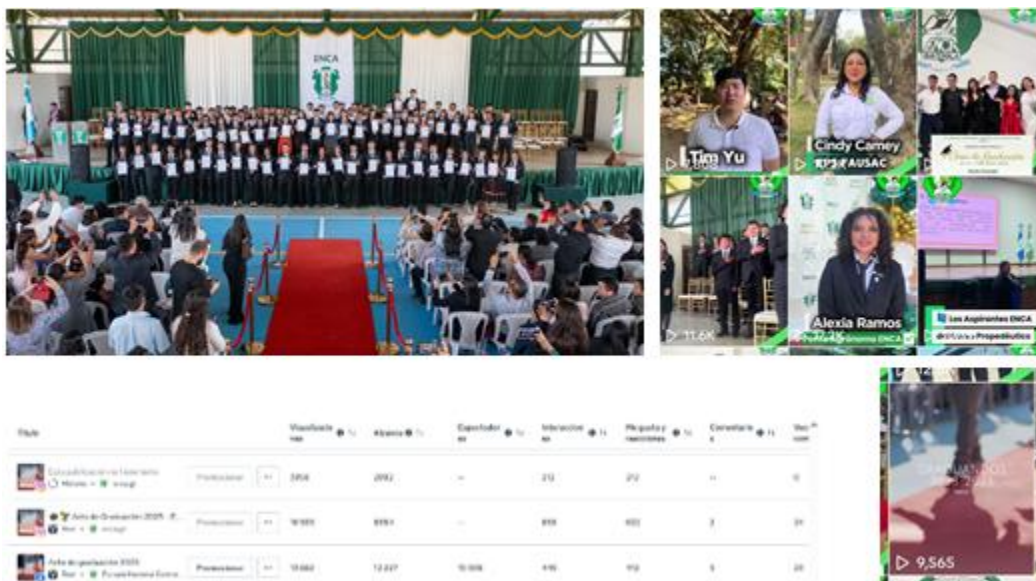
- Como parte de las acciones realizadas, se gestionó la solicitud de mantenimiento del sistema de aire acondicionado de la oficina garantizando su adecuado funcionamiento.



Descripción: Proceso de mantenimiento al aire acondicionado.

6. Apoyo logístico y protocolar:

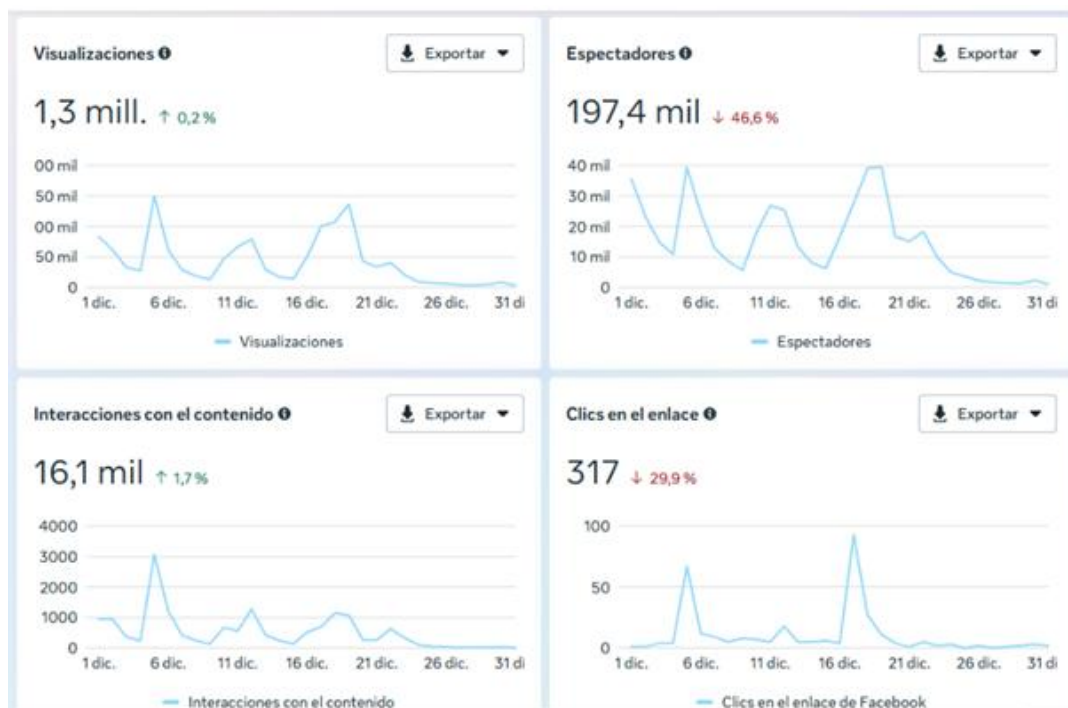
Durante el mes de diciembre, se acompañó y apoyó en la logística/protocolo para el Acto de Graduación, en el que además de cobertura, se elaboraron videos testimoniales de los alumnos egresados y se contrató una productora audiovisual para la documentación de todo el evento.



Descripción: Registro de apoyo al acto de graduación 2025.

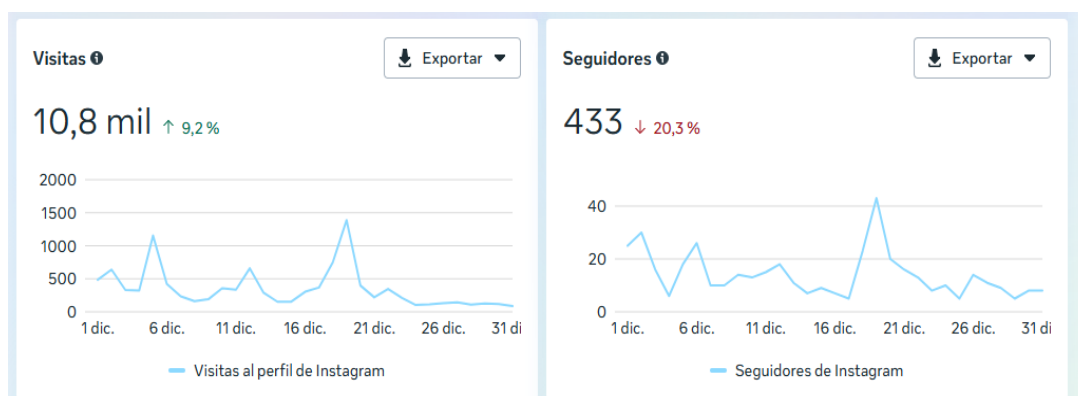
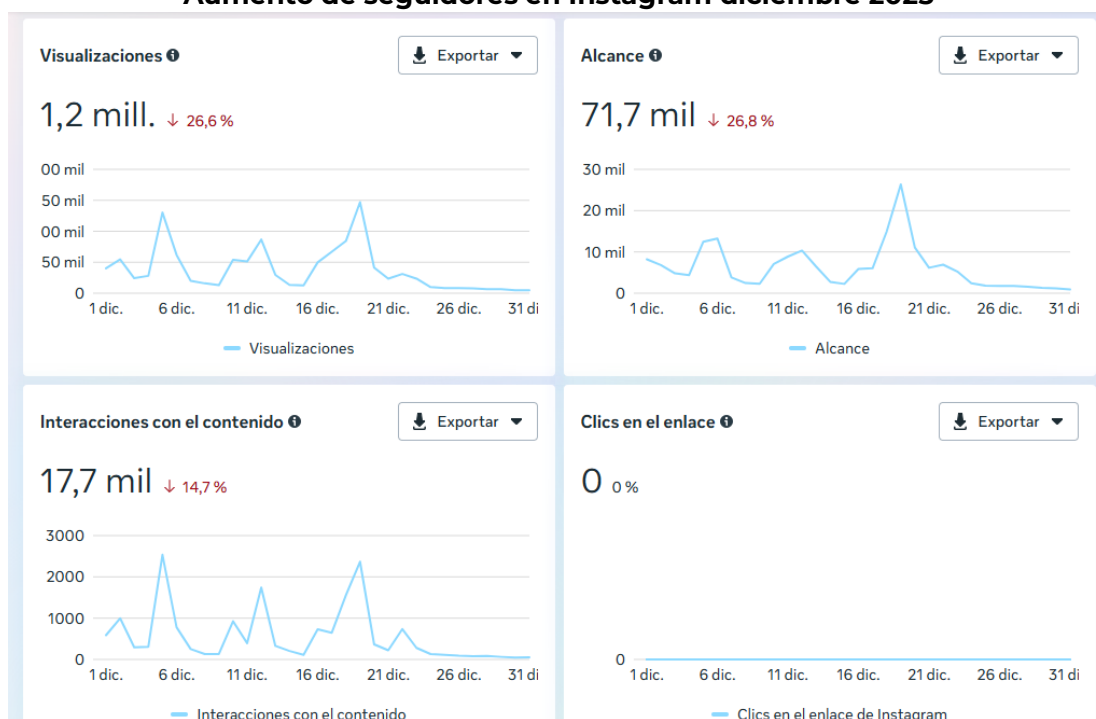
7. Indicadores de desempeño KPI's

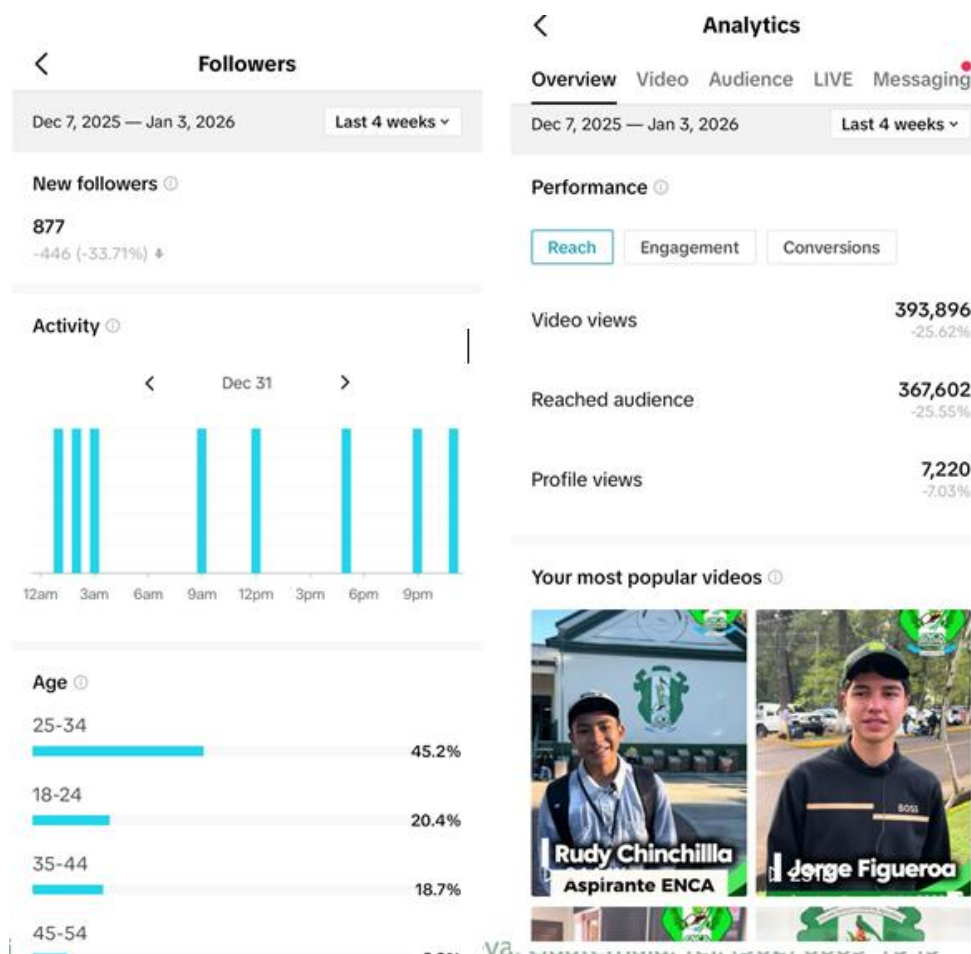
Grafica No. 1
Resumen de contenido en Facebook, diciembre 2025



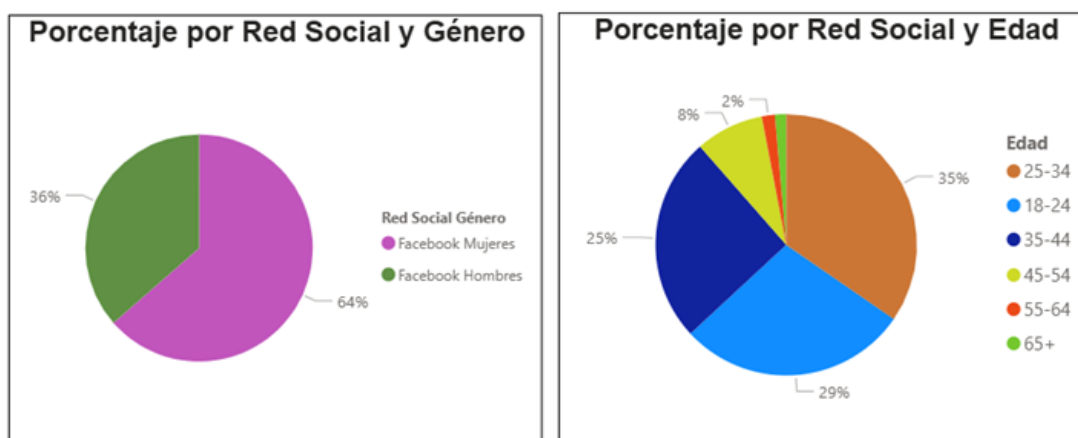


Gráfica No. 2
Aumento de seguidores en Instagram diciembre 2025





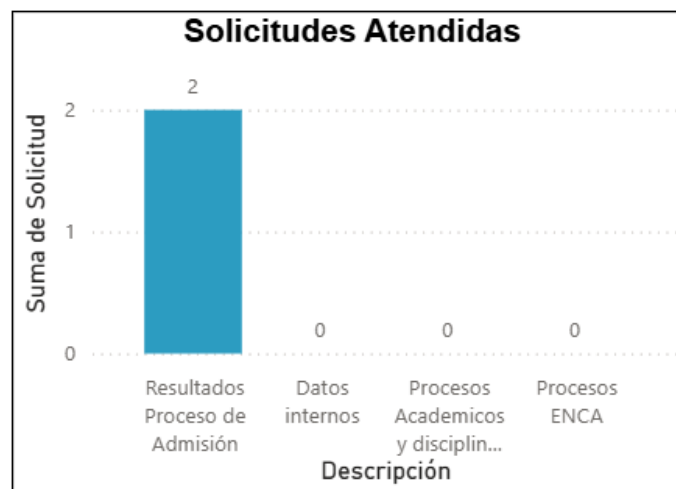
Gráficas No. 4
% por la red Social de Facebook, Instagram – diciembre 2025



Gráficas No. 5
% de seguidores por departamento – diciembre 2025



Gráficas No. 6
% solicitudes atendidas – diciembre 2025



Gráficas No. 7
Meta programada – Comparación enero-diciembre 2025

c) Finca Las Ninfas

- Implementación de 3 propuestas de más y mejores fuentes de ingreso que modifiquen sustancialmente la matriz financiera y presupuestaria de la ENCA.**

1.1. Producción de tilapia *Oreochromis niloticus* spp.

Para este mes no contamos con productos para entregar por lo que no se reportan ingresos.

1.2. Producción de pollo de engorde *Gallus gallus domesticus*.

Se enviaron un total de 155 pollos a rastro de ENCA para su faenado pesando un total de 1052 lb en pie con un peso promedio de 6.78 lb/pollo y con un valor de Q10 la libra en pie se obtuvo un ingreso de Q. 10,520.00 los cuales aumentan al ingresar a enca market ya destazado (En la finca las ninfas no tenemos rastro).

Todo el pollo fue entregado a rastro ENCA.

1.3. Alquiler, eventos y capacitaciones académicas, congresos y otros ingresos por uso de salones.

- Se realizaron trabajos de zanjeado para fertirriego por inundación con aguas drenaje de las piletas acuícolas para los cultivos de plátano.
- Arreglo y readecuación de caminos y brechas para el paso peatonal y de vehículos dentro de la finca.
- Arreglo y aplanamiento de las piletas acuícolas que presentaban hundimientos.

1.4. Otros logros.

- Se realizaron trabajos de zanjeado para fertirriego por inundación con aguas drenaje de las piletas acuícolas para los cultivos de plátano.
- Arreglo y readecuación de caminos y brechas para el paso peatonal y de vehículos dentro de la finca.
- Arreglo y aplanamiento de las piletas acuícolas que presentaban hundimientos.

4 Finca La Montañita

1. Subcomponente: Producción De Carbón Vegetal

La producción de carbón durante el mes de diciembre de 2025 fue enfocada en aspectos de corte de madera en campo, transporte de materias primas del campo hacia los hornos, proceso de acondicionamiento cocción y enfriamiento y extracción de carbón vegetal.

Tabla 1
Producción de Carbón Vegetal de Roble, noviembre 2025

Actividad	Terminadas	Pendientes
Producción Carbón	Se procesaron 105 quintales de carbón vegetal de Roble	270 quintales

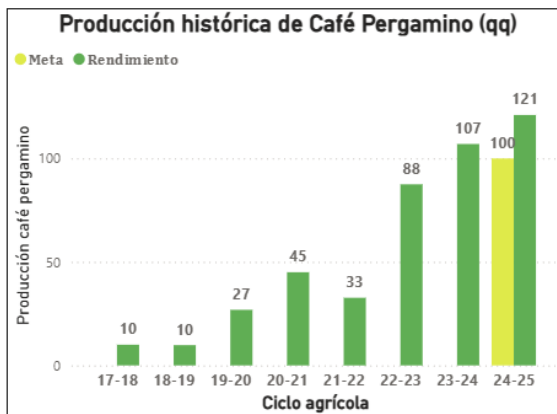
2. Componente 2: Sistema Agroforestal (Cultivo Extensivo de Café)

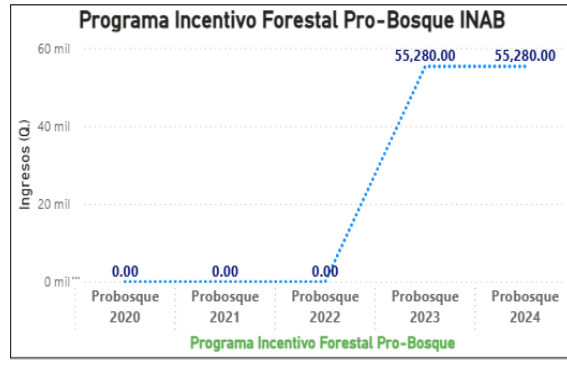
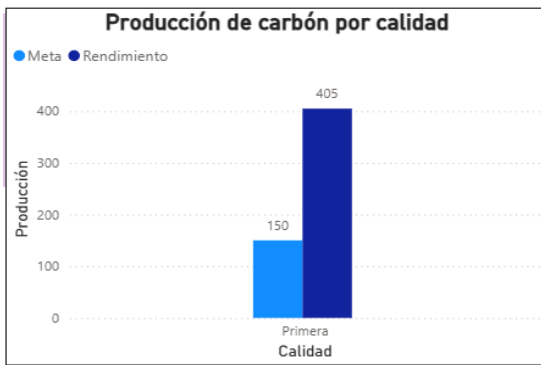
Subcomponente: Manejo Agronómico del Cultivo de Café en Plantaciones en Producción y Plantaciones Nuevas.

Para el manejo agronómico en plantaciones establecidas se realizaron las siguientes actividades:

- a) Plantaciones en producción (7 hectáreas):** El manejo agronómico realizado para estos cafetales consistió en la cosecha de café maduro, iniciando el ciclo productivo 2025-2026 cuya duración es aproximadamente 4 meses, el cual finaliza a finales del mes de marzo del 2026.
- b) Plantaciones nuevas de 3 meses de edad (4 hectáreas):** A estas plantaciones se les prestó mayor atención, siendo necesario realizar chapeo con machete y al mismo tiempo se realizaron cajuelas o terrazas circulares para garantizar el pegue de las plantitas de café recién sembradas. Así mismo se realizó la segunda fertilización diluida en agua para que las plantitas pudieran absorber de mejor manera el nutriente.

Indicadores clave de rendimiento KPI's





ANEXO



FOTOGRAFIA 1: Cosecha de grano de café en plantaciones adultas, producido en finca La Montañita diciembre 2025



FOTOGRAFIA 2: Proceso de cocción de madera para elaborar carbón vegetal, finca La Montañita diciembre de 2025

5 Sección de Planificación Institucional

1. Planificación Institucional, Evaluación y monitoreo de los procesos administrativos y seguimientos a los proyectos de la ENCA.

Durante el período correspondiente, se elaboraron las presentaciones de los planes institucionales, incluyendo el Plan Operativo Anual (POA) 2026, el Plan Operativo Multianual (POM) 2026–2030 y el Plan Estratégico Institucional (PEI) 2022–2031, las cuales fueron expuestas ante el Consejo Directivo, para aprobación de los mismos, con el propósito de asegurar la alineación de los objetivos estratégicos, operativos y de largo plazo de la institución.

Asimismo, se realizó la presentación del Plan de Inversiones 2026, detallando la programación de recursos y las prioridades institucionales, en concordancia con los lineamientos estratégicos y el presupuesto 2026.

Adicionalmente, se llevó a cabo la elaboración del Informe de Control Interno en conjunto con los coordinadores, en el cual se evaluaron los procesos, mecanismos y procedimientos institucionales, con el fin de fortalecer la transparencia, la eficiencia administrativa y el cumplimiento de la normativa aplicable.

2. Acompañamiento y supervisión de proyectos estratégicos financieros.

Construcción Edificio 01 Residencia Estudiantil De La ENCA, Finca Bárcena, Villa Nueva, Guatemala.

Se llevó a cabo el proceso integral de ingreso, monitoreo y revisión del expediente técnico en el Sistema Nacional de Inversión Pública (SNIP), asegurando que cada fase estuviera alineada con los lineamientos operativos y las disposiciones normativas aplicables. Como parte de esta gestión, se verificó la calidad, coherencia y completitud de la información remitida, priorizando la consistencia técnica y la oportunidad en la carga de datos dentro de la plataforma.

Actualmente se está a la espera de la exoneración del pago del arbitrio de la licencia de construcción en la Municipalidad correspondiente.

Construcción Edificio de Administración Educativa De La ENCA (A1-18):

Actualmente se está a la espera de la exoneración del pago del arbitrio de la licencia de construcción en la Municipalidad correspondiente.

Construcción Edificio Del Complejo Agroindustrial De La ENCA, Km17.5 Finca Bárcena Villa Nueva, Guatemala (A1-18):

Se presento la nueva propuesta de términos de Referencia con tiempos estimados de ejecución por producto para subir el evento para la contratación de servicios profesionales para el diseño, estudios, planos, dictámenes y permisos para el desarrollo del proyecto, esto se quedó en pendiente de revisión de parte de la Sección de Compras quien verificara la correcta aplicación de tiempos estimados.

Otras Actividades

- Desarrollo de planos de la propuesta elegida de cubierta de Aserradero para el área de Producción.
- Diseño y cuantificación del diseño en apoyo a la Sección de Investigación para modificaciones en la Bodega del Proyecto MASHAW
- Apoyo en diseño al proyecto de lombricompost en apoyo a la Unidad de Sistema de Gestión Integrado.
- Seguimiento a la readecuación de diseño para la cuantificación de materiales proyecto de Lombricompost.

3. Monitoreo y Evaluación

Actualización Indicadores Clave de Rendimiento KPI's, se procedió a la actualización de los Indicadores Claves de Rendimiento KPI's de las distintas áreas de la ENCA.

Otras actividades

Cumplimiento al Nombramiento mediante Resolución No. 444-2025, de fecha 19 de noviembre de 2025, como miembro del evento: SEGURIDAD PRIVADA PARA LA FINCA BÁRCENA, VILLA NUEVA, CENTRO DE CAPACITACIÓN LAS NINFAS, AMATITLÁN Y FINCA LA MONTAÑITA, UBICADA EN SAN AGUSTÍN ACASAGUASTLÁN, EL PROGRESO; PROPIEDADES DE LA ENCA, NOG 28298098, recepción de ofertas el 26 de noviembre de 2025. Se procedió a la verificación de los 2 expedientes presentados, determinando la no adjudicación de estos, debido a que no cumplieron con los requisitos fundamentales.

En cumplimiento al nombramiento de la Comisión Receptora y Liquidadora mediante a la Resolución 136-2025 de fecha 21 de agosto de 2025, como Miembros Titulares de la Junta de Licitación para recibir y calificar ofertas, así como para adjudicar el negocio para el evento "Servicio de Seguridad Privada para el Interior de la Finca Bárcenas, Villa Nueva; Centro de

Capacitación las Ninfas, Amatlán y Finca La montaña, ubicada en San Agustín Acasaguastlán, El Profeso; propiedades de la ENCA".

Encargada de Monitoreo y Evaluación, Se suscribieron 4 actas de la Comisión Receptora y Liquidadora de dicho evento, para el trámite de pago correspondiente.

Indicadores clave de rendimiento KPI's

6 Auditoría Interna

1. Auditoría de Cumplimiento

CAI 00021, auditoría de cumplimiento a la Sección de Personal, tiene como objetivo verificar y evaluar las nóminas, la programación y liquidación de vacaciones, así como el cumplimiento de asistencia y horarios del personal administrativo y académico.

CAI 00026 cuyo objetivo es examinar el cumplimiento de metas y objetivos, verificación de la utilización de los recursos asignados y la calidad de los bienes y servicios adquiridos en el Centro de Estudios Nacionales Agrícolas y Forestales -CENAF, evaluando los Ingresos por matrícula estudiantil, año 2024 y 2025 ; la verificación de los Proyectos de Inversión presentados y aprobados para los años 2024 y 2025, examinar la liquidación de los proyectos de Inversión 2024, revisión de los Informes por visitas programadas y evaluar el estado del Manual de Normas y Procedimientos del CENAF.

CAI 00027 Sección de Compras, cuyos objetivos son los siguientes examinar el cumplimiento de metas y objetivos, verificación de la utilización de los recursos asignados y la calidad de los bienes y servicios adquiridos y evaluación de los procesos de compras. Revisión de Plan Anual CAI 00028 auditoría financiera, cuyo objetivo es el de examinar el cumplimiento de metas y objetivos, verificación de la utilización de los recursos asignados y la calidad de los bienes y servicios adquiridos. Verificación de cajas Fiscales y su presentación ante la CGC.

Al 31 de diciembre fueron finalizadas las auditorías de cumplimiento, cumpliendo al 100% con la ejecución del Plan Anual de Auditoría años 2025, según el siguiente reporte provisto del sistema SAB-UDAI-WEB de la Contraloría General de Cuentas.

ESCUELA NACIONAL CENTRAL DE AGRICULTURA (ENCA)(1130-0063-000-00)
REPORTE DE AUDITORÍAS PLANIFICADAS Y REALIZADAS
2025

No.	CAI	Área de riesgo	Tipo de auditoría	Fecha de inicio	Fecha de finalización	Estado
1	00028	Coordinación Administrativa Financiera	Financiera	01/10/2025	18/11/2025	Ejecución Finalizada
2	00027	Sección de Compras	Cumplimiento	01/10/2025	17/11/2025	Ejecución Finalizada
3	00026	Centro de Estudios Nacionales Agrícolas y Forestales -CENAF-	Cumplimiento	16/09/2025	17/10/2025	Ejecución Finalizada
4	00025	Áreas de Producción	Cumplimiento	01/09/2025	10/10/2025	Ejecución Finalizada
5	00024	Sección de Personal	Cumplimiento	01/09/2025	03/10/2025	Ejecución Finalizada
6	00023	Coordinación de Vida Estudiantil	Cumplimiento	29/08/2025	17/10/2025	Ejecución Finalizada
7	00022	Coordinación Administrativa Financiera	Financiera	08/08/2025	05/09/2025	Ejecución Finalizada
8	00021	Sección de Personal	Cumplimiento	01/05/2025	06/06/2025	Ejecución Finalizada
9	00020	Áreas de Producción	Cumplimiento	15/07/2025	15/08/2025	Ejecución Finalizada
10	00019	Sección de Planificación Institucional	Cumplimiento	01/07/2025	08/08/2025	Ejecución Finalizada
11	00018	Unidad de Inventarios	Cumplimiento	01/07/2025	08/08/2025	Ejecución Finalizada
12	00017	Coordinación Administrativa Financiera	Financiera	01/06/2025	09/07/2025	Ejecución Finalizada
13	00015	Coordinación de Vida Estudiantil	Cumplimiento	03/06/2025	08/07/2025	Ejecución Finalizada
14	00014	Sección Administrativa	Cumplimiento	15/05/2025	18/06/2025	Ejecución Finalizada
15	00013	Sección de Compras	Cumplimiento	01/06/2025	07/07/2025	Ejecución Finalizada
16	00012	Coordinación Administrativa Financiera	Cumplimiento	23/04/2025	27/05/2025	Ejecución Finalizada
17	00011	Sección Administrativa	Cumplimiento	15/05/2025	18/06/2025	Ejecución Finalizada
18	00010	Fincas	Cumplimiento	01/04/2025	07/05/2025	Ejecución Finalizada
19	00009	Fincas	Cumplimiento	01/04/2025	06/05/2025	Ejecución Finalizada
20	00008	Áreas de Producción	Cumplimiento	03/03/2025	08/04/2025	Ejecución Finalizada
21	00007	Coordinación de Producción	Cumplimiento	01/03/2025	11/04/2025	Ejecución Finalizada
22	00006	Áreas de Producción	Cumplimiento	06/03/2025	18/04/2025	Ejecución Finalizada
23	00005	Unidad de Admisión	Cumplimiento	03/02/2025	04/03/2025	Ejecución Finalizada
24	00004	Unidad de Almacén	Cumplimiento	26/02/2025	04/04/2025	Ejecución Finalizada
25	00003	Unidad de Control Académico	Cumplimiento	15/01/2025	18/02/2025	Ejecución Finalizada
26	00002	Áreas de Producción	Cumplimiento	13/01/2025	14/02/2025	Ejecución Finalizada
27	00001	Áreas de Producción	Cumplimiento	21/01/2025	25/02/2025	Ejecución Finalizada

Al recibir la resolución 214-2025 del Honorable Concejo Directivo de la ENCA sobre la Autorización del Plan Anual de Auditoría 2026 de la ENCA, se procedió a subirlo al sistema de la Contraloría de Cuentas SAG-UDAI-WEB.

7 Asesoría Jurídica

1. Revisión y actualización de Procesos de Compra

Durante el periodo señalado, se procedió a revisar y actualizar los contratos vigentes con proveedores, contratistas y otros terceros. Esta labora se realizó con el objetivo de garantizar el cumplimiento de las obligaciones contractuales y salvaguardar los intereses institucionales. Asimismo, veló por la estricta observancia de lo dispuesto en la Ley de Contrataciones del Estado y su reglamento en los referidos contratos y resoluciones.

2. Asesoramiento Legal

Se brindó asesoramiento legal a la Dirección, el Consejo Directivo y diversas coordinaciones, secciones y unidades de la escuela. Dichas consultas abordaron temas relacionados en el que hacer de la ENCA, normativas internas, procedimientos y otros asuntos legales pertinentes.

3. Gestión de Litigios

Durante los meses en referencia, se gestionaron los procedimientos legales en curso, los cuales incluyeron demandas, reclamaciones y procesos

administrativos. Esta labora se llevó a cabo en estrecha coordinación con abogados externos y el representante legal designando por la institucional, realizando la siguiente gestión.

4. Indicadores clave de rendimiento KPI's

No	Objeto	Número
1	Dictámenes	1
2	Contratos	2
3	Oficios	14
4	Opiniones	4
5	Resoluciones	29
6	Convenios de subvención	20

Fuente: Asesoría Jurídica

Durante este período, se han logrado avances en la revisión y actualización de contratos, así como en la gestión de litigios y el cumplimiento de las disposiciones establecidas en la Ley de Contrataciones del Estado. Estas acciones han contribuido sustancialmente a fortalecer el marco legal y garantizar el adecuado desarrollo de las actividades institucionales.

Es de destacar especialmente la prestación de servicios de asesoría laboral externa, que ha permitido abordar eficazmente casos relacionados con la dirección y procuración de asuntos laborales. En este sentido, se han generado informes detallados que proporcionan una visión integral de cada caso tratado, facilitando así la toma de decisiones informadas por parte de la dirección de la institución.



2 COORDINACIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

Producto: 001-002 Servicio de Coordinación Administrativa Financiera
Subproducto: 001-002-0001 Gestión Financiera y Administrativa

Registro de ejecución de gasto

GRUPO	DESCRIPCION	VIGENTE	DEVENGADO	EJECUCION
000	Servicios personales	39,252,000.00	Q38,483,284.03	98.04%
100	Servicios no personales	9,564,427.00	Q 7,658,574.64	80.07%
200	Materiales y suministros	12,779,552.00	Q 9,795,200.26	76.65%
300	Propiedad planta equipo e intangibles	54,320,436.00	Q 2,552,058.64	4.70%
400	Transferencias corrientes	2,985,840.00	Q 2,410,881.90	80.74%
900	Asignaciones globales	700,000.00	Q 462,114.14	66.02%
	TOTAL	119,602,255.00	Q61,362,113.61	51.31%

Recepción y registro de ingresos

DESCRIPCIÓN	VIGENTE	RECAUDADO 2025	DIFERENCIA	%
Ingresos propios	5,420,874.00	9,078,903.02	3,658,029.02	167.48%
Aportes INAB	2,300,000.00	2,365,682.77	65,682.77	102.86%
Aportes MAGA FUNCIONAMIENTO	57,337,415.00	39,900,000.00	(17,437,415.00)	69.59%
Aporte MAGA ampliación	52,132,050.00	52,132,050.00	-	100.00%
Aportes MAGA INVERSION	2,188,386.00	2,100,000.00	(88,386.00)	95.96%
TOTAL	119,378,725.00	105,576,635.79	(13,802,089.21)	88.44%

Rendición Fiscal.

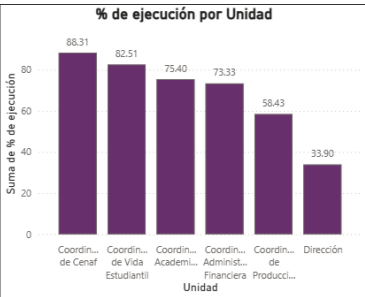
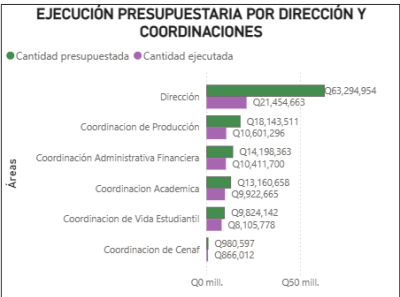
SISTEMA DE GESTION Tabgroup - Rendición de Cuentas - Rendición de Cuentas - Reportes - 819192 - Reporte Constancia de Rendición		PAGINA : 1 de 1 FECHA : 9/01/2026 HORA : 16:45.03 R00819192RPT
---	--	---

No. de Constancia de Recepción: 12320
Código Entidad SICOIN: 11300063 - 0 - 0
Entidad que Rinde: ESCUELA NACIONAL CENTRAL DE AGRICULTURA - ENCA-
Mes que Rinde: Diciembre 2025
Monto de la Rendición: Q 64,410,422.73
Fecha que se Presento la Rendición: 09/01/2026
Fecha que se Recibio la Rendición: 09/01/2026

Este documento es para uso exclusivo de la Entidad, pra comprobar la entrega a la Contraloria General de Cuentas, de la rendición electrónica mensual de ingresos y egresos, de conformidad como lo establece el Acuerdo A-013-2015

La rendición electrónica mensual de ingresos y egresos, se puede visualizar en: <https://siqes.minfin.gob.gt>; Modulos - Modulo de Registro de Rendición de Cuentas - Registro de Rendición de Cuentas - Registro de Rendición

Indicadores clave de rendimiento KPI's.



Unidad	Suma de Cantidad presupuestada	Suma de Cantidad ejecutada	% de ejecución
Coordinación Académica	Q13,160,658	Q9,922,665.32	75.40
Coordinación Administrativa Financiera	Q14,198,363	Q10,411,699.53	73.33
Coordinación de Cenaf	Q980,597	Q866,011.76	88.31
Coordinación de Producción	Q18,143,511	Q10,601,296.21	58.43
Coordinación de Vida Estudiantil	Q9,824,142	Q8,105,777.56	82.51
Dirección	Q63,294,954	Q21,454,663.23	33.90
Total	Q119,602,225	Q61,362,113.61	

PRESUPUESTO VIGENTE 2025

PRESUPUESTO EJECUTADO -ENCA- ENERO-NOVIEMBRE 2025

% DE AVANCE

Q119,602,225
Total Presupuesto

Q61,362,113.61
Total ejecutada

51.31%

Seguimiento u observaciones:

Seguimiento a los oficios asignados a la Coordinación Administrativa Financiera, Coordinar con la Sección Administrativa y la Sección de compras en sus diferentes actividades.

Sección de Compras:

Modalidad de Baja Cuantía.

"Compra de baja cuantía: La modalidad de compra de baja cuantía consiste en la adquisición directa de bienes, suministros, obras y servicios, exceptuada de los requerimientos de los procesos competitivos de las demás modalidades de adquisición pública contenidas en la presente Ley, cuando la adquisición sea por un monto de hasta veinticinco mil Quetzales (Q.25,000.00).".

Modalidad de Compra Directa Con Oferta Electrónica.

"Compra directa: La modalidad de compra directa consiste en la adquisición de bienes, suministros, obras y servicios a través de una oferta electrónica en el sistema GUATECOMPRAS, prescindiendo de los procedimientos de licitación o cotización, cuando la adquisición sea por montos mayores a veinticinco mil Quetzales (Q.25,000.00) y que no supere los noventa mil Quetzales (Q.90,000.00)."

Modalidad de Cotización.

"Cuando el precio de los bienes, de las obras, suministros o remuneración de los servicios exceda de noventa mil Quetzales (Q.90,000.00) y no sobrepase el monto (Q. 900,000.00), la compra o contratación podrá hacerse por el sistema de cotización."

Modalidad Licitación.

Cuando el monto total de los bienes, suministros y obras exceda de las cantidades establecidas en el Artículo 38, la compra o contratación deberá hacerse por Licitación Pública, salvo los casos de excepción que indica la presente ley, en el Capítulo III del Título III. Si no excede de dicha suma; se sujetará a los requisitos de cotización o a los de compra directa, conforme se establece en esta ley y en su reglamento.

Indicadores clave de rendimiento KPI's



Sección de Administrativa:

Atención a órdenes de trabajo por área técnica, requeridas por las Coordinaciones, Secciones y Unidades.

Área Técnica	Terminadas	Pendientes
Albañilería	23	04
Electricidad	17	03
Herrería	21	05
Mantenimiento	22	03
Mecánica	13	02
Plomería	18	02

Fuente: Dirección Administrativa.

Servicio de Vigilancia, Control Interno y Supervisión; para la protección de las Fincas, personal administrativo, docente, operativo y estudiantes de la ENCA.

- Seguimiento al servicio de fumigación contra cucaracha, pulga, hormiga, polilla, alacrán, zancudo, mosquito y mosca; así como el control de roedores, en las diferentes áreas de la Escuela Nacional Central de Agricultura –ENCA-.
- Seguimiento al servicio de higienización y aromatización de inodoros y mingitorios de los sanitarios de la ENCA.
- Seguimiento al expediente del evento de Cotización denominado “Compra de Combustible Diésel y Gasolina Regular para la Flotilla de Vehículos y Maquinaria Agrícola de la ENCA”; evento adjudicado y contrato administrativo, en la cual, las recargas del producto están sujetas a la programación proporcionada por el área de Servicios Generales. Según contrato, quedaba un saldo por abastecer en recargas: 1,000 galones de diésel, el cual fue despachado durante el mes.
- Seguimiento al evento de adquisición mediante Licitación denominado “Servicio de Seguridad Privada para el Interior de la Finca Bárcena, Villa Nueva; Centro de Capacitación Las Ninfas, Amatlán y Finca La Montañita, Ubicada en San Agustín Acasaguastlán, El Progreso; Propiedades de la ENCA”; para un periodo de 12 meses; derivado a la improbación dada por el Consejo Directivo de la ENCA, mediante Resolución No. 032-2025, de fecha 26

de febrero de 2025, la Sección Administrativa elaboró un nuevo expediente de licitación, con el objetivo de realizar la publicación respectiva del servicio en el portal Guatecompras.

- Seguimiento al expediente referente al evento de Cotización denominado "Servicio de Seguridad Privada para el Interior de la Finca Bárcena, Villa Nueva; Centro de Capacitación Las Ninfas, Amatitlán y Finca La Montañita, Ubicada en San Agustín Acasaguastlán, El Progreso; Propiedades de la ENCA"; servicio que cubrirá un periodo de 04 meses, esto, derivado al acontecimiento al punto resolutive brindado a través de Resolución No. 032-2025, de fecha 26 de febrero de 2025. Se recibieron 03 ofertas, la junta nombrada para el efecto realizó la evaluación, indicando adjudicar el evento a la entidad SERVIPROSA, por lo cual, se trasladó a la Dirección de la ENCA el expediente determinando aprobar lo actuado por la referida junta.
- Dada la situación del evento de Cotización referente al tema del servicio de seguridad privada, se tomó la iniciativa de solicitar autorización para que se realice un nuevo proceso mediante compra directa con oferta electrónica, realizando los Términos de Referencia para tal efecto, determinado el nombre del evento "Servicio de Seguridad Privada para el Interior de la Finca Bárcena, Villa Nueva; Centro de Capacitación Las Ninfas, Amatitlán y Finca La Montañita, Ubicada en San Agustín Acasaguastlán, El Progreso; Propiedades de la ENCA"; servicio que cubriría un periodo de 30 días calendario; de lo cual, se recibieron ofertas, adjudicando el evento a la empresa SERVIPROSA.

Gestión para los Servicios Básicos en la ENCA.

- Gestiones administrativas para la obtención del servicio telefónico.
- Gestiones administrativas para el suministro y cancelación de facturas referentes al consumo de energía eléctrica de 25 contadores de energía eléctrica.

Gestión adecuada del Almacén General, utilizando metodologías y tecnologías de automatización del servicio.

No.	Actividad	Cantidad	Resultados
1	Recepción de proveedores.	119	Proveedores atendidos, recepción de alimento para animales, para pollito, para estudiantes; así como recepción de frutas, verduras, carnes, embutidos y afrecho.
2	Productos recibidos.	39,261	Productos recibidos en su totalidad.
3	Formularios de ingresos 1-H.	119	Ingresos a sistema con órdenes de compra.
4	Preparación de pedidos.	173	Para las distintas áreas de la ENCA.
5	Cantidad de productos entregados.	47,492	Productos para las diferentes áreas de la ENCA.
6	Requisiciones realizadas.	173	Salidas del sistema de almacén conteniendo los productos solicitados.
7	Archivo de formularios 1-H.	119	Documentos archivados de forma cronológica.
8	Archivo de requisiciones.	173	Documentos entregados y archivados.
9	Modificaciones de existencias.	00	Modificación de existencia.
10	Existencias emitidas.	07	Emitidas a Dirección, Coordinación de Producción y Sección Administrativa.
11	Actas de recepción registradas.	43	De Dirección, Coordinación de Producción, Coordinación de Vida Estudiantil y Sección Administrativa.
12	Limpieza de las áreas.	05	Se realizó la limpieza de las áreas sectorizadas dentro del almacén.
13	Inventario físico.	22	Inventario selectivo.
14	Productos contabilizados.	127,095	Productos de diferentes especies.
15	Entrega de informes.	11	Informes financieros de cierre.
16	Ingreso de donación.	07	Donaciones varias.

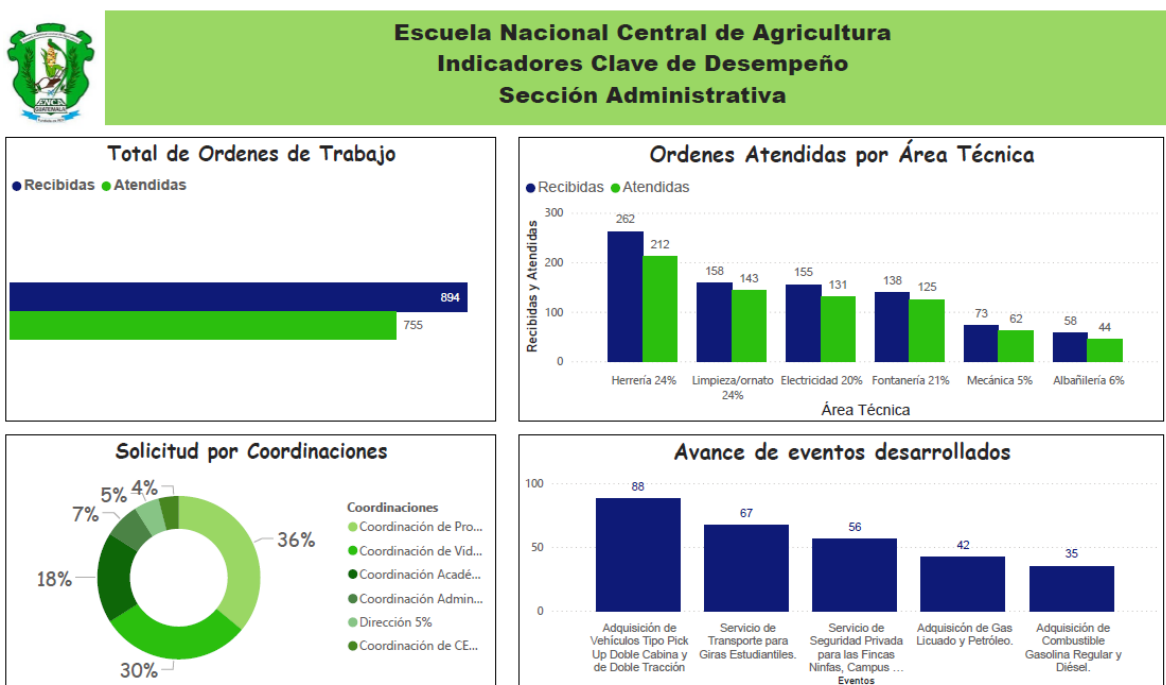
17	Actas de referencia de donaciones, entrega de expedientes.	07	Actas registradas en el Almacén.
----	--	----	----------------------------------

Otras Actividades

- Seguimiento al expediente del evento de Cotización denominado "Adquisición de Gas L.P. para el abastecimiento en las áreas de cocina, lavandería y producción animal de la ENCA"; en la cual se adquirieron 12,000 galones de gas L. P.; en la cual se procedió a publicar el referido evento en el portal Guatecompras; el evento se encuentra adjudicado y en proceso de abastecimiento de los productos a las referidas áreas.
- Seguimiento al servicio de fumigación contra cucaracha, pulga, hormiga, polilla, alacrán, zancudo, mosquito y mosca; así como el control de roedores, en las diferentes áreas de la Escuela Nacional Central de Agricultura –ENCA-.
- Seguimiento al servicio de higienización y aromatización de inodoros y mingitorios de los sanitarios de la ENCA.
- Seguimiento al expediente del evento de Cotización denominado "Compra de Combustible Diésel y Gasolina Regular para la Flotilla de Vehículos y Maquinaria Agrícola de la ENCA"; evento adjudicado y contrato administrativo, en la cual, las recargas del producto están sujetas a la programación proporcionada por el área de Servicios Generales, que, durante el mes de julio 2025, se abastecieron 1,000 galones de combustible diésel.
- Seguimiento al expediente del evento de Cotización denominado "Compra de Combustible Diésel y Gasolina Regular para la Flotilla de Vehículos y Maquinaria Agrícola de la ENCA"; donde se adquirirán 8,000 galones de combustible diésel y 2,000 galones de gasolina regular; indicando que, el evento encuentra publicado en el portal Guatecompras.
- Seguimiento al servicio de localización electrónica mediante GPS para la flota de vehículos de la ENCA.

- Elaboración de Términos de Referencia para la adquisición de 2,000 galones de combustible diésel, para la flotilla de vehículos y maquinaria agrícola de la ENCA; el cual fue adjudicado.
- Elaboración de Términos de Referencia para la adquisición de Servicio de Higienización y Aromatización en Baños de Hombres y Mujeres del Complejo de Salones de Clase y Edificios Administrativos de la Escuela Nacional Central de Agricultura –ENCA-; el cual se encuentra en proceso de publicación en el portal Guatecompras.

Indicadores clave de rendimiento KPI's



ANEXO

Imágenes de Actividades más Relevantes.

Se realizaron diversas actividades referentes a limpieza de ornato, instalación de postes de energía, colocación de toldos, etc.

Se realizaron mantenimientos preventivos y correctivos a los servicios sanitarios de las residencias estudiantiles No. 2 y 5, limpieza de cajas de drenaje sanitario en el área de cocina y reparación de tubería del pozo mecánico ubicado en el área de cultivos extensivos.

Se realizaron actividades de reparación de muros en el laboratorio de SIG y oficina de catedráticos, ambas áreas ubicadas en el edificio central.

Se realizaron mantenimientos preventivos y correctivos a distintos vehículos en el taller de mecánica.



3. COORDINACIÓN ACADÉMICA

Producto: 001-003 Formación de Peritos Agrónomos, Forestales y Agroindustriales a través del desarrollo de programas académicos diseñados para responder a las necesidades del país con procesos pedagógicos adecuados.

Subproducto: 001-003-0001 Formación de Peritos Agrónomos, Forestales y Agroindustriales.

La ejecución de metas correspondiente al mes de diciembre de 2025 se registra como se detalla a continuación:

Informe de notas

La unidad de control académico, envió el informe de las notas finales del II ciclo, del segundo y cuarto semestre de perito agrónomo, forestal y agroindustrial.

Curso propedéutico.

- Publicación de notas y emisión de informe de rendimiento académico y disciplinario: 100%, 6 ejecutados.
- Realización del curso propedéutico con los estudiantes preseleccionados: 100%, 1 ejecutado.



4 COORDINACIÓN DE VIDA ESTUDIANTIL

Producto: 001-004 Estudiantes atendidos en cuanto salud, alimentación, hospedaje, atención psicológica, cultura y recreacional garantizando la calidad de vida dentro de las instalaciones.

Subproducto: 001-004-0001 Atención estudiantil con alimentación, hospedaje y servicios que promueva salud integral y acorde a su formación académica.

1. Supervisión Estudiantil

Divulgación de los Valores Institucionales por medio de los diferentes medios de comunicación que cuenta el Departamento de Supervisión Estudiantil.

Durante el mes de diciembre, no se realizó la divulgación correspondiente al numeral 1: Divulgación de los Valores Institucionales por medio de los diferentes medios de comunicación con los que cuenta el Departamento de Supervisión Estudiantil.

En este sentido, no se llevaron a cabo las siguientes actividades:
a) Publicación de los valores institucionales vía WhatsApp.

a) Elaboración y distribución de flyers con el valor del mes.

Por lo tanto, no se generó contenido ni material gráfico relacionado con la promoción de los valores institucionales en el periodo mencionado.

Facilitar la información del Código de Ética por medios prácticos para los estudiantes de la ENCA.

La información del Código de Ética durante el mes de diciembre se facilitó a través de del taller No. 1, a los estudiantes de curso propedéutico, se dieron charlas ocasionales con estudiantes y algunos momentos en residencias estudiantiles a la hora de tomar asistencia nocturna, haciendo énfasis en ellos y en las prácticas de buena convivencia.

Talleres de inducción a los nuevos estudiantes:

Durante el mes de diciembre se realizaron tres talleres: reglamento disciplinario y código de ética, higiene y limpieza y hábitos alimenticios.

Proporcionar las herramientas y conocimientos; para una adecuada y sana convivencia en base a Normativos y el Reglamento Disciplinario.

Con el propósito de fomentar una convivencia armónica, respetuosa y basada en los valores institucionales, se desarrollan diversas acciones orientadas al cumplimiento de las normas establecidas en el Reglamento

Disciplinario y Académico. Entre estas actividades se incluyen jornadas deportivas coordinadas con el encargado de Cultura y Deporte, momentos cívicos que fortalecen el sentido de pertenencia e identidad institucional, así como sesiones de consejería dirigidas a los estudiantes.

Asimismo, cuando se identifica la necesidad, se realizan referidos al área de Psicología para brindar apoyo emocional y acompañamiento individualizado. Se recomienda de manera constante a los estudiantes la lectura y comprensión de su Reglamento Disciplinario y Académico, con el fin de promover la autorregulación, el respeto mutuo y la responsabilidad dentro de la comunidad educativa.

Rondas de supervisión.

El trabajo realizado en cada una de las rondas de supervisión se puede verificar en las bitácoras diarias de los turnos, documento que se encuentra en oficina de supervisión estudiantil, estas rondas se realizan en las distintas áreas de la Escuela (complejo de aulas, edificio central, jardín botánico, polideportivo, calzada, producción y otras).

Actividades extracurriculares Formativas, sociales y deportivas.

Durante diciembre se realizaron talleres, fogata, actividades deportivas y la transmisión de películas en auditorio.

Fortalecimiento de la puntualidad, respeto, orden y compañerismo enmarcado en la sana convivencia.

En cada una de las reuniones y actividades que realizan los estudiantes se fomenta y se fortalece la enseñanza de los valores y se recalca la sana convivencia. Desde que inicia la jornada a las 4:45 los estudiantes empiezan a enmarcar la práctica de los valores asistiendo a comedor, respetando horarios, manteniendo orden y buscando el compañerismo, hasta terminar la jornada a las 21:00 con la toma de asistencia.

Supervisión del orden, disciplina, puntualidad en el área del comedor y áreas asignadas para que puedan permanecer los estudiantes.

Durante los tres tiempos de comida los supervisores de turno se organizan para velar por el orden y la disciplina dentro del comedor, así también se toma asistencia en comedor durante los tres tiempos de comida y asistencia nocturna, así como en residencias, jardín botánico, aulas, las Pilas, polideportivo y otras áreas.

Rondas de supervisión en residencias para la asistencia a clases.

Se realizan rondas en los pasillos de las aulas, para verificar el orden, la disciplina fuera de los salones de clases. Así mismo con el uso de la motocicleta se dan rondas de supervisión en áreas internas y externas de la ENCA.

Fortalecimiento y desarrollo de la identidad, valores y civismo en los estudiantes de la ENCA, por medio de visitas y participaciones en charlas y reuniones. Realización de momentos Cívicos e Izadas de bandera.

En este mes se realizan actividades cívicas, culturales, recreativas y deportivas en la plaza cívica, polideportivo y aulas. En ellos participan los estudiantes del curso propedéutico.

Limpieza y mantenimiento de las Residencias Estudiantiles por parte de los estudiantes.

Los estudiantes al iniciar la jornada deben de dejar limpias sus habitaciones todos los días de la semana así mismo los fines de semana deben de realizar limpieza en pasillos y servicios sanitarios de las residencias o en algunas áreas que se le asignen.

Salidas de emergencia a hospitales u otras relacionadas con los estudiantes.

Durante el mes de diciembre no se vio la necesidad de trasladar a ningún estudiante a centros médicos asistenciales.

Atención a padres o encargados de los estudiantes.

Los días entre semana o específicamente los días viernes se atiende a padres de familia en la oficina de supervisión estudiantil, apoyando con dudas y entrega de permisos especiales y de salida general modalidad acompañados.

Jardinización en el Área de Residencias Estudiantiles.

El señor Hugo Hernández realiza actividades de Jardinización y limpieza en las áreas cercanas a las residencias.

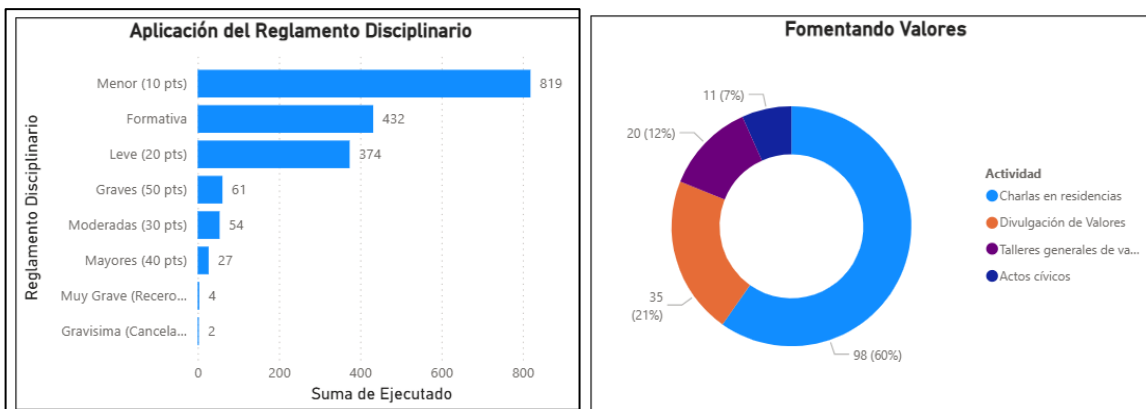
Conocimiento fomento e incentivo de los valores institucionales

En todas las actividades en donde participan los estudiantes se les fomenta la práctica de los valores institucionales.

Indicadores de desempeño KPI's

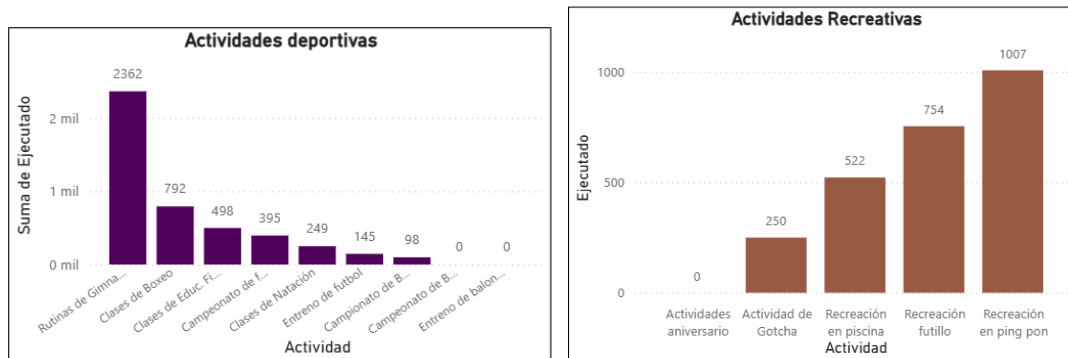
Gráficas

Implementación y fomento de reglamento disciplinario y valores de la ENCA Diciembre 2025



Graficas

Actividades deportivas y recreativas con estudiantes del curso propedéutico.



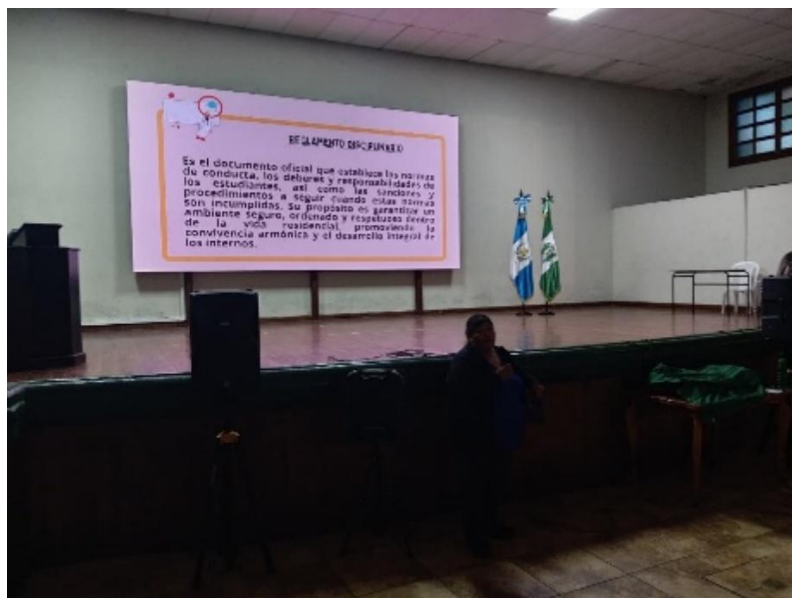
ANEXO

Una tarde por tu ENCA





Taller “REGLAMENTO DISCIPLINARIO Y CÓDIGO DE ÉTICA”



Charlas en residencias



2. Atención Psicológica:

Acompañamiento psicológico y emocional durante el ciclo lectivo a los estudiantes.

Se dio seguimiento psicológico individual a los estudiantes de segundo, cuarto y sexto semestre durante el mes de diciembre, se atendió a un total de 83 estudiantes por diversas causas.

Atención grupal a estudiantes.

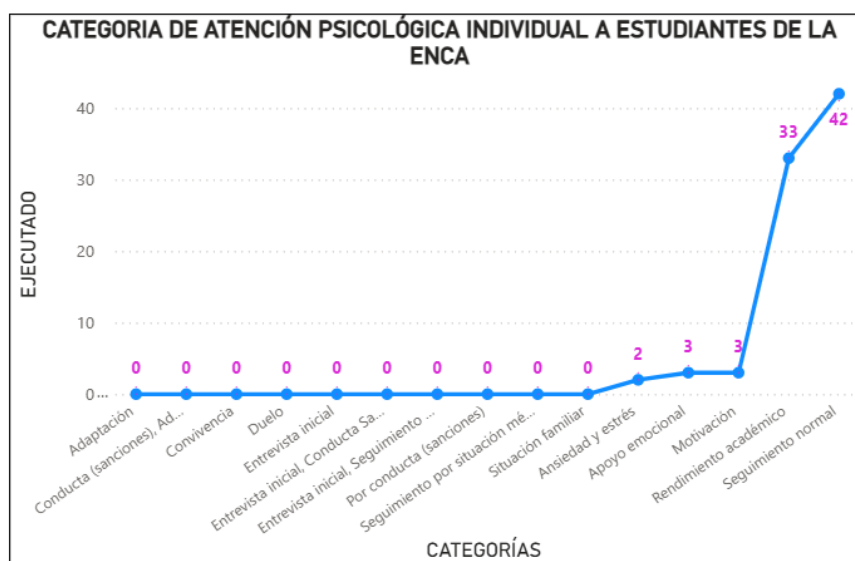
En estas actividades grupales se trabajó sobre los temas de convivencia, Inteligencia emocional, Socialización e integración, se atendió a un total de 868 aspirantes durante el mes de diciembre 2025.

Atención individual a aspirantes durante el propedéutico.

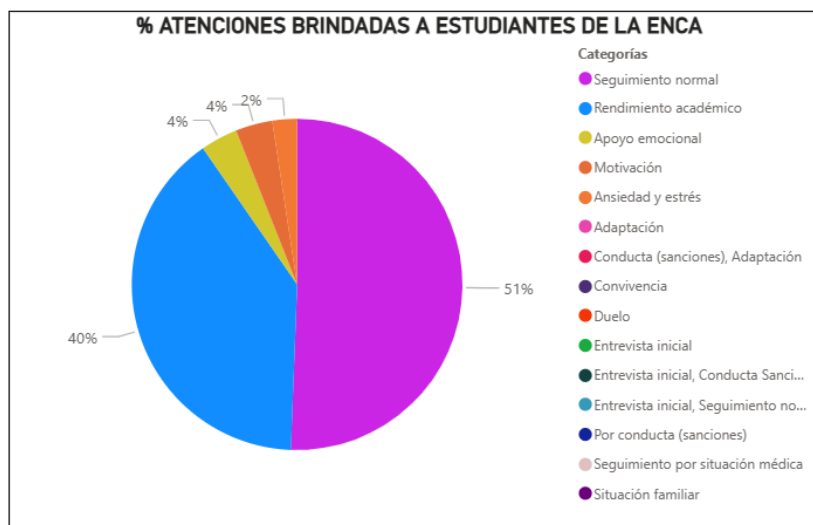
Durante el propedéutico se atendió a 90 aspirantes de manera individual.

Indicadores de desempeño KPI's

Gráfica No.1
Atención psicológica individual a estudiantes de la ENCA
Diciembre



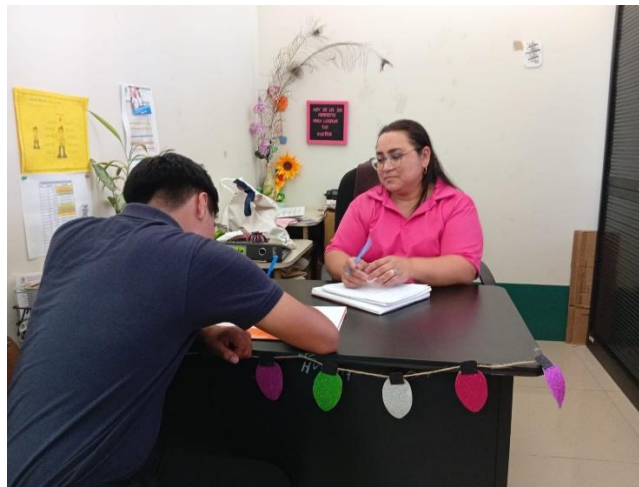
Gráfica No.2
% de atención psicológica individual a estudiantes de la ENCA
Diciembre



Interpretación: En estas gráficas número 1 y 2, se puede observar el resumen de la atención psicológica individual separada por categorías durante el mes de diciembre 2025, siendo las categorías con más atenciones; seguimiento normal con un porcentaje del 51%, rendimiento académico con un porcentaje del 40%, apoyo emocional y motivación las dos categorías con un porcentaje del 4%.

ANEXO

Atención individual a aspirantes



Atención grupal a aspirantes





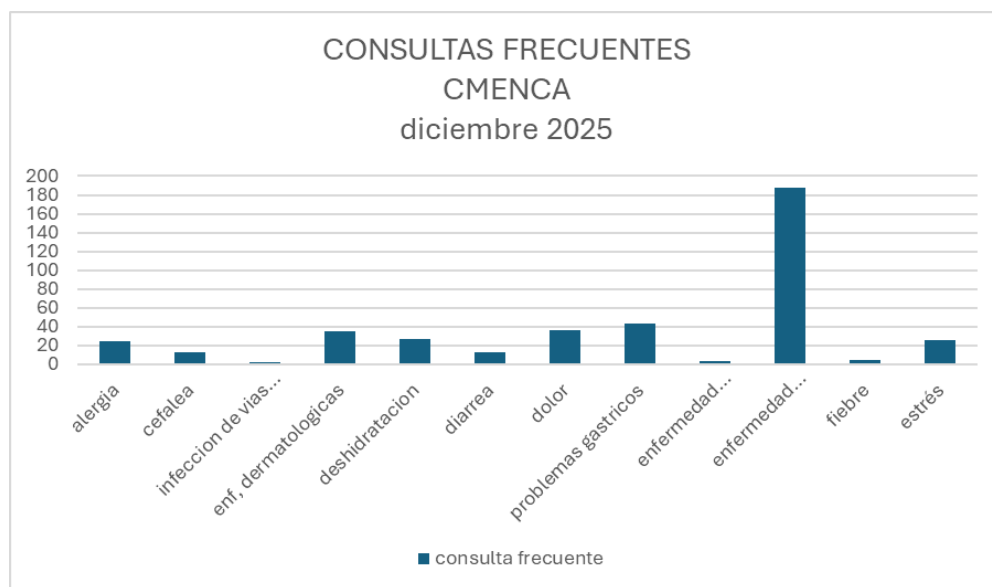
3. Atención Médica:

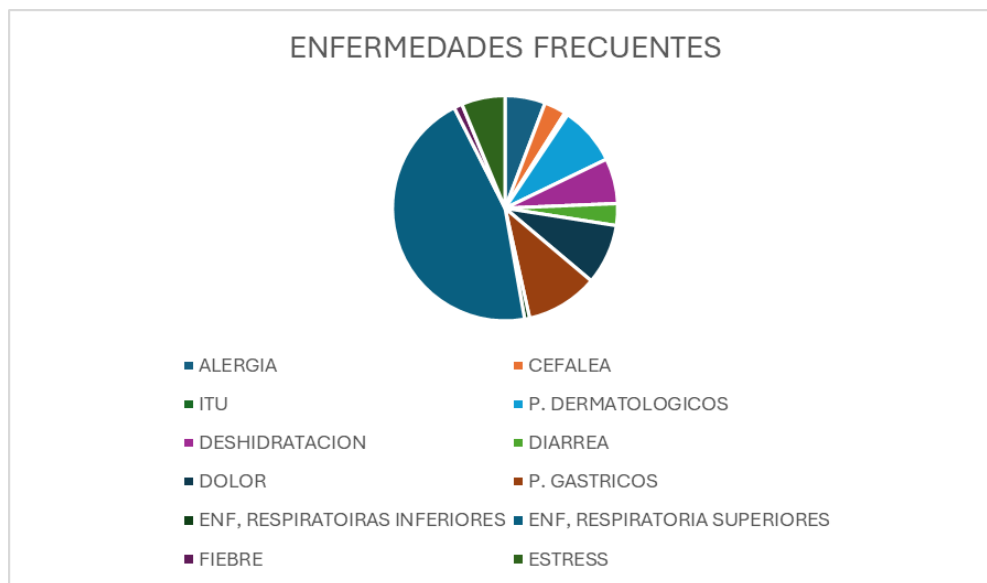
Durante el mes de diciembre 2025 las primeras causas de consulta médica de los estudiantes que ingresaron al propedéutico como aspirantes para el próximo año siempre fueron principalmente problemas respiratorios.

Otras actividades.

El 30 de noviembre ingresaron 296 expedientes a clínica médica de los aspirantes a estudiar en la escuela en 2026, del 1 al 17 de diciembre evalué de 20 a 25 estudiantes diarios efectuándoles su revisión médica, de laboratorio y control de peso/talla. Entregando el informe el 18 de diciembre a la coordinación de academia.

Indicadores clave de rendimiento KPI's

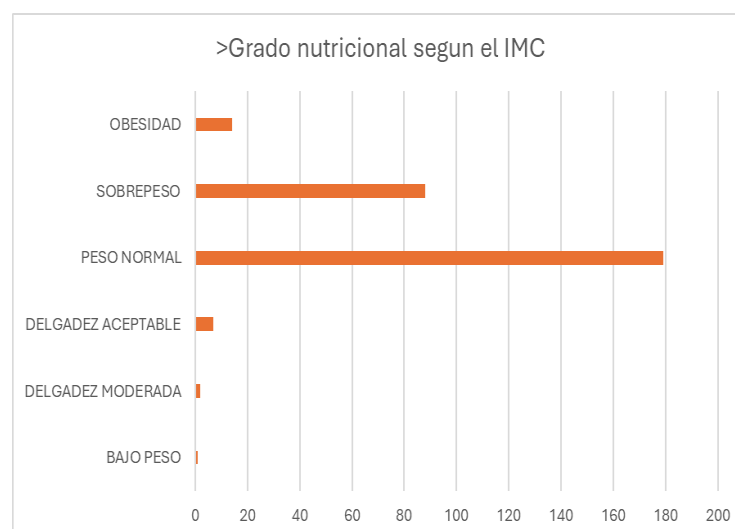




Interpretación: En las gráficas 1 y 2 Observamos en diciembre 2025, los siguientes parámetros: Enfermedad respiratoria superior con 188 atenciones, que representan el 44 %, por problemas gástricos 43 atenciones que representan el 10 %, por dolor 36 atenciones que representa el 8 %, por problemas dermatológicos 35 atenciones que representan el 8 % y por deshidratación 27 atenciones que representan el 6 %.

Seguimiento u observaciones:

Durante el mes de diciembre se efectuó el chequeo de 291 estudiantes, efectuándoles a todos el control de peso/talla y según el IMC se obtuvieron los siguientes resultados:



ANEXO



Descripción: Izquierda, aspirante con cuadro alérgico. Derecha, estudiantes en observación por cuadro febril y vómitos.



Descripción: Control de peso/talla y evaluación médica propedéutico 2025.

4. Atención Odontológico:

La ejecución de actividades correspondiente al mes de diciembre de 2025 se registra como se detalla a continuación:

Durante el mes, se recibieron 296 estudiantes aspirantes a ingresar a la ENCA, el día del ingreso se revisa cada uno de los exámenes de laboratorio requeridos para el expediente médico.

Indicadores clave de rendimiento KPI's

CURSO PROPEDEÚTICO	TOTAL
ORDEN DE LABORATORIOS CLÍNICOS, TOMA DE SIGNOS VITALES, ORDEN ALFABÉTICO DE EXPEDIENTES CLÍNICOS MÉDICOS	393

ANEXO



Figura 1: Apoyo en revisión de laboratorios clínicos, orden de expedientes clínicos médicos, registro de talla y peso a estudiantes asistentes al curso propedéutico, período del 01 al 19 de diciembre 2025.

5. Servicios Generales Estudiantiles

Servicio de Alimentación.

Se brindó servicio de alimentación a los aspirantes del curso propedéutico el cual se realizó del del 30 de noviembre al 19 de diciembre, se brindó desayuno, almuerzo y cena, así también se realizaron las siguientes actividades:

- Se procesaron alrededor de **18,425** raciones de comida para aspirantes durante el propedéutico 2025.
- Se brindo cena especial a los graduandos.
- Se brindo refacciones en distintas actividades y durante la graduación.
- Se brindaron almuerzos a los cumpleaños del mes de diciembre.
- Se realizo limpieza general en el área de cocina
- Fue instalado cuarto frio para frutas y verduras en el área de cocina
- Fue instalado extractor de aire en el área de panadería.
- Fueron instalados 4 cortinas de airea en distintos lugares del comedor y cocina.
- Fueron instalados 4 ventiladores en el área de la bodega de cocina.

Servicio de Lavandería

Se brinda el servicio de lavandería aspirantes del curso propedéutico el cual se realizó del del 30 de noviembre al 19 de diciembre.

Se apoya a otras áreas con el lavado, manteles, bigoterías.

Durante el mes de diciembre se procesó el lavado de un total de 15818 piezas.

ANEXO



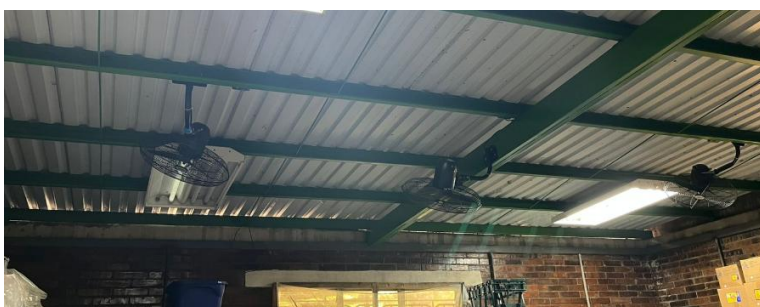
Descripción: Izquierda, cena especial graduación 2025. Derecha, alimentaciones aspirantes propedéutico 2025.



Cuarto frío de frutas y verduras para el área de cocina.



Descripción: Izquierda, instalación de cortinas de aire en el área del comedor. Derecha, instalación de ventilador axial área de la panadería.



Descripción: Instalación de ventiladores para el área bodega de cocina.



5 COORDINACIÓN DE PRODUCCIÓN

Producto: 001-005 Brindar una formación integral de los técnicos bajo el lema "Aprender Haciendo" realizando actividades de producción de forma planificada, sistemática y optimizada, utilizando procesos innovadores previamente investigados y desarrollados.

Subproducto: 001-005-0001 Integración de los programas académicos y productivos para el fortalecimiento de la formación de técnicos que buscan la excelencia académica.

Presupuesto y Ejecución

Para el presente ciclo productivo la Coordinación de Producción cuenta con una asignación presupuestaria de **diecinueve millones ciento treinta y seis mil doscientos treinta y seis quetzales exactos** (Q. 19,136,236.00), de los cuales al mes de diciembre se alcanzó una ejecución del 58.43%.

Resultados de la producción reflejados en los ingresos generados

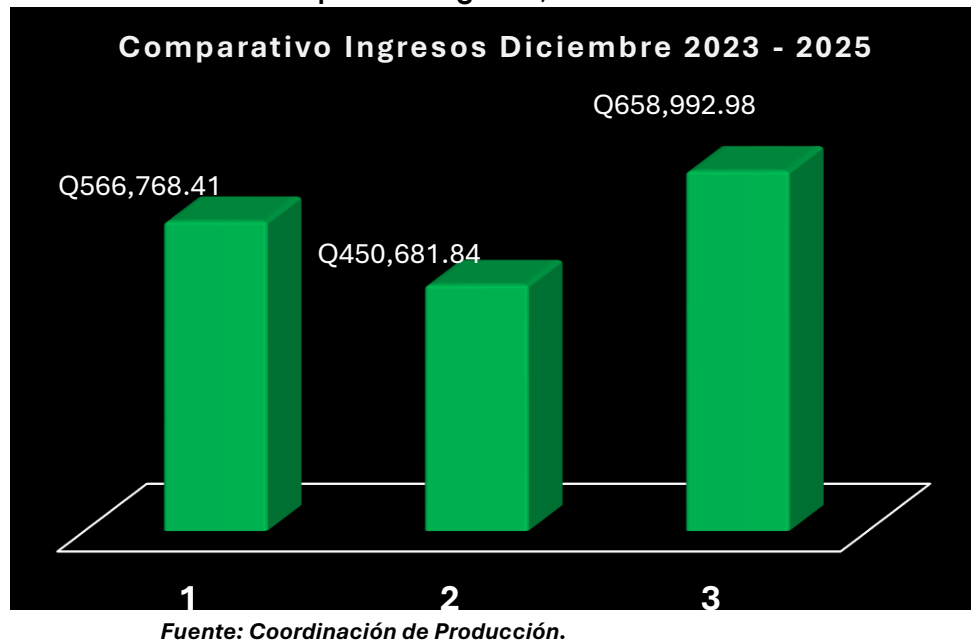
En el cuadro siguiente se observa un cuadro comparativo de los ingresos totales de los años 2023 y 2024, en las primeras filas aparecen registrados los datos de los meses de enero, febrero, marzo, abril, mayo, junio, julio, agosto, septiembre, octubre y noviembre 2025 correspondientes a Comercialización y Autoconsumo.

Tabla No. 1
Registro Histórico 2023-2025, enero a noviembre 2025

ENCAMarket			Comercialización			- Autoconsumo		Registro Histórico 2023 - 2025		
MES	COMERCIALIZACIÓN			AUNTOCONSUMO			CONSOLIDADO			
	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025	
ENERO	Q 323,476.03	Q 293,773.84	Q 286,787.08	Q 230,075.40	Q 785,025.45	Q 418,742.00	Q 553,551.43	Q 1,078,799.29	Q 705,529.08	
FEBRERO	Q 246,931.70	Q 366,040.27	Q 235,076.22	Q 331,646.90	Q 395,306.50	Q 788,040.90	Q 578,578.60	Q 761,346.77	Q 1,023,117.12	
MARZO	Q 241,280.18	Q 306,014.64	Q 213,177.40	Q 337,467.50	Q 286,572.98	Q 336,072.50	Q 578,747.68	Q 592,587.62	Q 549,249.90	
ABRIL	Q 247,687.44	Q 380,413.75	Q 291,754.45	Q 199,685.50	Q 313,542.00	Q 284,814.50	Q 447,372.94	Q 693,955.75	Q 576,568.95	
MAYO	Q 317,347.98	Q 376,818.45	307,600.45	Q 399,186.00	Q 398,660.04	Q 384,795.00	Q 716,533.98	Q 775,478.49	Q 692,395.45	
JUNIO	Q 303,788.12	Q 345,137.46	Q 343,353.10	Q 228,667.00	Q 193,923.40	Q 198,881.00	Q 532,455.12	Q 539,060.86	Q 542,234.10	
JULIO	Q 305,530.17	Q 406,261.79	Q 317,544.61	Q 325,127.00	Q 396,131.10	Q 346,013.00	Q 630,657.17	Q 802,392.89	Q 663,557.61	
AGOSTO	Q 320,707.76	Q 561,751.34	Q 283,569.90	Q 358,792.00	Q 390,557.15	Q 336,603.00	Q 679,499.76	Q 952,308.49	Q 620,172.90	
SEPTIEMBRE	Q 284,272.34	Q 239,198.04	Q 278,846.78	Q 500,256.60	Q 341,669.50	Q 306,231.00	Q 784,528.94	Q 580,867.54	Q 585,077.78	
OCTUBRE	Q 322,887.32	Q 357,256.38	Q 490,486.56	Q 318,623.50	Q 748,014.45	Q 265,680.14	Q 641,510.82	Q 1,105,270.83	Q 756,166.70	
NOVIEMBRE	Q 374,526.88	Q 326,122.29	Q 523,431.61	Q 181,553.50	Q 207,046.00	Q 265,680.14	Q 556,080.38	Q 533,168.29	Q 789,111.75	
DICIEMBRE	Q 392,311.43	Q 245,516.34	Q 401,857.98	Q 174,456.98	Q 205,165.50	Q 257,135.00	Q 566,768.41	Q 450,681.84	Q 658,992.98	

Fuente: Coordinación de Producción.

Gráfica No. 1
Comparativo Ingresos, noviembre 2023-2025

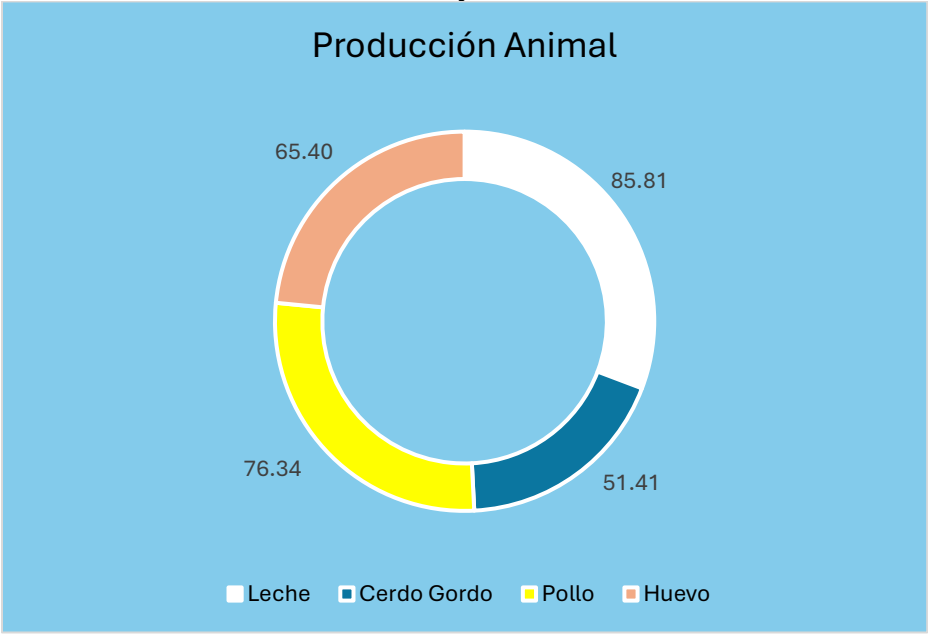


La gráfica anterior muestra el comparativo de ingresos generados durante los doce meses de los años 2023 al 2025. Los registros del actual ciclo productivo marcaron un ascenso del 46% respecto al registro del año 2024, de igual manera; se generó un ascenso del 16% en comparación al dato del año 2023. Del total de ingresos generados a diciembre 2025, un 51 % corresponde a producción entregada para Autoconsumo y el otro 49% son ingresos generados por Comercialización. Las áreas productivas que acumulan niveles altos de producción y que se reflejan en la generación de ingresos, son Producción Animal, Agroindustria y Producción Agrícola; aportando el 97 % del total de los ingresos.

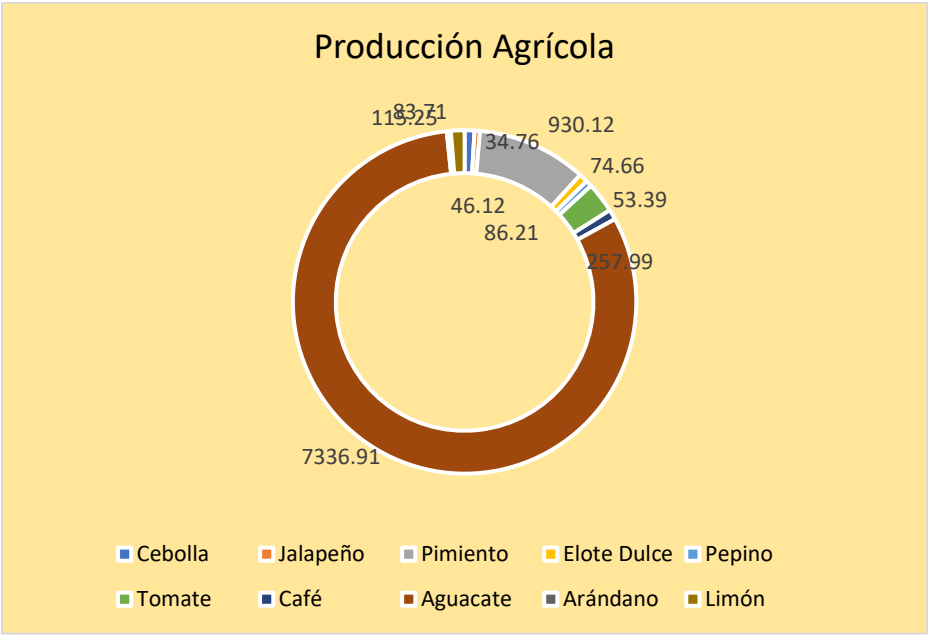
Indicadores clave de rendimiento KPI's

Los KPI's están en función de la meta establecida en el Plan Operativo Anual -POA- 2025 de la Coordinación de Producción. Las gráficas muestran los productos de cada área productiva y los datos corresponden al porcentaje alcanzado en relación con la meta.

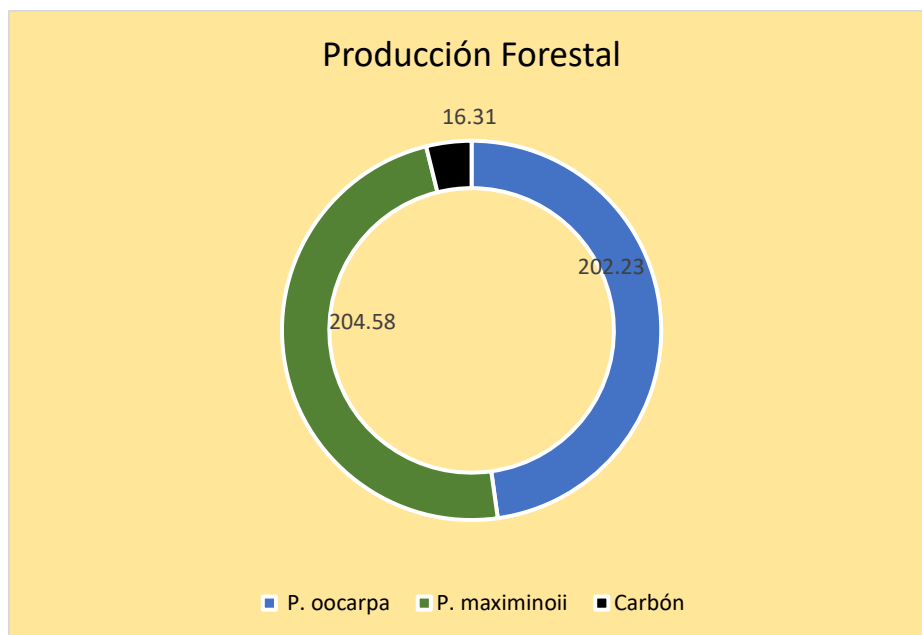
Gráfica No. 2
Producción Animal, Porcentaje de avance, diciembre 2025



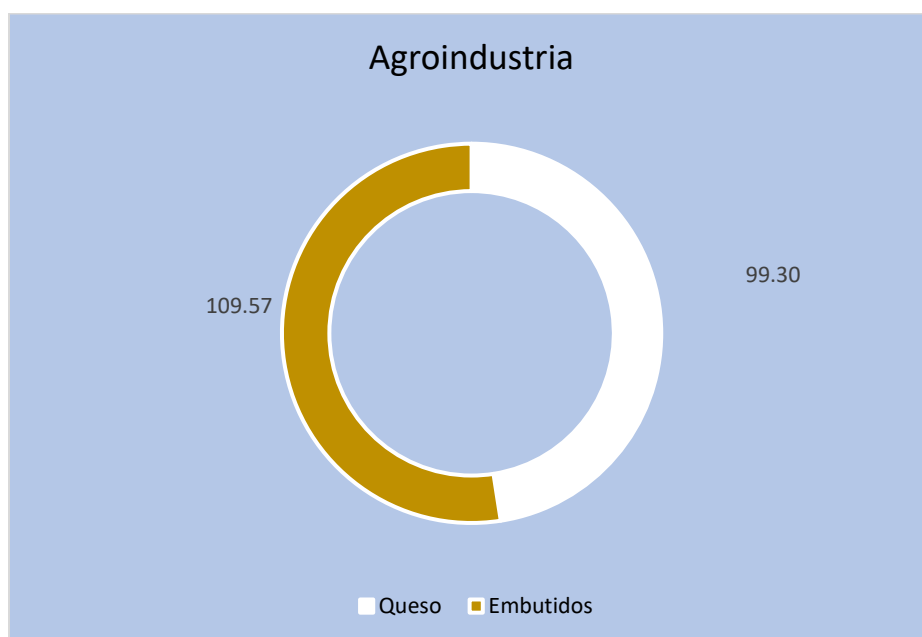
Gráfica No. 3
Producción Agrícola, Porcentaje de avance, diciembre 2025



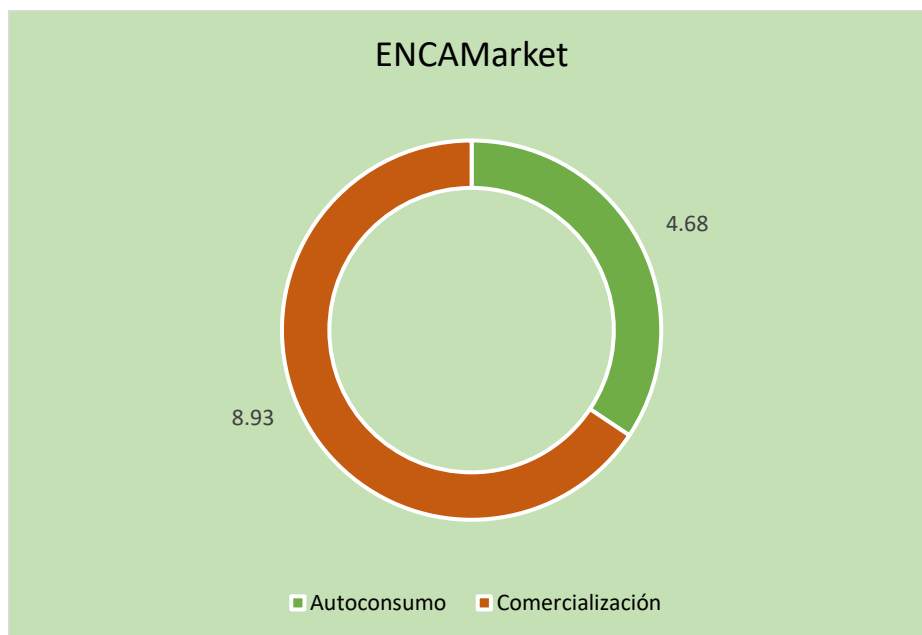
Gráfica No. 4
Producción Forestal, Porcentaje de avance, diciembre 2025



Gráfica No. 5
Producción agroindustrial, Porcentaje de avance, diciembre 2025



Gráfica No. 6
Área del ENCAMARKET, Porcentaje de avance, noviembre 2025





6. CENTRO DE ESTUDIOS NACIONALES AGROPECUARIOS Y FORESTALES -CENAF-

Producto: 001-006 Promover la implementación de planes de estudios actualizados en establecimientos de educación media agropecuaria y/o forestal, en procesos de creación y gestionar la operación aplicando metodologías que promuevan la calidad educativa y la gestión del desarrollo territorial rural por medio de la educación.

Subproducto: 001-006-0001 Gestionar la operación aplicando metodologías que promuevan la calidad educativa y la gestión del desarrollo territorial rural por medio de la educación en los Establecimientos de Educación Media Agropecuaria y/o Forestal autorizados a nivel nacional.

La ejecución de actividades correspondiente al mes de diciembre de 2025 se registra como se detalla a continuación.

Aprobación de la carrera de Bachillerato con Orientación en el establecimiento Liceo Bilingüe Manantial de Vida ubicado en Morales Izabal.

Se realizó la notificación oficial al establecimiento y se estableció que se le daría una pequeña inducción de manera virtual sobre el proceso administrativo de horarios y particularidades de la carrera.

Mejorar administrativa, pedagógica y didácticamente a los establecimientos. Comisiones de acompañamiento a los 21 establecimientos del Sistema.

Se dio acompañamiento virtual a los representantes de la administración educativa, la cual se llevó a cabo el 8 de diciembre.

Revisión y traslado de expedientes para trámite de título a Control Académico de la ENCA.

Se inició con la revisión de expedientes 2026 de la Orientación Agrícola Liceo Cristiano Nazareth.

Seguimiento a los proyectos educativos ECASUR

Se está dando seguimiento para la aprobación de la carrera de Perito Agrónomo para el establecimiento ECASUR, ubicado en Pajapita San Marcos.

ANEXO



Reunión virtual Manantial de Vid