



INFORME DE RESULTADOS POA 2026 MES DE ABRIL





"Aprender Haciendo"

Escuela Nacional Central de Agricultura -ENCA- Fundada en 1921 Sección de Planificación Institucional

ÍNDICE

1.	DIRECCIÓN.....	3
a)	Unidad de Informática.....	4
b)	Unidad de Acceso a la Información Pública y Comunicación Social	6
c)	Finca Las Ninfas.....	13
d)	Finca La Montañita.....	14
e)	Sección de Planificación Institucional.....	16
f)	Asesoría Jurídica	19
g)	Auditoría Interna	20
h)	Sección de Personal.....	26
a)	Gestión Financiera	36
b)	Sección Administrativa.....	38
c)	Sección de Compras	41
3.	COORDINACIÓN ACADÉMICA.....	49
4.	COORDINACIÓN DE PRODUCCIÓN.....	54
5.	CENTRO DE ESTUDIOS NACIONALES AGROPECUARIOS Y FORESTALES -CENAF- ..	60
6.	COORDINACIÓN DE VIDA ESTUDIANTIL	65
a)	Servicios generales	66
b)	Psicología	66
c)	Cultura y deporte	67
d)	Clínica médica.....	67
e)	Odontología.....	67
f)	Supervisión estudiantil.....	68



1. DIRECCIÓN



"Aprender Haciendo"

Escuela Nacional Central de Agricultura -ENCA- Fundada en 1921 Sección de Planificación Institucional

La ejecución de actividades correspondiente al mes de abril de 2026 se registra como se detalla a continuación:

Producto: 001-001 Dirección y coordinación de la ENCA bajo políticas y directrices del Consejo Directivo.

Subproducto: 001-001-0001 Servicios de dirección y coordinación ejerciendo la función rectora y la formación de técnicos en las ciencias agrícolas.

a) Unidad de Informática

OBJETIVO GENERAL:

Gestión de Actualización de software para garantizar la mejora continua en la ejecución de procesos Administrativos y Académicos de la Institución.

- Adquisición de fibra óptica en residencias estudiantiles, no se realizará por falta de presupuesto, ya que se le dio a Academia para las computadoras de Escritorio y Laptop de eventos realizados en el año 2025.

Gestión de servicios de Telefonía para garantizar la operatividad en procesos Académicos y Administrativos.

- Se gestionó la red de WiFi en la Finca Las Ninfas, por medio del internet Satelital instalado en el mes de marzo-2026.

Otras actividades relevantes:

- Se requirió el servicio de Hosting para dos meses (abril-mayo) del presente año.
- Se gestionó el pago del excedente de las impresoras del mes de marzo-2026.
- Se gestionó y activó la Licencia de ZOOM
- AutoCad (Gestionada por la Sección de Planificación Institucional)
- Sketchup (Gestionada por la Sección de Planificación Institucional).

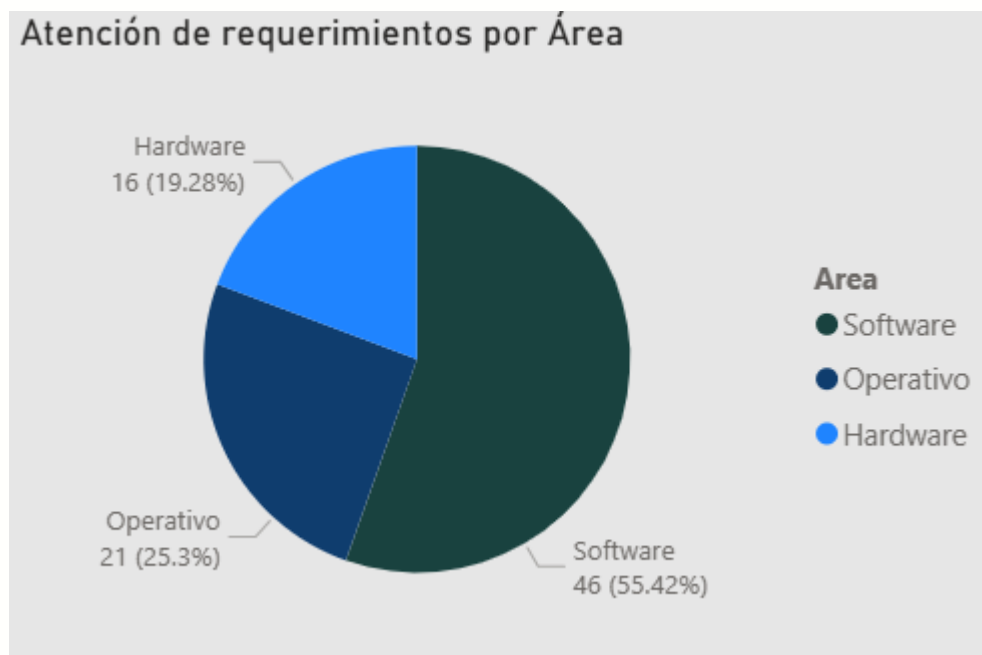


"Aprender Haciendo"

Escuela Nacional Central de Agricultura -ENCA- Fundada en 1921 Sección de Planificación Institucional

Indicadores clave de rendimiento KPI's

Gráfica No.1
Atención a Requerimientos por áreas de IT a trabajadores y estudiantes de la ENCA
Abril 2026



Interpretación: Para el mes de abril del año en curso se atendieron 31 requerimientos (100%) de los cuales 64 son operativos (20.58%), 31 son requerimientos de Hardware (9.97%) y 216 son de Software (69.45%).



"Aprender Haciendo"

Escuela Nacional Central de Agricultura -ENCA- Fundada en 1921 Sección de Planificación Institucional

Gráfica No.2 Solicitudes de Compras Abril 2026

Interpretación: Se realizaron 2 solicitudes de compras de Baja Cuantía para un total de Q.26,905, y 1 compra de Caja Chica por un total de Q1,408.32 Para un total de compras por Q.28,313.32.

b) Unidad de Acceso a la Información Pública y Comunicación Social

1. **Cumplir con los requerimientos de Acceso a la Información Pública según el decreto 57-2008.**

Durante abril del 2026, no se recibieron solicitudes de información pública a la Unidad de Acceso a la Información Pública y Comunicación Social.

2. **Actualización de la información pública de oficio.**

Se trasladó la información pública correspondiente a abril a la Encargada de la Unidad de Informática, para su respectiva publicación en la página web de la ENCA, a continuación, se describe parte de la información publicada:

- Programaciones y Reprogramaciones de Jornales del mes de abril.
- Programas y Reprogramaciones de Asesorías contratadas del mes de abril.
- Informe de Gestión Presupuestaria y Contable del mes de abril.
- Informes de resultados EPS del mes de abril.
- Informe Sociolingüístico del mes de abril.
- Directorio de servidores públicos renglón 011 y 022 del mes de abril.
- Honorarios de los servidores profesionales y servicios técnicos renglón 029 del mes de abril.
- Salarios, honorarios y otras remuneraciones renglón 011 y 022 del mes de abril.



"Aprender Haciendo"

Escuela Nacional Central de Agricultura -ENCA- Fundada en 1921 Sección de Planificación Institucional

3. Fortalecimiento de la Imagen Institucional y Cobertura de Eventos.

Durante el mes de abril 2026, se realizó el evento de Nombramiento de Salones institucionales del Centro de Capacitación Finca Las Ninfas, a nombre de Tadeo Castro, Edgar Gudiel y Horacio Valle Dawson, un evento en el que participaron representantes de distintas organizaciones a nivel privado y público, además de contar con la intervención del Grupo de Marimba Pampichí de Amatitlán y las familias de los homenajeados.

4. Difusión y generación de notas de prensa y cobertura Institucional.

Como parte de las acciones de difusión y generación de notas de prensa y cobertura institucional, se trasladó al Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación (MAGA) la información publicada en las redes sociales institucionales, permitiendo la elaboración y publicación de diversas notas de prensa en el sitio web oficial del Ministerio y en el portal de la Presidencia. Entre los temas difundidos destacan las prácticas de campo y fortalecimiento académico de los estudiantes de la ENCA, conferencias sobre tecnología agrícola y modernización educativa, actividades de admisión 2027 mediante el "Open House", capacitaciones impartidas por el INAB sobre manejo de recursos genéticos forestales, la convocatoria para el examen de preselección del ciclo académico 2027, así como proyectos estudiantiles relacionados con la producción sostenible de hortalizas y el fortalecimiento de conocimientos técnicos en floricultura. Estas publicaciones contribuyeron al posicionamiento institucional y a la proyección de las actividades académicas y formativas desarrolladas por la ENCA.

Adicionalmente, se dio cobertura al evento de Centros Educativos avalados por CENAF con el inicio del Campeonato de Fútbol. También se dio cobertura a distintos módulos y prácticas de los estudiantes y reuniones de carácter administrativo, lo que da un total de 136 publicaciones en redes sociales, además de la elaboración y publicación de esquelas, promoción de productos de ENCAMarket y demás contenidos institucionales.

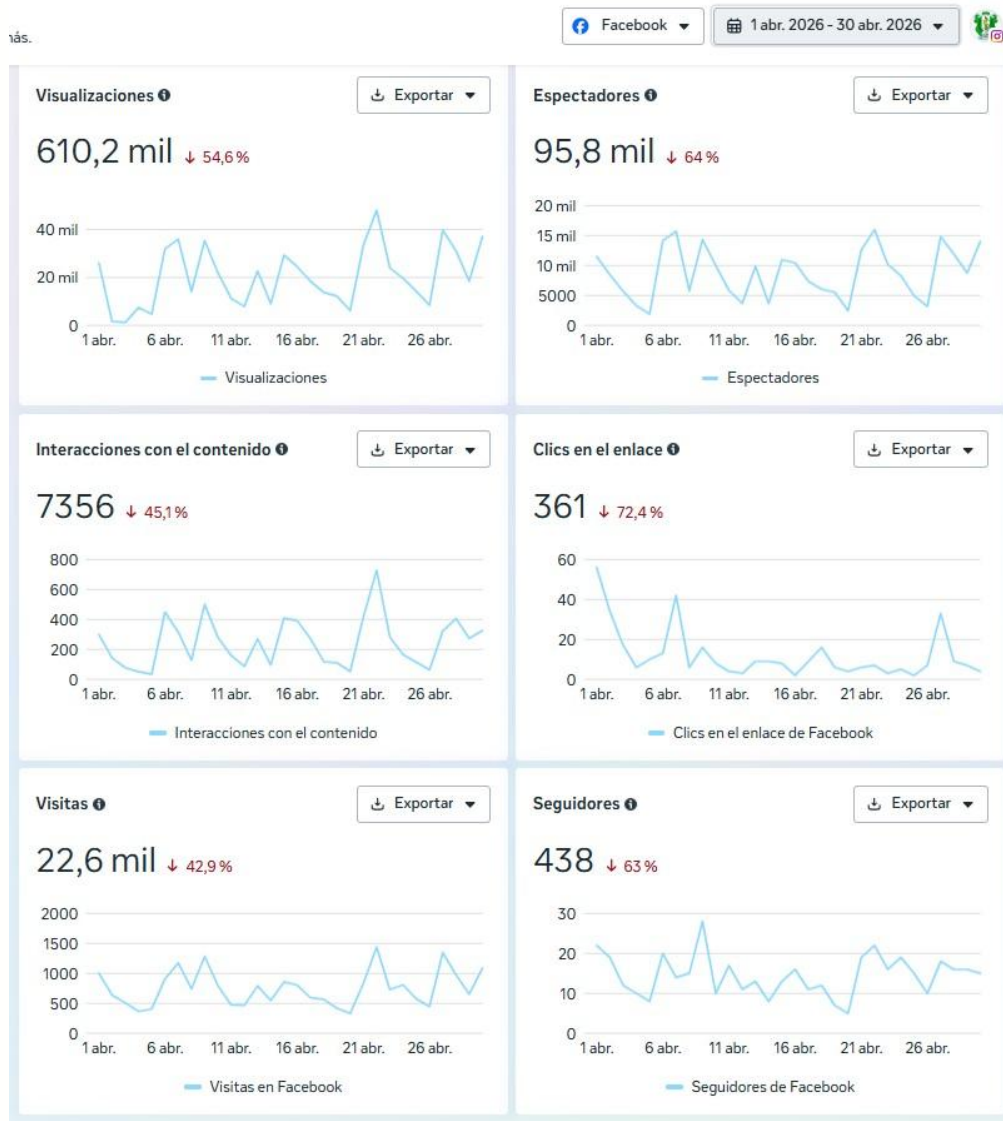


"Aprender Haciendo"

Escuela Nacional Central de Agricultura -ENCA- Fundada en 1921 Sección de Planificación Institucional

Indicadores de desempeño KPI's

Graficas No.1 Resumen de contenido en Facebook Abril 2026



Interpretación: Durante el mes de abril se observa una variación en los indicadores digitales respecto al mes anterior. Este comportamiento permite identificar áreas clave de optimización y oportunidades estratégicas para fortalecer la presencia institucional.



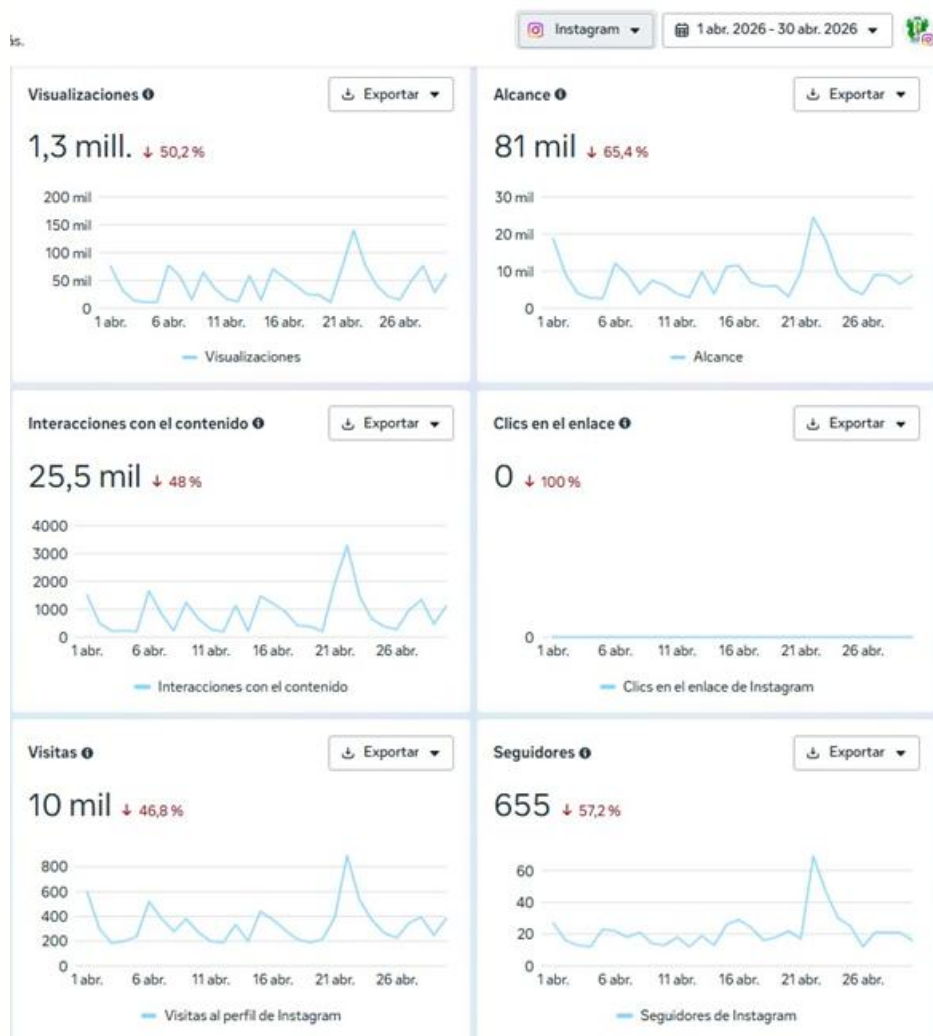
"Aprender Haciendo"

Escuela Nacional Central de Agricultura -ENCA- Fundada en 1921

Sección de Planificación Institucional

Durante el período evaluado, la página institucional alcanzó 610,200 visualizaciones, 95,800 espectadores y 22,600 visitas, reflejando una sólida presencia digital. Asimismo, se registraron 7,356 interacciones, evidenciando participación y alto potencial de alcance. También se contabilizaron 361 clics en enlaces y un crecimiento orgánico de 438 nuevos seguidores. Estos resultados permiten identificar contenidos de mayor impacto, optimizar estrategias digitales y fortalecer el posicionamiento institucional, manteniendo una comunidad sólida, activa y con potencial de crecimiento sostenido.

Gráficas No.2 Resumen de contenido en Instagram Abril 2026





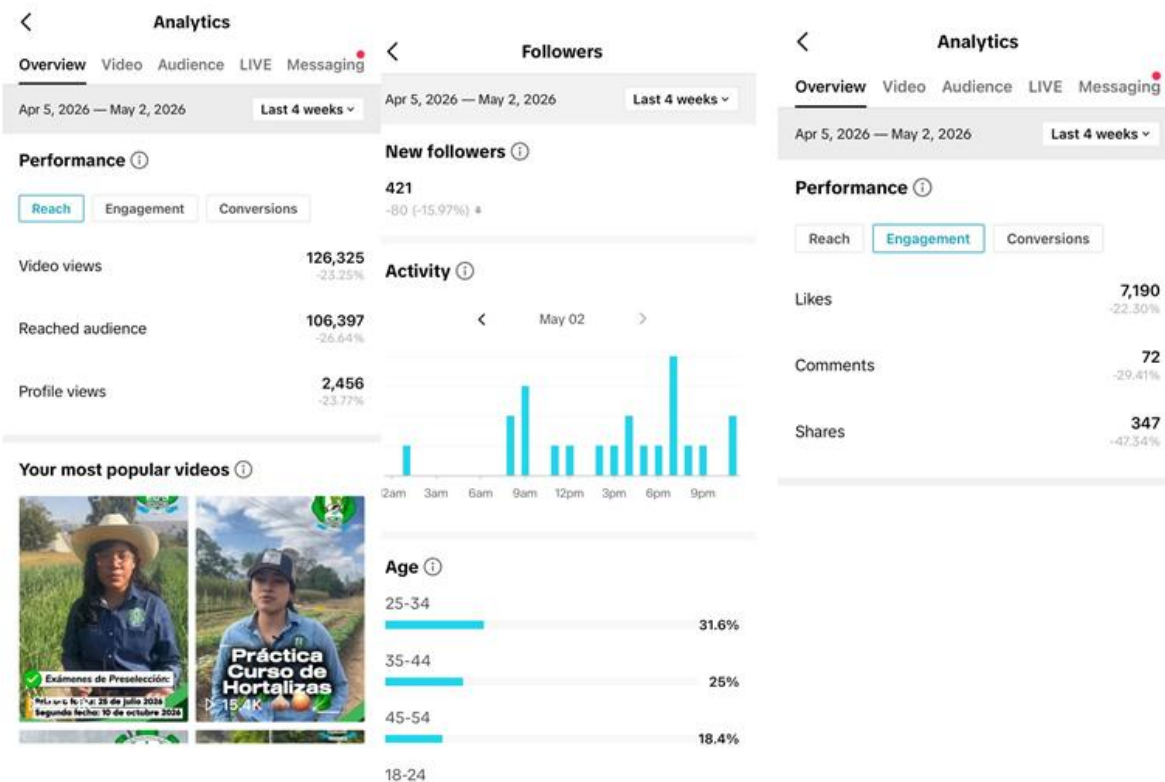
"Aprender Haciendo"

Escuela Nacional Central de Agricultura -ENCA- Fundada en 1921 Sección de Planificación Institucional

Interpretación:

Durante abril, la cuenta de Instagram alcanzó 1,300,000 visualizaciones y un alcance de 81,000 cuentas, evidenciando una alta exposición y presencia digital significativa. Asimismo, se registraron 25,500 interacciones, confirmando una comunidad activa y participativa, especialmente en contenidos con alto potencial de engagement. La cuenta también obtuvo 10,000 visitas al perfil y un crecimiento orgánico de 655 nuevos seguidores, fortaleciendo su posicionamiento digital. Los resultados permiten identificar contenidos de mayor impacto, optimizar estrategias de conversión y potenciar formatos audiovisuales con mejor desempeño.

Gráfica No.3
Aumento de seguidores y alcance en TikTok
Abril 2026



Interpretación: Durante el periodo evaluado, la cuenta de TikTok registró 126,325 visualizaciones, alcanzó a 106,397 usuarios y obtuvo 2,456 visitas al perfil, reflejando una sólida presencia digital y capacidad de expansión orgánica. Asimismo, se



"Aprender Haciendo"

Escuela Nacional Central de Agricultura -ENCA- Fundada en 1921

Sección de Planificación Institucional

contabilizaron 7,190 likes, 72 comentarios y 347 compartidos, evidenciando una comunidad receptiva y alto potencial de difusión.

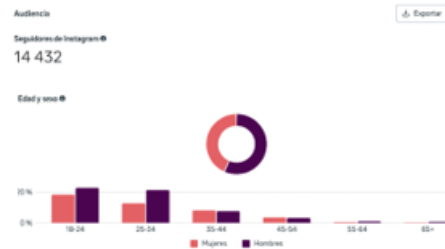
La cuenta sumó 421 nuevos seguidores, consolidando su crecimiento sostenido. La audiencia predominante corresponde a rangos de edad productivos, alineados con los objetivos institucionales y con interés en contenidos académicos y prácticos.

Gráfica No.4
Comparación Marzo 2026 y Abril 2026

Marzo 2026



Abril 2026



En Instagram finalizamos el mes de marzo con 13671 mientras que en febrero contamos con 14432.

Mientras que en Facebook se inició el mes con 51978 seguidores y se finalizó con 52202.

En Tik Tok se inició con 23874 seguidores y se finalizó el mes con: 23980.





"Aprender Haciendo"

Escuela Nacional Central de Agricultura -ENCA- Fundada en 1921 Sección de Planificación Institucional

Interpretación: El crecimiento en redes sociales se evaluó mediante la variación porcentual de seguidores entre el inicio y cierre de cada período, utilizando datos oficiales de Meta Business Suite para garantizar trazabilidad y control institucional. Durante el trimestre evaluado, Instagram registró un crecimiento acumulado del 22.46%, equivalente a 2,647 nuevos seguidores.

Facebook alcanzó un incremento de 2,684 seguidores, representando un crecimiento del 5.46%, mientras que TikTok sumó 1,606 seguidores adicionales, reflejando un crecimiento acumulado del 7.18%. Los resultados evidencian un fortalecimiento sostenido de la comunidad digital institucional

ANEXO:



Imagen 1 y 2: Nombramiento de salones institucionales.



Imagen 3: Cobertura al campeonato de fútbol CENAF.



"Aprender Haciendo"

Escuela Nacional Central de Agricultura -ENCA- Fundada en 1921 Sección de Planificación Institucional

c) Finca Las Ninfas

1. Producción de pollo en pie.

Se produjeron 3,604 lbs de pollo en pie que fue entregado en su totalidad a rastro ENCA generando un ingreso de Q36,040.00 Quetzales.

2. Producción de tilapia.

Se produjeron 273.5 lbs de tilapia fue entregado a cocina, acopio o ventas mayoristas generando un ingreso de Q 5,470.00 Quetzales.

3. Alquiler, eventos y capacitaciones académicas, congresos y otros ingresos por uso de salones.

Se realizaron 2 eventos de carácter personal solicitado por empleados ENCA, los cuales no generaron ingresos.

Indicadores de desempeño KPI's

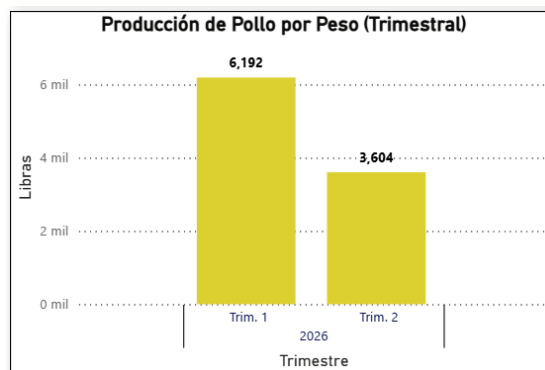
Gráficas No. 1-5
Comparación enero - abril 2026





"Aprender Haciendo"

Escuela Nacional Central de Agricultura -ENCA- Fundada en 1921 Sección de Planificación Institucional



Interpretación: Durante abril, la producción de Finca Las Ninfas reflejó variaciones importantes en sus indicadores pecuarios. La producción de pollo alcanzó 3,604 libras, mostrando una recuperación significativa respecto a marzo y consolidando un acumulado trimestral de 6,192 libras en el primer trimestre. Asimismo, la producción de tilapia registró una disminución de 575.50 a 214 libras entre febrero y marzo. Los resultados evidencian oportunidades para fortalecer la estabilidad productiva y optimizar los procesos de manejo y producción durante los siguientes períodos.

d) Finca La Montañita

OBJETIVO GENERAL

Desarrollar acciones orientadas al acompañamiento del proceso productivo y enseñanza-aprendizaje en finca La Montañita de acuerdo con los objetivos institucionales de ENCA:

1. Mantenimiento de café en producción.

Durante el mantenimiento de café en producción se realizaron actividades de corte de café maduro como parte del ciclo productivo en los diferentes sectores de café en producción de la finca. En el mes de abril se cosecharon 125.33 quintales de café cereza o café maduro. El ciclo de cosecha 2025-2026 finalizó en el mes de abril obteniéndose los rendimientos totales de 517.65 quintales de café cereza (101.50 quintales de café seco).

2. Producción de carbón vegetal.

Como parte de la producción de carbón vegetal se procesaron las materias primas proveniente de madera de roble y encino en áreas de aprovechamiento forestal dentro de la finca. Durante el mes de abril se produjeron un total de 90 quintales de carbón vegetal de roble.



"Aprender Haciendo"

Escuela Nacional Central de Agricultura -ENCA- Fundada en 1921 Sección de Planificación Institucional

3. Mantenimiento de áreas actuales con Incentivos Forestales.

Durante el mes de abril de 2026 se realizó la certificación del Programa de Incentivos Forestales PROBOSQUE por parte del Instituto Nacional de Bosques –INAB-. Para lograr la certificación fue necesario realizar 11 rondas de protección de la finca La Montañita y se protegieron 50.30 hectáreas de bosque.

4. Mantenimiento de Instalaciones.

Como parte del mantenimiento de las instalaciones de la cabañita nueva se han realizado chapias con trabajadores de campo y limpieza de cunetas de vías de acceso a las instalaciones, aplicaciones de riego a áreas verdes de la finca.

ANEXO:



Imagen 1: Comercialización de carbón vegetal en Finca La Montañita, abril de 2026.



Imagen 2: Café pergamino en bodegas de Finca La Montañita, abril de 2026.



"Aprender Haciendo"

Escuela Nacional Central de Agricultura -ENCA- Fundada en 1921 Sección de Planificación Institucional

e) Sección de Planificación Institucional

OBJETIVO GENERAL:

Establecer las acciones, recursos, responsables y tiempos necesarios para alcanzar las metas propuestas, garantizando una ejecución organizada, eficiente y alineada con los objetivos estratégicos del proyecto.

PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL:

1. Producto 1: Dirección y coordinación de la ENCA bajo políticas y directrices del Consejo Directivo.

Subproducto 1: Servicios de dirección y coordinación ejerciendo la función rectora y la formación de técnicos en las ciencias agrícolas.

- En cumplimiento a lo que establece el Artículo 2 de la Ley Orgánica del Presupuesto Decreto 101-97 del Congreso de la Republica de Guatemala y artículo 24 del Reglamento de la Ley Orgánica del Presupuesto, Acuerdo Gubernativo número 540-2013 se envió a la SEGEPLAN, el PEI, POM y POA 2027 institucional.
- Se trasladó las bases de licitación del proyecto "Edificio 01 Residencia Estudiantil de la ENCA, Finca Bárcena, Villa Nueva, Guatemala".
- Se envió al Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación -MAGA- el Plan Operativo Anual 2027 y Multianual 2027-2031 de la ENCA.
- Se envió por medio de oficio el avance de los proyectos de Inversión prioritarios para el Consejo Directivo.
- Se revisó el informe de actividades que corresponden al mes de marzo de 2026 en cumplimiento al monitoreo de las actividades programadas en el POA 2026.
- Se han atendido distintos requerimientos por parte de Dirección y atendido a las diferentes áreas de la escuela en el tema de planificación y proyectos.

UNIDAD DE PROYECTOS:

2. Identificación, formulación y planificación de proyectos.

- Se realizaron bases y especificaciones Técnicas referente al proyecto de ampliación del comedor de la ENCA, revisión de presupuesto y renglones de trabajo.



"Aprender Haciendo"

Escuela Nacional Central de Agricultura -ENCA- Fundada en 1921 Sección de Planificación Institucional

Otras actividades:

Sesiones de trabajo realizadas por la sección de planificación con otras unidades para la gestión de temas relacionados con proyectos.

Apoyo en la implementación de cambios solicitados en las referencias del proyecto de agroindustria, asegurando el cumplimiento de los requisitos técnicos establecidos por los profesionales para una adecuada planificación.

3. Monitoreo, Control, Seguimiento y Cierre de proyectos:

Por el momento ningún proyecto en ejecución.

Otras actividades:

Atender a las diferentes reuniones convocadas por el jefe Inmediato de la Sección de Planificación Institucional.

Seguimiento a solicitudes de Auditoría interna respecto a trabajos realizados (Bodega temporal de madera) en Finca La Montañita, así como información del catastro de esta.

MONITOREO Y EVALUACIÓN:

4. Monitoreo de los indicadores Claves de rendimiento KPI's de cada coordinación correspondientes a abril 2026.

Durante el período correspondiente, se dio seguimiento a los Indicadores Claves (KPI's) de cada coordinación, verificando el cumplimiento de las metas programadas y la correcta integración de la información institucional remitida a SEGEPLAN y para elaboración del Informe de Resultados Institucional mensual. Como parte de este proceso, se monitoreó la entrega de metas mensuales y cuatrimestrales, asegurando que cada coordinación presentara oportunamente los avances relacionados con sus actividades y resultados planificados. Asimismo, se efectuó seguimiento a compras pendientes de recepción desde el mes de febrero, con el propósito de mantener actualizado el control administrativo vinculado al cumplimiento de las solicitudes de los procesos internos. También, se coordinó el seguimiento a la publicación del Informe de Resultados POA 2025 en los sitios web oficiales, verificando que la información institucional estuviera disponible de forma adecuada para consulta y cumplimiento de los lineamientos de transparencia y rendición de cuentas. Estas



"Aprender Haciendo"

Escuela Nacional Central de Agricultura -ENCA- Fundada en 1921 Sección de Planificación Institucional

acciones permitieron mantener un monitoreo constante sobre el desempeño de las coordinaciones y facilitar el análisis de los avances institucionales.

5. Seguimiento y evaluación de la ejecución del Plan Operativo Anual de cada coordinación correspondientes a abril 2026.

Como parte del seguimiento y evaluación de la ejecución del Plan Operativo Anual (POA) de cada coordinación, se brindó acompañamiento técnico y administrativo a las distintas unidades en el proceso de elaboración del POA 2027, proporcionando orientación para la integración de metas, actividades y requerimientos conforme a los lineamientos institucionales establecidos. Asimismo, se realizó la revisión y consolidación del Plan Estratégico Institucional (PEI), el Plan Operativo Multianual (POM) y el POA institucional, verificando la coherencia entre los instrumentos de planificación para su respectiva entrega al MAGA y SEGEPLAN. Paralelamente, se inició el proceso de formulación del presupuesto 2027, mediante el traslado de información, lineamientos y formatos a las distintas áreas que conforman la Dirección, con el objetivo de facilitar la programación financiera y operativa de las actividades previstas para el próximo ejercicio fiscal. Estas acciones permitieron fortalecer el proceso de planificación institucional y dar continuidad al seguimiento de las metas y compromisos establecidos por cada coordinación.

SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN:

Otras actividades relevantes

- Reunión ordinaria del Comité Bipartito de SSO.
- Seguimiento a la Gestión y Control documental con la Coordinación de Vida Estudiantil.
- 1era. Fase de autoevaluación de Certificación LocalG.A.P.
- Capacitación a personal del área de Consulados sobre: Mantenimiento y calibración de equipos. (10 trabajadores capacitados.



"Aprender Haciendo"

Escuela Nacional Central de Agricultura -ENCA- Fundada en 1921 Sección de Planificación Institucional

f) Asesoría Jurídica

OBJETIVO GENERAL:

Brindar asesoría jurídica y apoyar la dirección y coordinación de la ENCA conforme a las políticas y directrices del Consejo Directivo, garantizando el cumplimiento del marco legal vigente y fortaleciendo la gestión institucional, así como la articulación de los servicios de dirección y coordinación del personal técnico en las ciencias agrícolas.

1. Revisión y Actualización de Procesos de Compra

Durante el período señalado, se procedió a revisar y actualizar los contratos vigentes con proveedores, contratistas y otros terceros. Esta labor se realizó con el objetivo de garantizar el cumplimiento de las obligaciones contractuales y salvaguardar los intereses institucionales. Asimismo, se veló por la estricta observancia de lo dispuesto en la Ley de Contrataciones del Estado y su reglamento en los referidos contratos y resoluciones.

2. Asesoramiento Legal

Se brindó asesoramiento legal a la Dirección, el Consejo Directivo y diversas coordinaciones, secciones y unidades de la escuela. Dichas consultas abordaron temas relacionados con el quehacer de la ENCA, normativas internas, procedimientos y otros asuntos legales pertinentes.

3. Gestión de Litigios

Durante el mes en referencia, se gestionaron los procedimientos legales en curso, los cuales incluyeron demandas, reclamaciones y procesos administrativos. Esta labor se llevó a cabo en estrecha coordinación con abogados externos y el representante legal designado por la institución, realizando la siguiente gestión.



"Aprender Haciendo"

Escuela Nacional Central de Agricultura -ENCA- Fundada en 1921 Sección de Planificación Institucional

No.	Objeto	Número
1	Dictámenes	07
2	Contratos	04
3	Oficios	16
4	Opiniones	10
5	Resoluciones	62
6	Convenios	01
7	Denuncias	02

Fuente: Asesoría Jurídica.

Durante este período, se han logrado avances en la revisión y actualización de contratos, así como en la gestión de litigios y el cumplimiento de las disposiciones establecidas en la Ley de Contrataciones del Estado. Estas acciones han contribuido sustancialmente a fortalecer el marco legal y garantizar el adecuado desarrollo de las actividades institucionales.

Es de destacar especialmente la prestación de servicios de asesoría laboral eterna, que ha permitido abordar eficazmente casos relacionados con la dirección y procuración de asuntos laborales, con un total de 37 casos. En este sentido, se han generado informes detallados que proporcionan una visión integral de cada caso tratado, facilitando así la toma de decisiones informadas por parte de la dirección de la institución.

Este sólido desempeño del área jurídica refleja el cumplimiento de las normativas vigentes, sentando las bases de aplicación al derecho.

g) Auditoría Interna

OBJETIVOS GENERALES:

Los objetivos generales que se pretenden alcanzar con la implementación y desarrollo del presente plan son los siguientes:



"Aprender Haciendo"

Escuela Nacional Central de Agricultura -ENCA- Fundada en 1921 Sección de Planificación Institucional

- Evaluar el control interno institucional implementado por la autoridad superior.
- Verificar la correcta utilización y optimización de los recursos financieros, materiales y humanos.
- Promover el cumplimiento de la normativa interna y externa aplicable.

Nombramientos realizados en abril que están en ejecución

Durante el mes de abril se encontraban en ejecución tres auditorías de cumplimiento. La Auditoría CAI 00010, dirigida a la Sección Administrativa, orientada a evaluar el cumplimiento de metas y objetivos, así como la gestión y control del combustible. La Auditoría CAI 00011, realizada en la Unidad de Servicios Generales, enfocada en verificar el cumplimiento del Plan de Trabajo Anual, la supervisión de servicios de mantenimiento, el funcionamiento de vehículos y equipos, así como las condiciones de seguridad y conservación de las instalaciones. Asimismo, la Auditoría CAI 00012, correspondiente a la Sección de Personal, destinada a revisar y evaluar las nóminas, la programación y liquidación de vacaciones, y el cumplimiento de asistencia y horarios del personal administrativo y académico, mediante la verificación de los reportes de marcaje correspondientes al período auditado.

Objetivos y Resultados de Auditorías realizadas e informadas en abril-2026

Durante el período informado se concluyeron las Auditorías de Cumplimiento CAI 00007, CAI 00008 y CAI 00009, realizadas en la Finca La Montañita, la Coordinación Administrativa Financiera (Fondos Rotativos) y el Centro de Capacitación Las Ninfas, respectivamente. Los resultados evidenciaron una ejecución técnica aceptable de las actividades evaluadas; sin embargo, se identificaron oportunidades de mejora relacionadas con el fortalecimiento del control interno, la estandarización de procedimientos, la supervisión de las operaciones productivas y la gestión de los fondos rotativos institucionales. Entre los principales hallazgos destacan la ausencia de libros de control bancario y conciliaciones en algunos fondos rotativos internos, así como limitaciones en la disponibilidad de recursos para atender gastos operativos. En consecuencia, se emitieron recomendaciones orientadas a fortalecer los mecanismos de control, mejorar los procesos administrativos y financieros, reforzar la capacitación del personal responsable, optimizar la planificación y supervisión de las actividades productivas, y garantizar una gestión eficiente, transparente y alineada con los objetivos institucionales.



"Aprender Haciendo"

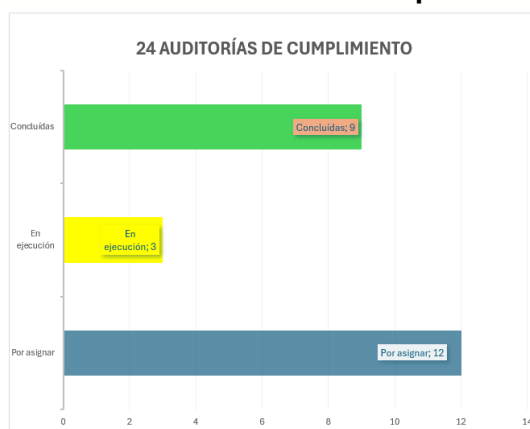
Escuela Nacional Central de Agricultura -ENCA- Fundada en 1921 Sección de Planificación Institucional

Otras actividades relevantes:

Como parte de las actividades complementarias desarrolladas durante el período, se emitieron diversos oficios orientados al seguimiento de procesos institucionales, requerimiento y traslado de información, fortalecimiento administrativo y cumplimiento de disposiciones internas. Entre estos destacan las gestiones relacionadas con el seguimiento al proceso de contratación para el levantado de la cosecha de maíz 2025-2026, el requerimiento de información sobre el traslado de documentación para la baja de activos biológicos, la remisión de informes de ejecución de actividades y documentos de seguimiento del POA 2026, el envío de información para la elaboración y actualización del POA 2027, la solicitud de actualización de equipo informático, el seguimiento a la implementación de recomendaciones derivadas de auditorías anteriores efectuadas por la Contraloría General de Cuentas, así como la devolución de expedientes para trámite de baja de activos biológicos debido a inconsistencias identificadas en la documentación presentada.

Indicadores clave de rendimiento KPI's

Gráfica No.1
Estado de Auditorías de Cumplimiento



Interpretación: El plan anual de Auditoría contempla la realización de veinticuatro (24) auditorías de cumplimiento se han emitido al mes de abril doce nombramientos, nueve de ellas se han concluido (nombramientos del CAI 00001 al CAI 00009) actualmente están siendo ejecutadas 3 auditorías (nombramientos del CAI 00010 al CAI 00012), cada auditoría tiene una duración de 27 días hábiles.



"Aprender Haciendo"

Escuela Nacional Central de Agricultura -ENCA- Fundada en 1921 Sección de Planificación Institucional

Seguimiento u observaciones:

El plan anual de Auditoría 2026, autorizado según resolución del Consejo Directivo número 213-2025 de fecha 11 de diciembre 2025, contempla además la realización de tres (3) auditorías financieras mismas que se asignarán en su momento conforme a la calendarización prevista. Al final del año se ejecutarán veintisiete (27) auditorías en total. Al 30 de abril de 2026 el cumplimiento del Plan Anual de Auditoría está en un 44% de avance.

ANEXO:



Imagen 1: Participación en Lunes Cívico 06 de abril 2026.



Imagen 2 y 3: Participación en acto Designación de salones institucionales en Finca Las Ninfas.



"Aprender Haciendo"

Escuela Nacional Central de Agricultura -ENCA- Fundada en 1921 Sección de Planificación Institucional



Imagen 4: Presentación de propuestas de investigación grupo de EPS Cohorte 2026.



Imagen 5: Participación en celebración cumpleaños del mes.



Imágenes 6 y 7: Auditoría Finca La Montañita, producción de carbón vegetal.



"Aprender Haciendo"

Escuela Nacional Central de Agricultura -ENCA- Fundada en 1921 Sección de Planificación Institucional



Imágenes 8 y 9: Mantenimiento de plantaciones en producción y plantilla de café.



Imágenes 10 y 11: Cosecha de café 2025-2026.



Imágenes 12, 13 y 14: Custodia y resguardo de bienes de La Finca La Montañita.



"Aprender Haciendo"

Escuela Nacional Central de Agricultura -ENCA- Fundada en 1921 Sección de Planificación Institucional

h) Sección de Personal

INTRODUCCIÓN:

El presente informe tiene como finalidad presentar los resultados de ejecución correspondientes al mes de abril 2026 de la Sección de Personal, en cumplimiento del Plan Operativo Anual (POA 2026).

La gestión desarrollada se orientó a garantizar el funcionamiento eficiente de los procesos sustantivos de la sección: Admisión de Personal, Desarrollo de Personal, Beneficios y Compensaciones, y Gestión Secretarial, asegurando el cumplimiento normativo, la transparencia administrativa y la adecuada atención al recurso humano institucional.

DESARROLLO DE PERSONAL

El área de Desarrollo de Personal tiene como objetivo fortalecer las competencias técnicas, administrativas y conductuales del recurso humano institucional, promoviendo procesos de capacitación, evaluación del desempeño y bienestar laboral que contribuyan al cumplimiento de los objetivos estratégicos de la ENCA. Asimismo, busca fortalecer el clima organizacional y el sentido de pertenencia institucional.

1. Capacitación al Recurso Humano

Durante el mes de abril, se brindó apoyo en la gestión y ejecución de procesos para facilitar la participación de personal de distintas áreas y coordinaciones de la ENCA en diversos cursos, capacitaciones y diplomados, correspondientes a los siguientes talleres de formación:

- Desarrollo de Personal apoyo con la gestión para que dos (2) profesionales de la Coordinación Académica y Sección Administrativa participen en el Diplomado, "Sobre Valuación de Bienes Inmuebles" por parte del Colegio de Arquitectos de Guatemala.
- Sistema Integrado de Gestión desarrolló la Capacitación, "Calibración Bombas Mochila", con el apoyo de facilitadores de AGREQUIMA con el apoyo logístico de Desarrollo de Personal, se contó con la participación de 18 trabajadores de la ENCA.



"Aprender Haciendo"

Escuela Nacional Central de Agricultura -ENCA- Fundada en 1921

Sección de Planificación Institucional

- El área de Desarrollo de Personal llevo a cabo la capacitación "El Valor de la secretaria en la Organización "con el apoyo del profesional Lic Carlos Sacú, en este participaron 10 trabajadoras de distintas áreas de la ENCA.
- Se desarrollaron las gestiones necesarias para que la Inga. Emely Celeste Ramírez de la Coordinación Académica participe en el Diplomado de Cacao de Excelencia, el cual será impartido por el AGEXPORT y Universidad del Valle de Guatemala

2. Bienestar Laboral - Plan Motivacional

Como parte del eje de fortalecimiento del clima organizacional, se desarrollaron las siguientes acciones:

- Socialización de afiche de aniversario laboral mes de abril.
- Socialización de afiche de cumpleaños del mes de abril.
- Propuesta proyecto Actividad Conmemoración día de la Madre
- Seguimiento de membresía con la cámara de Industria de Guatemala.
- Seguimiento de beneficios de tarjeta Price Smart para personal
- Propuesta para el Desarrollo del Proyecto "Acto de Reconocimiento a La Trayectoria Institucional del Personal", aniversario ENCA
- Desarrollo Actividad día de la Secretaria.

Estas acciones contribuyen al reconocimiento institucional, fortalecimiento del sentido de pertenencia y mejora del clima laboral.

3. Evaluación de Desempeño

Se presento la propuesta "Evaluación de Desempeño, dirigida al Personal Académica Administrativo y Período de prueba de la Escuela Nacional Central de Agricultura – ENCA-" por medio de oficio de referencia SP-189-2026.

BENEFICIOS Y COMPENSACIONES

El área de Beneficios y Compensaciones tiene como objetivo administrar de manera eficiente y transparente las remuneraciones, prestaciones laborales y obligaciones patronales del personal, garantizando el cumplimiento de la normativa laboral, fiscal y de seguridad social vigente.

1. Gestión de Nómina

Se realizó oportunamente:



"Aprender Haciendo"

Escuela Nacional Central de Agricultura -ENCA- Fundada en 1921 Sección de Planificación Institucional

- Elaboración y pago de nómina mensual abril 2026 (renglones 011 y 031).
- Nómina de honorarios del renglón presupuestario 029, correspondiente al mes de marzo 2026.
- Proyección de ISR 2026, para los trabajadores de nuevo ingreso y ascensos durante el mes de abril 2026.
- Elaboración de expedientes IGSS y Montepío.
- Expedientes de liquidación laboral por requerimiento de Asesoría Jurídica, por complemento de pago (2 extrabajadores).

Estas acciones reflejan cumplimiento eficiente en materia de obligaciones salariales y tributarias.

2. Ejecución Presupuestaria a ABRIL 2026

Presupuesto Vigente: Q 43,269,436.00

Ejecutado: Q 11,800,975.98

Ejecución acumulada: 27.27%

Interpretación Técnica:

- El porcentaje de ejecución es congruente con el cuarto mes del ejercicio fiscal.
- El renglón 079 (Otras Prestaciones) presenta una ejecución del 42.56%, lo cual corresponde a lo ejecutado por el Bono por Productividad y por lo devengado por Bono Anual, que corresponde a expedientes de liquidación laboral por baja.
- Los renglones 071, 072 y 073 reflejan baja ejecución debido a que lo devengado corresponde a expedientes de liquidación laboral por baja.
- Los renglones 413 y 415 reflejan lo devengado que corresponde a expedientes de liquidación laboral por baja (renuncia o terminación de contrato) y por cumplimiento a instrucciones de la Dirección en concordancia con la Resolución No. 052-2026 del Honorable Consejo Directivo en cuanto a complemento de pago de Indemnización y Ventajas Económicas.
- El comportamiento presupuestario general se encuentra dentro de parámetros normales para inicio de ejercicio fiscal.

ADMISIÓN DE PERSONAL

El área de Admisión de Personal tiene como objetivo proveer a la institución del talento humano idóneo de manera oportuna y eficiente, mediante procesos transparentes de



"Aprender Haciendo"

Escuela Nacional Central de Agricultura -ENCA- Fundada en 1921 Sección de Planificación Institucional

reclutamiento, selección y contratación, alineados al Manual de Organización y Funciones y normativa vigente.

1. Situación de Plazas

- Plazas autorizadas: 335
- Plazas vacantes al 31 de abril: 30
- Porcentaje de vacantes: 8.95%

Este indicador refleja una cobertura del 91.05% del personal autorizado, manteniendo estabilidad operativa institucional.

2. Procesos de Contratación

Durante el mes se realizaron:

- **3 contrataciones** efectivas.
- **1 promoción** interna efectiva.
- Publicación de **2** convocatorias interna.
- Publicación de **2** convocatorias externas.

3. En cumplimiento del Acuerdo A-039-2023 y Oficio SP-722-2025

- Cumplimiento de entrega de expedientes: 91.34%
- Pendientes: 4 trabajadores
- Se redactaron y notificaron 8 oficios de seguimiento a los trabajadores pendientes de presentar expediente.
- Del total de notificaciones entregadas 4 candidatos entregaron su expediente completo.

En cumplimiento al acuerdo Numero A-039-2023, Oficio SP-722-2025, se realizó juntamente con el apoyo del equipo de la Sección de Personal, el proceso de recepción de actualización de expedientes 2026.

De los 4 expedientes que quedaron pendientes, 1 persona se encuentra suspendida y 1 persona de vacaciones, se le ha dado seguimiento, a la fecha no se han recibido los 4 expedientes. Por lo que el alto porcentaje de cumplimiento refleja adecuada coordinación interinstitucional.



"Aprender Haciendo"

Escuela Nacional Central de Agricultura -ENCA- Fundada en 1921 Sección de Planificación Institucional

4. Actualización RTU

En cumplimiento al documento CAI 00024 de fecha 28 de noviembre 2025, se realizó campaña de actualización del Registro Tributario Unificado (RTU) a los trabajadores que cumplieron años en el mes de abril, por medio del correo electrónico ENCA General y carteleras informativas.

En cumplimiento del documento CAI 00024 (28/11/2025):

- Se realizó campaña de actualización RTU.
- Difusión por correo institucional y carteleras.
- Seguimiento a trabajadores que cumplieron años en enero, febrero y marzo que no han entregado su RTU actualizado.

Otras actividades relevantes

• Beneficios y compensaciones

Esta actividad refleja una gestión integral que garantiza la transparencia, el orden administrativo y el cumplimiento de las obligaciones institucionales en materia de compensaciones.

Durante abril se desarrollaron múltiples actividades administrativas y operativas, destacando la elaboración de 11 informes institucionales y 37 constancias laborales. Se gestionaron 15 avisos al IGSS, 7 requerimientos internos, externos y judiciales, y 7 envíos de información pública. Además, se elaboraron 4 nóminas de pago, 3 proyecciones de ISR y 6 reportes de marcaje. Se produjeron 9 documentos administrativos diversos, se realizaron 5 oficios con deficiencias de marcaje, se elaboró 1 expediente de IGSS, 1 expediente de montepío, se efectuó la actualización de 1 Cuentadancia y se ejecutaron 16 actividades complementarias, incluyendo apoyo interinstitucional, actualización de sistemas, gestión documental y atención de requerimientos administrativos. No se registraron certificaciones de descuentos de IGSS, certificaciones de descuentos de montepío ni elaboración de expedientes de liquidación durante el período.

• Secretaría

Durante abril se realizaron actividades secretariales y de atención al trabajador orientadas al apoyo administrativo de la Sección de Personal, incluyendo la gestión y entrega de boletas de vacaciones, boletas de pago y documentación solicitada por los



"Aprender Haciendo"

Escuela Nacional Central de Agricultura -ENCA- Fundada en 1921 Sección de Planificación Institucional

colaboradores. Asimismo, se elaboraron oficios, circulares, correos y certificaciones, se recibió y archivó documentación institucional, se mantuvieron actualizados y foliados los expedientes del personal, y se brindó atención telefónica y presencial a usuarios internos y externos. Estas acciones contribuyeron al adecuado control documental, la atención oportuna al personal y el eficiente funcionamiento de los procesos administrativos de la sección.

Indicadores clave de rendimiento KPI's

a. Desarrollo de Personal

	Tipo de Actividad	Dirigido a:	No. Actividades Proyectadas	No. Actividades Realizadas	Trabajadores Beneficiados
1	Celebración de Cumpleañeros	Todo el Personal de la ENCA	1	1	14
2	Felicitación a los trabajadores de acuerdo con su profesión (Día del Ingeniero, Día de la Enfermera, Día del Zootecnista y Médico Veterinario, Día del Psicólogo, Día del Odontólogo, Día del Contador Público y Auditor, Día del Ingeniero Químico, etc.)	Personal según profesión	0	0	0
3	Felicitación de aniversario laboral	Todo el Personal de la ENCA	1	1	22
4	Actividades conmemorativas (San Valentín, Día de la Mujer, Día de la Madre, Día de la Secretaria, Día del Padre, entre otras)	Todo el Personal de la ENCA	1	1	113
TOTAL			3	3	149

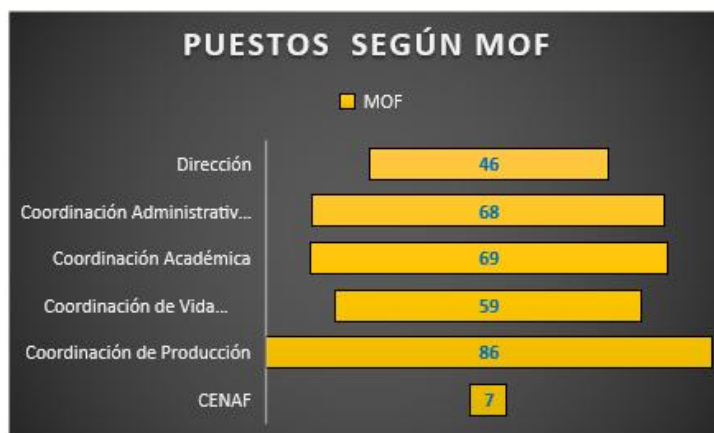
b. Admisión de Personal

Se encuentran registradas 335 plazas autorizadas de conformidad con lo establecido en el Manual de Organización y Funciones, según se detalla en la gráfica presentada a continuación.

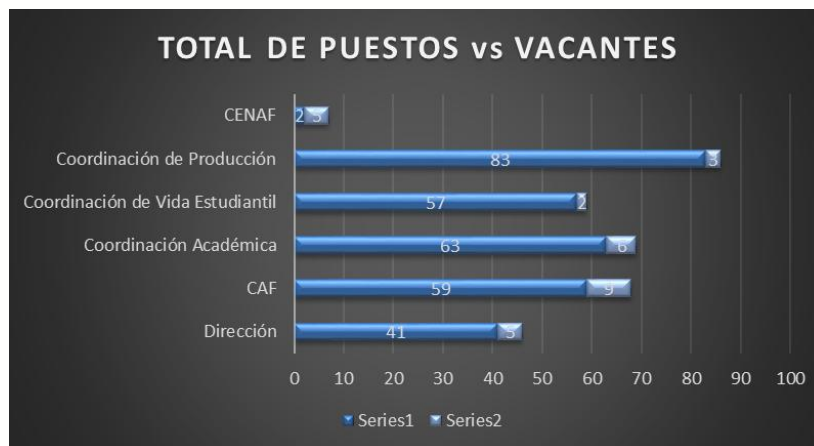


"Aprender Haciendo"

Escuela Nacional Central de Agricultura -ENCA- Fundada en 1921 Sección de Planificación Institucional



Al 30 de abril se registran treinta (30) plazas vacantes, que representa un 8.95%, distribuidas según se detalla en la gráfica a continuación, en comparación con el número de plazas ocupadas en cada una de las coordinaciones y dirección.



Al 30 de abril, se han efectuado las siguientes acciones de gestión de personal: tres (3) contrataciones, distribuidas por renglón presupuestario conforme se detalla en las gráficas siguientes; un (1) ascenso de personal, autorizado mediante resolución de Consejo Directivo; tres (3) bajas de personal, autorizadas mediante resolución de Dirección.

Tal como se evidencia en las gráficas siguientes:



"Aprender Haciendo"

Escuela Nacional Central de Agricultura -ENCA- Fundada en 1921 Sección de Planificación Institucional



Se publicaron convocatorias internas (2) y externas (2) con la finalidad de reclutar candidatos que cumplan con el perfil y los lineamientos establecidos en el MOF.

Adicionalmente, se prepararon tres (3) carpetas para la Comisión Calificadora, correspondientes a las plazas de secretaria, Técnico I y Supervisor de Operación y Gestión de la Coordinación de CENAF, incluyendo la coordinación y realización de entrevistas, así como la aplicación de pruebas técnicas.

Asimismo, se preparó una (1) carpeta para la Comisión Calificadora correspondiente a la contratación de Servicios Técnicos de cuatro (4) Promotores de Admisiones 2027, incluyendo la coordinación y realización de entrevistas.

De igual manera, se preparó una (1) carpeta para la Comisión Calificadora correspondiente a la contratación de dos (2) Peones de la Coordinación de Producción, incluyendo la coordinación y realización de entrevistas, así como la aplicación de pruebas técnicas.

Finalmente, se preparó una (1) carpeta para la Comisión Calificadora correspondiente a la contratación de la plaza de Técnico de Archivo General de la Unidad de Acceso a la Información Pública y Comunicación Social, incluyendo la coordinación y realización de entrevistas, así como la aplicación de pruebas técnicas.



"Aprender Haciendo"

Escuela Nacional Central de Agricultura -ENCA- Fundada en 1921 Sección de Planificación Institucional

a. Beneficios y Compensaciones

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA A ABRIL 2026				
RENLÓN	DESCRIPCIÓN	VIGENTE	DEVENGADO	% EJECUCIÓN
011	Personal Permanente	27,850,436.00	8,522,084.35	30.60%
013	Complemento por Antigüedad al Personal Permanente	527,400.00	172,400.00	32.69%
014	Complemento por Calidad Profesional al Personal Permanente	418,500.00	122,578.59	29.29%
015	Complementos Específicos al Personal Permanente	1,002,000.00	305,870.24	30.53%
029	Otras Remuneraciones de Personal Temporal	671,400.00	34,687.50	5.17%
031	Jornales	197,100.00	58,947.84	29.91%
033	Complementos Específicos al Personal por Jornal	12,000.00	3,741.07	31.18%
051	Aporte Patronal al IGSS	2,971,700.00	885,341.32	29.79%
055	Aporte para Clases Pasivas	207,100.00	71,835.52	34.69%
071	Aguinaldo	2,320,900.00	3,425.35	0.15%
072	Bonificación Anual (Bono 14)	2,320,900.00	30,772.65	1.33%
073	Bono Vacacional	1,169,000.00	1,783.56	0.15%
079	Otras Prestaciones	901,000.00	383,908.88	42.61%
413	Indemnizaciones al Personal	1,500,000.00	533,700.86	35.58%
415	Vacaciones Pagadas por Retiro	440,000.00	34,509.48	7.84%
426	Gastos de Entierro	60,000.00	0.00	0.00%
913	Sentencias Judiciales	700,000.00	635,388.77	90.77%
	TOTAL	43,269,436.00	11,800,975.98	27.27%

La Ejecución Presupuestaria del área de Beneficios y Compensaciones refleja el nivel de utilización de los recursos financieros asignados para el pago de servicios personales y prestaciones laborales durante el ejercicio fiscal 2026. Este análisis permite monitorear el comportamiento del gasto en relación con el presupuesto vigente, identificar variaciones significativas por renglón presupuestario y garantizar una administración responsable y sostenible de los recursos institucionales.

El seguimiento mensual de la ejecución presupuestaria constituye una herramienta de control financiero que facilita la toma de decisiones oportunas, previene sobre ejecuciones y permite proyectar el comportamiento del gasto a lo largo del año fiscal, asegurando el equilibrio presupuestario y el cumplimiento de las obligaciones laborales de la ENCA.



2. COORDINACIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA



"Aprender Haciendo"

Escuela Nacional Central de Agricultura -ENCA- Fundada en 1921 Sección de Planificación Institucional

OBJETIVO GENERAL:

Garantizar una gestión financiera y administrativa eficiente, transparente y oportuna, mediante la planificación, ejecución y control de los recursos institucionales, asegurando el cumplimiento normativo y la sostenibilidad operativa de la institución.

a) Gestión Financiera

1. Registro de ejecución de gasto.

GRUPO	DESCRIPCION	VIGENTE	DEVENGADO	EJECUCION
000	Servicios personales	Q 41,069,436.00	Q 10,719,376.87	26.10%
100	Servicios no personales	Q 15,177,402.00	Q 1,540,293.31	10.15%
200	Materiales y suministros	Q 18,856,022.00	Q 2,873,375.58	15.24%
300	Propiedad planta equipo e intangibles	Q 37,968,800.00	Q 647,336.08	1.70%
400	Transferencias corrientes	Q 3,128,340.00	Q 404,576.29	12.93%
900	Asignaciones globales	Q 700,000.00	Q 635,388.77	90.77%
TOTAL		Q 116,900,000.00	Q 16,820,346.90	14.39%

Fuente: Coordinación administrativa y financiera.

2. Recepción y registro de ingresos

DESCRIPCIÓN	VIGENTE	RECAUDADO 2026	DIFERENCIA	%
Ingresos propios	6,641,000.00	3,835,281.43	(2,805,718.57)	57.75%
Aportes INAB	2,000,000.00	1,052,167.64	(947,832.36)	52.61%
Aportes MAGA FUNCIONAMIENTO	69,500,000.00	11,600,000.00	(57,900,000.00)	16.69%
Aportes MAGA INVERSION	13,446,080.00	625,000.00	(12,821,080.00)	4.65%
TOTAL	91,587,080.00	17,112,449.07	(74,474,630.93)	18.68%


Fuente: Coordinación administrativa y financiera.



"Aprender Haciendo"

Escuela Nacional Central de Agricultura -ENCA- Fundada en 1921 Sección de Planificación Institucional

3. Administración y registro de bienes

 ESCUELA NACIONAL CENTRAL DE AGRICULTURA - ENCA- INVENTARIO GENERAL PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO AL 30 DE ABRIL DEL 2026						
Código	Rubro	Saldo al 31/12/2025	Alzas y/o Reclasificaciones	Bajas y/o Reclasificaciones	Saldo al 30/04/2026	
Edificios e Instalaciones						
1231.01	Edificios e Instalaciones	Q 45,124,119.12	Q -	Q -	Q 45,124,119.12	
Total de Edificios e Instalaciones		Q 45,124,119.12			Q 45,124,119.12	
Maquinaria y Equipo						
1232.01	Maquinaria y Equipo de Producción	Q 7,687,253.44	Q 21,875.00	Q -	Q 7,709,128.44	
1232.02	Maquinaria y Equipo de Construcción	Q 203,031.27	Q -	Q -	Q 203,031.27	
1232.03	Maquinaria y Equipo de Oficina y Muebles	Q 4,249,782.06	Q 25,736.60	Q -	Q 4,275,518.66	
1232.04	Maquinaria y Equipo Médico, Sanitario y Laboratorio	Q 5,701,174.97	Q 135,535.43	Q -	Q 5,836,710.40	
1232.05	Maquinaria y Equipo Educativo, Cultural y Recreativo	Q 1,624,461.07	Q 101,648.21	Q -	Q 1,726,109.28	
1232.06	Maquinaria y Equipo De Transporte, Tracción y Elevación	Q 7,184,113.69	Q -	Q -	Q 7,184,113.69	
1232.07	Maquinaria y Equipo de Comunicaciones	Q 495,154.66	Q 53,609.46	Q -	Q 548,764.12	
1232.08	Maquinaria y Equipo Herramientas	Q 49,845.49	Q -	Q -	Q 49,845.49	
1232.09	Maquinaria y Equipo de Cómputo	Q 5,960,396.42	Q 227,268.75	Q -	Q 6,187,665.17	
Total Maquinaria		Q 33,155,213.07			Q 33,720,886.52	
1233 Tierras y Terrenos						
1233.01	Tierras y Terrenos	Q 18,435,817.30	Q -	Q -	Q 18,435,817.30	
Total de Tierras y Terrenos		Q 18,435,817.30			Q 18,435,817.30	
1234 Construcciones en Proceso						
1234.01	Construcciones en Proceso	Q -	Q -	Q -	Q -	
Total de Construcciones en Proceso		Q -			Q -	
1235 Equipo Militar y de Seguridad						
1235.01	Equipo Militar y de Seguridad	Q 33,928.57	Q -	Q -	Q 33,928.57	
Total Equipo Militar y de Seguridad		Q 33,928.57			Q 33,928.57	
1236 Animales						
1236.01	Ganado Porcino	Q 494,273.54	Q -	Q -	Q 494,273.54	
1236.02	Ganado Bovino (Vacuno)	Q 1,393,300.00	Q -	Q -	Q 1,393,300.00	
1236.03	Ganado Equino (Caballar) / Burro	Q 19,142.86	Q -	Q -	Q 19,142.86	
1236.04	Ganado Ovino (Peligüey)	Q 1,800.00	Q -	Q -	Q 1,800.00	
1236.05	Ganado Mular	Q 17,397.59	Q -	Q -	Q 17,397.59	
1236.06	Ganado Caprino	Q 144,535.70	Q -	Q -	Q 144,535.70	
Total Animales		Q 2,070,449.69			Q 2,070,449.69	
1237 Otros Activos						
1237	Activos Intangibles	Q 31,465.58	Q -	Q -	Q 31,465.58	
1237	Otros Activos	Q 22,947,756.86	Q 81,664.63	Q -	Q 23,029,421.49	
Total de Otros Activos		Q 22,979,222.44			Q 23,060,887.07	
Total general		Q121,798,750.19			Q122,446,088.27	
Depreciaciones acumuladas						
2271	Depreciaciones acumuladas	Q (70,844,833.00)	Q -	Q -	Q (70,844,833.00)	
Total depreciaciones acumuladas		Q (70,844,833.00)			Q (70,844,833.00)	
		Q 50,953,917.19			Q 51,601,255.27	



"Aprender Haciendo"

Escuela Nacional Central de Agricultura -ENCA- Fundada en 1921 Sección de Planificación Institucional

4. Rendición de caja fiscal

SISTEMA DE GESTION Tabgroup - Rendición de Cuentas - Rendición de Cuentas - Reportes - 819192 - Reporte Constancia de Rendición	PAGINA : 1 de 1 FECHA : 6/05/2026 HORA : 15:49.36 R00819192RPT
--	---

No. de Constancia de Recepción:	13433
Código Entidad SICOIN:	11300063 - 0 - 0
Entidad que Rinde:	ESCUELA NACIONAL CENTRAL DE AGRICULTURA - ENCA-
Mes que Rinde:	Abril 2026
Monto de la Rendición:	Q 63,851,768.11
Fecha que se Presento la Rendición:	06/05/2026
Fecha que se Recibio la Rendición:	06/05/2026

Este documento es para uso exclusivo de la Entidad, para comprobar la entrega a la Contraloría General de Cuentas, de la rendición electrónica mensual de ingresos y egresos, de conformidad como lo establece el Acuerdo A-013-2015

b) Sección Administrativa

1. Atención a órdenes de trabajo por área técnica, requeridas por las Coordinaciones, Secciones y Unidades

Área Técnica	Terminadas	Pendientes
Albañilería	05	01
Electricidad	23	03
Herrería	24	03
Mantenimiento	43	02
Mecánica	07	00
Plomería	22	02

2. Servicio de vigilancia, control interno y supervisión; para la protección de las Fincas Las Ninfas y La Montañita, personal administrativo, docente, operativo y estudiantes de la ENCA

Seguimiento al servicio de fumigación contra cucaracha, pulga, hormiga, polilla, alacrán, zancudo, mosquito y mosca; así como el control de roedores, en las diferentes áreas de la Escuela Nacional Central de Agricultura –ENCA-.



"Aprender Haciendo"

Escuela Nacional Central de Agricultura -ENCA- Fundada en 1921 Sección de Planificación Institucional

Seguimiento al servicio de higienización y aromatización de inodoros y mingitorios de los sanitarios de la ENCA.

Seguimiento al evento de adquisición mediante Licitación denominado "Servicio de Seguridad Privada para el Interior de la Finca Bárcena, Villa Nueva; Centro de Capacitación Las Ninfas, Amatitlán y Finca La Montañita, Ubicada en San Agustín Acasaguastlán, El Progreso; Propiedades de la ENCA"; para un periodo de 24 meses; el cual fue publicado en el portal Guatecompras, en la cual se recibieron 02 ofertas, donde la junta nombrada para el efecto, adjudicó a una de ellas, y el Consejo Directivo de la ENCA aprobó lo resuelto por la referida Junta. Derivado a la gestión, se elaboró y aprobó el contrato, dando inicio el servicio el 22 de abril de 2026.

Seguimiento al expediente del evento de Cotización denominado "Compra de Combustible Diésel y Gasolina Regular para la Flotilla de Vehículos y Maquinaria Agrícola de la ENCA"; evento adjudicado y contrato administrativo, en la cual, las recargas del producto están sujetas a la programación proporcionada por el área de Servicios Generales. Según contrato, se han abastecido 4,800 galones de diésel y 1,000 galones de gasolina regular durante el mes, quedando un saldo de 3,200 galones de diésel y 1,000 galones de gasolina regular.

Elaboración de Términos de Referencia y seguimiento al evento de adquisición mediante compra directa con oferta electrónica denominado "Adquisición de Gas Propano para el abastecimiento en las áreas de cocina, lavandería y producción animal de la ENCA"; en la cual se adquirirán 1,870 galones de gas propano., evento adjudicado, se cuenta con contrato y a la espera que las áreas que consumen el producto realicen la solicitud para el abastecimiento respectivo.

Seguimiento al servicio de localización electrónica mediante GPS para la flota de vehículos de la ENCA.

Elaboración de Términos de Referencia referente al evento de adquisición mediante Compra Directa con Oferta Electrónica denominado "Seguridad Privada para la Finca Bárcena, Villa Nueva; Centro de Capacitación Las Ninfas, Amatitlán y Finca La Montañita, Ubicada en San Agustín Acasaguastlán, El Progreso; Propiedades de la ENCA"; el cual abarcará un periodo de 45 días calendario, para garantizar la continuidad del servicio, mientras se finaliza las formalidades del contrato referente al evento de licitación, que se encuentra en proceso y con estatus vigente en el portal Guatecompras; la prestación del servicio de este evento culmina el 21 de abril de 2026.



"Aprender Haciendo"

Escuela Nacional Central de Agricultura -ENCA- Fundada en 1921 Sección de Planificación Institucional

Elaboración de Bases de Cotización referente al evento denominado "Adquisición de Cinco Vehículos Tipo Pick Up Doble Cabina y de Doble Tracción para la Escuela Nacional Central de Agricultura –ENCA-, el cual se requirieron los dictámenes correspondientes, siendo el técnico, presupuestario y jurídico, asimismo, fue elevado al Consejo Directivo para la aprobación de los documentos de Licitación a través de Resolución; posterior a la aprobación por parte de las autoridades de la ENCA, el evento fue publicado en el portal Guatecompras, programando la recepción de ofertas el 08 de junio de 2026 directa: La modalidad de compra directa consiste en la adquisición de bienes, suministros, obras y servicios

3. Gestión para los Servicios Básicos en la ENCA

- Se realizaron gestiones administrativas para la obtención del servicio telefónico.
- Se realizaron gestiones administrativas para el suministro y cancelación de facturas referentes al consumo de energía eléctrica de 25 contadores.

4. para los Servicios Básicos en la ENCA

1	Recepción de proveedores.	135	Proveedores atendidos, recepción de alimento para animales, para pollito, para estudiantes; así como recepción de frutas, verduras, carnes, embutidos y afrecho.
2	Productos recibidos.	122,761	Productos recibidos en su totalidad.
3	Formularios ingresos 1-H.	135	Ingresos a sistema con órdenes de compra.
4	Preparación de pedidos.	147	Para las distintas áreas de la ENCA.
5	Cantidad de productos entregados.	121,593	Productos para las diferentes áreas de la ENCA.
6	Requisiciones realizadas.	147	Salidas del sistema de almacén conteniendo los productos solicitados.
7	Archivo de formularios 1-H.	135	Documentos archivados de forma cronológica.
8	Archivo de requisiciones.	147	Documentos entregados y archivados.
9	Modificaciones de existencias.	03	Modificación de existencia.
10	Existencias emitidas.	94	Emitidas a Dirección, Coordinación de Producción y Sección Administrativa.



"Aprender Haciendo"

Escuela Nacional Central de Agricultura -ENCA- Fundada en 1921 Sección de Planificación Institucional

11	Actas de recepción registradas.	26	De Dirección, Coordinación de Producción, Coordinación de Vida Estudiantil y Sección Administrativa.
12	Limpieza de las áreas.	09	Se realizó la limpieza de las áreas sectorizadas dentro del almacén.
13	Inventario físico.	04	Inventario selectivo.
14	Productos contabilizados.	39,481	Productos de diferentes especies.
15	Entrega de informes.	10	Informes financieros de cierre.
16	Ingreso de donación.	01	Donaciones varias.
17	Actas de referencia de donaciones, entrega de expedientes.	01	Actas registradas en el Almacén.

c) Sección de Compras

1. Modalidad de Baja Cuantía

Compra de baja cuantía: La modalidad de compra de baja cuantía consiste en la adquisición directa de bienes, suministros, obras y servicios, exceptuada de los requerimientos de los procesos competitivos de las demás modalidades de adquisición pública contenidas en la presente Ley, cuando la adquisición sea por un monto de hasta veinticinco mil Quetzales (Q.25,000.00).

2. Modalidad de Compra Directa Con Oferta Electrónica

Compra directa: La modalidad de compra directa consiste en la adquisición de bienes, suministros, obras y servicios a través de una oferta electrónica en el sistema GUATECOMPRAS, prescindiendo de los procedimientos de licitación o cotización, cuando la adquisición sea por montos mayores a veinticinco mil Quetzales (Q.25,000.00) y que no supere los noventa mil Quetzales (Q.90,000.00).

3. Modalidad de Cotización

Cuando el precio de los bienes, de las obras, suministros o remuneración de los servicios exceda de noventa mil Quetzales (Q.90,000.00) y no sobrepase el monto (Q. 900,000.00), la compra o contratación podrá hacerse por el sistema de cotización.

4. Modalidad Licitación

Cuando el monto total de los bienes, suministros y obras exceda de las cantidades establecidas en el Artículo 38, la compra o contratación deberá hacerse por Licitación Pública, salvo los casos de excepción que indica la presente ley, en el Capítulo III del



"Aprender Haciendo"

Escuela Nacional Central de Agricultura -ENCA- Fundada en 1921 Sección de Planificación Institucional

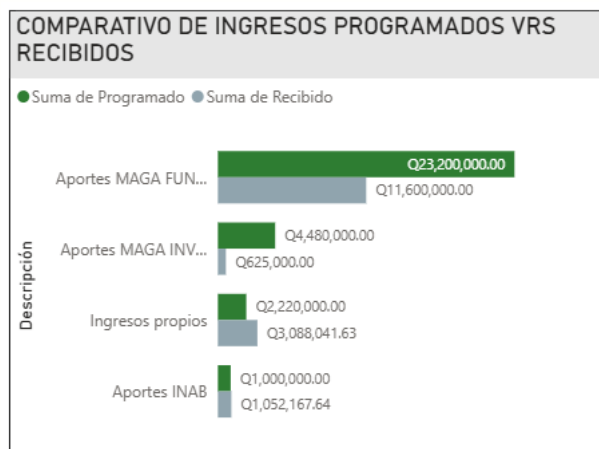
Título III. Si no excede de dicha suma; se sujetará a los requisitos de cotización o a los de compra directa, conforme se establece en esta ley y en su reglamento.

Otras actividades relevantes:

- Atención a reuniones convocadas por la Dirección de la ENCA, para realizar programación de ejecución y adquisición del equipamiento asignado a la Sección Administrativa.
- Elaboración de solicitudes, justificaciones y constancias de disponibilidad interna, para realizar diversos trabajos internos para la mejora de ornato e instalaciones de la ENCA.
- Elaboración y emisión de formularios 1-H, para constancia de ingreso a almacén y a inventario de la ENCA.

Indicadores clave de rendimiento KPI's:

**Gráfica No.1
Comparativo de Ingresos
Abril 2026**



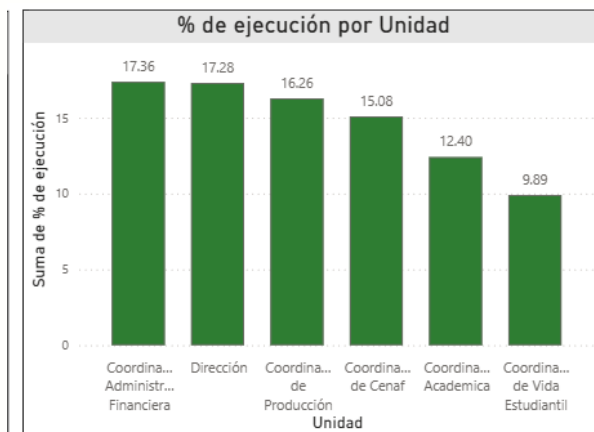
Interpretación: Se observa que los ingresos recibidos son menores a los programados en la mayoría de las fuentes. Refleja una baja ejecución en los aportes de MAGA, mientras que los ingresos propios superan lo programado, equilibrando parcialmente el déficit general.



"Aprender Haciendo"

Escuela Nacional Central de Agricultura -ENCA- Fundada en 1921 Sección de Planificación Institucional

Gráficas No.2
Comparación de ejecución por Unidad
Abril 2026



Interpretación: El nivel de ejecución presupuestaria es bajo en todas las unidades, siendo la Coordinación Administrativa Financiera la que presenta el mayor porcentaje de ejecución con el 17.56%, seguida de la Dirección con un 17.28%. Lo que refleja un avance limitado en el gasto institucional.

Gráficas No.3
Comparación Cantidad Presupuestada vs. Cantidad ejecutada
Abril 2026



Interpretación: Del presupuesto total de Q116.9 millones, se han ejecutado Q16.8 millones, equivalente a 14.39% de gasto registrado como devengado. Esto indica que la ejecución presupuestaria es baja al inicio del ejercicio fiscal, debido en parte a que muchos expedientes se encuentran aún en proceso de ejecución.



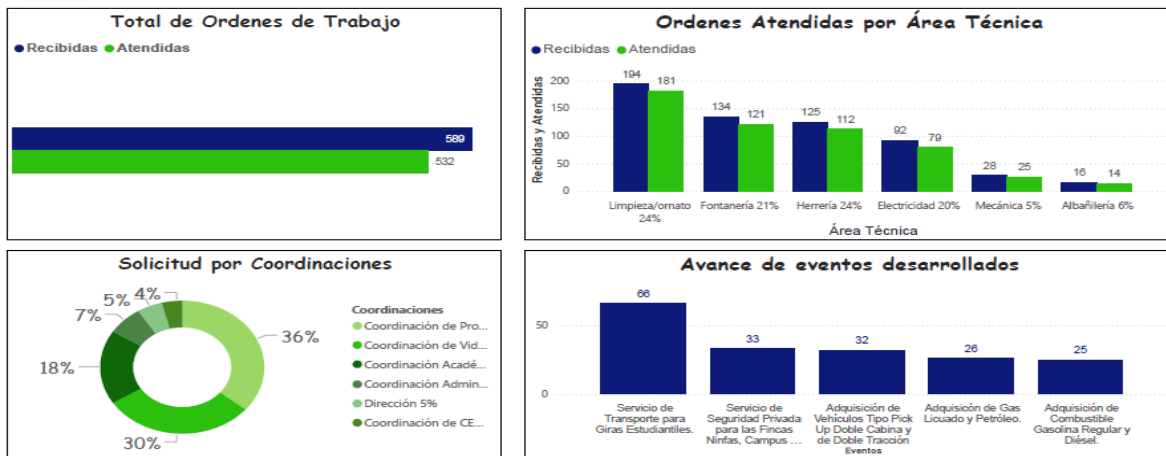
"Aprender Haciendo"

Escuela Nacional Central de Agricultura -ENCA- Fundada en 1921 Sección de Planificación Institucional

Gráficas No.4, 5, 6 y 7
Abril 2026



Escuela Nacional Central de Agricultura Indicadores Clave de Desempeño Sección Administrativa



Interpretación: La Sección Administrativa presenta un buen nivel de atención, con la mayoría de las órdenes de trabajo atendidas. Las áreas de Limpieza y Ornato, Fontanería y Electricidad concentran mayor carga, manteniendo cumplimiento adecuado. La mayor demanda proviene de Producción y Vida Estudiantil. El avance de eventos es limitado, destacando seguridad privada, mientras algunas actividades no registran ejecución, evidenciando oportunidades de mejora.

Gráfica No.10

Resumen de expedientes y modalidades de compra Abril 2026





"Aprender Haciendo"

Escuela Nacional Central de Agricultura -ENCA- Fundada en 1921 Sección de Planificación Institucional

Interpretación: Durante el mes de abril de 2026 se registraron 165 expedientes de adquisición, observándose que la mayor proporción corresponde a modalidades de contratación de baja cuantía, compras directas con oferta electrónica y procesos de cotización. En contraste, no se identifica un proceso bajo la modalidad de licitación. Lo anterior evidencia una dinámica operativa caracterizada por un volumen significativo de adquisiciones, gestionadas predominantemente mediante procedimientos administrativos de baja cuantía, los cuales permiten una tramitación más ágil y expedita dentro del sistema de compras públicas.

Seguimiento u observaciones:

Actividad: Dar seguimiento a notas, oficios y circulares vinculada con la Coordinación Administrativa Financiera, a fin de asegurar su atención y cumplimiento oportuno.

Coordinar con la Sección Administrativa y la Sección de Compras las diferentes actividades programadas, con el propósito de fortalecer la gestión y el cumplimiento de los procesos institucionales.

ANEXO:



Imágenes 1, 2 y 3: Se realizaron diversas actividades referentes a reparaciones mecánicas a la flota de vehículos propiedad de la ENCA.



"Aprender Haciendo"

Escuela Nacional Central de Agricultura -ENCA- Fundada en 1921 Sección de Planificación Institucional



Imágenes 4, 5 y 6: Se brindó apoyo en el mantenimiento de las edificaciones, limpieza y ornato en la Finca Las Ninfas, Amatitlán.



Imágenes 7, 8 y 9: Se realizaron actividades de preparación de la superficie y aplicación de pintura epóxica en el laboratorio de alimentos de la ENCA.



Imágenes 10, 11 y 12: Se mejoró el acceso de la carretera que conduce al parqueo administrativo de la ENCA.



"Aprender Haciendo"

Escuela Nacional Central de Agricultura -ENCA- Fundada en 1921 Sección de Planificación Institucional



Imágenes 13, 14 y 15: Se realizaron diversas actividades de reparación en temas de electricidad en distintos edificios de la ENCA.



Imágenes 16, 17 y 18: Se atendieron diversas ordenes de trabajo correspondiente al área de herrería, tales como reparación de escritorios, reparación de carretones, elaboración e instalación de balcones.



"Aprender Haciendo"

Escuela Nacional Central de Agricultura -ENCA- Fundada en 1921 Sección de Planificación Institucional



Imágenes 19 y 20: Se atendieron reparaciones diversas a las jaulas que se encuentran en la granja de cerdos de la ENCA.



Imágenes 21 y 22: Toma de posesión de la nueva empresa de seguridad privada, que prestará el servicio para un periodo de 24 meses.



"Aprender Haciendo"

Escuela Nacional Central de Agricultura ENCA- Fundada en 1921 Sección de Planificación Institucional



3. COORDINACIÓN ACADÉMICA



"Aprender Haciendo"

Escuela Nacional Central de Agricultura -ENCA- Fundada en 1921 Sección de Planificación Institucional

OBJETIVO GENERAL:

Documentar las actividades realizadas por la Coordinación Académica, en el mes de abril con el propósito de evaluar los avances y logros obtenidos.

1. Atenciones pedagógicas a primer año

Durante el mes de abril se realizaron 85 atenciones pedagógicas a estudiantes de primer semestre, por haber conocido resultados de los primeros parciales, se atendió a más estudiantes, con la finalidad de orientarlos al uso de diferentes técnicas de estudio para que tengan los resultados esperados.

2. Atenciones pedagógicas a segundo y tercer año

En el mes de abril se realizaron 9 atenciones a estudiantes de segundo y 8 a estudiantes de tercer año, orientado a los estudiantes al aprovechamiento del tiempo, uso de diferentes técnicas de estudio, manejo de emociones y mantener comunicación con autoridades.

3. Taller de apoyo pedagógico

El equipo de pedagogía impartió a estudiantes de primer semestre el taller "Proyecto de Vida", con la finalidad de orientarlos a establecer un propósito de vida y que se esfuercen por alcanzar metas buscando el bienestar personal.

4. Legalización de estudios

La unidad de Control Académico realizó, 137 legalizaciones de estudios realizados por peritos agrónomos y forestales de los Establecimientos de Educación Media Agrícola y Forestal, a solicitud de los interesados.

5. Constancias y certificaciones de estudio

Se emitieron 84 constancias y certificaciones, en la Unidad de Control Académico, que han sido solicitadas por los interesados.

6. Prestación de servicios laboratorio de suelos

En el laboratorio de suelos se prestaron 23 servicios internos y 33 externos de análisis de suelo, planta y agua.



"Aprender Haciendo"

Escuela Nacional Central de Agricultura -ENCA- Fundada en 1921 Sección de Planificación Institucional

Otras actividades relevantes:

- **Atención de establecimientos educativos:** El 24 de abril se atendieron a 128 estudiantes de tercero básico y 5 docentes del Instituto de Educación Básica de Ciudad Satélite, a quienes se les dirigió la charla de admisión, se les entregó material y se les llevó a conocer las residencias, los salones, el edificio central y las áreas productivas.

Indicadores clave de rendimiento KPI's:

- **Atenciones pedagógicas primer año:** 113.33%, 85 ejecutadas de 75 programadas.
- **Atenciones pedagógicas segundo y tercer año.** 37.77%, 17 ejecutadas de 45 programadas.
- **Taller de apoyo pedagógico.** 100%, 1 ejecutado de 1 programado
- **Legalización de estudios.** 182.66%, 137 ejecutadas de 75 programadas
- **Constancias y certificaciones.** 18.75%, 25 ejecutadas de 75 programadas.
- **Análisis de suelo, planta y agua.** 112%, 56 ejecutadas de 50 programadas.

Interpretación: Los KPI'S de atenciones pedagógicas de primer año; taller de apoyo pedagógico; y análisis de suelos se han realizado más atenciones y servicios que los propuestos mientras que las atenciones pedagógicas de segundo y tercer año y constancia de certificaciones no han alcanzado lo propuesto porque se han realizado de acuerdo con las necesidades de los estudiantes y personas atendidas.

ANEXOS





"Aprender Haciendo"

Escuela Nacional Central de Agricultura -ENCA- Fundada en 1921 Sección de Planificación Institucional

Imagen 1: Atención pedagógica a estudiantes de primer año.



Imagen 2: Atención pedagógica a estudiantes de segundo año.



Imagen 3: Atención pedagógica a estudiantes de tercer año, durante estudio obligatorio.





"Aprender Haciendo"

Escuela Nacional Central de Agricultura -ENCA- Fundada en 1921 Sección de Planificación Institucional



Imagen 5: Atención de visita a estudiantes de tercero básico.



"Aprender Haciendo"

Escuela Nacional Central de Agricultura -ENCA- Fundada en 1921 Sección de Planificación Institucional



4. COORDINACIÓN DE PRODUCCIÓN



"Aprender Haciendo"

Escuela Nacional Central de Agricultura -ENCA- Fundada en 1921 Sección de Planificación Institucional

OBJETIVO GENERAL

Formar técnicos agropecuarios, forestales y agroindustriales mediante el desarrollo de competencias en las diversas áreas productivas de la ENCA, integrando los programas académicos y productivos para fortalecer una formación orientada a la excelencia, que contribuya a la transformación y desarrollo del agro nacional.

1. Acciones en conjunto con academia para involucrar directamente a los estudiantes en módulos de producción

Se realizaron 108 módulos de prácticas en las diferentes áreas productivas en 9 días del mes de abril de 2026, programados por el área de academia.

2. Implementar mecanismos que contribuyan a la formación integral del estudiante por medio de la articulación de acciones entre Academia, Producción e Investigación

Se tienen programados fines de semana con labores de campo por cada semestre como apoyo al área de Producción, fuera de los grupos de alumnos demeritados, se llevan 3 fines de semana ejecutados, se implementación acciones de limpieza en 5 mega túneles del área de Consulados.

3. Programas que promuevan las prácticas sostenibles con el ambiente. Para asegurar que las técnicas de enseñanza sean adaptadas al cambio climático

Inicio de acciones en el programa de Agrequima, para certificación Local Gap en el área de Consulados, se inició con el curso de Local Gap a trabajadores de campo del área de Consulados, en el mes de Abril se realizó la primera autoevaluación, se realizó 1 práctica de calibración de equipos de pulverización con el personal de campo y algunos estudiantes.

4. Promover nuevos productos por medio de la transformación de los productos agropecuarios y forestales

Acciones de cambio en el área forestal, producción de 10 quintales de Carbón para la venta, 25 postes de madera para uso de estudiantes.



"Aprender Haciendo"

Escuela Nacional Central de Agricultura -ENCA- Fundada en 1921 Sección de Planificación Institucional

5. Producción Animal

Producción de 17,724 litros de Leche, 4,976 libras de lechón en pie, 7,955 libras de cerdo gordo en pie, 5,164 libras de pollo, 1,649.3 cartones de huevos, 210.5 litros de leche de cabra, 104 libras de carne de conejo, 78 libras de Pelibuey y 22 botellas de Miel.

6. Producción de hortalizas:

604 manojos de Acelga, 341 manojos de Apio, 642 unidades de Brócoli, 8,017 libras de cebolla, 43 libras de Chile jalapeño, 103 libras de chile pimiento, 269 manojos de cilantro, 0 unidades de coliflor, 360 unidades de remolacha, 16,514 libras de Tomate, 938 unidades de Zanahoria, 1,565 unidades de Zacchini, 640 unidades de Repollo y 1,469 unidades de Lechuga.

7. Producción de frutales:

Producción de 430 libras de arándanos, 700 libras de café pergamino a cocina, 175 unidades de Plátanos, 9,350 unidades de bananos, 77 libras de Macadamia y 225 plantas diversas de vivero.

8. Producción de flores:

Producción de 750 flores de corte, 11 follajes, 199 macetas y 320 bolsas.

9. Producción de cultivos extensivos:

Producción de 44 quintales de Aguacate y 8,800 unidades de Limón persa.

10. Producción de vivero forestal:

620 unidades de árboles de Cortez, 95 unidades de Matiliguat, 51 unidades de Cedro, 120 unidades de Timboque, 20 unidades de Palo Blanco, 55 unidades de Eucalipto, 2,635 unidades de Ciprés común, 96 unidades de Pinus oocarpa y 4,500 unidades de Melina.

11. Producción agroindustrial:

2,457 quesos bovinos, 41 quesos de cabra, 233 libras de Requesón, 223 litros de crema, 40 libras de Queso crema, 175 litros de Yogurt, 10,452 unidades de embutidos, 81 libras de lomo ahumado, 79 libras de Escabeche jalapeño, 0 libras de salsa verde, 285 libras de salsa roja, 60 unidades de leche –café, 307 unidades de bebida

Página 56 | 80

Kilómetro 17.5 finca Bárcena, Villa Nueva, Guatemala. Tel. (502) 6665-1345



"Aprender Haciendo"

Escuela Nacional Central de Agricultura -ENCA- Fundada en 1921 Sección de Planificación Institucional

saborizada, 32 libras de mermelada, 144 libras de jalea, 200 libras de chicharrones y 66 libras de mushque.

12. Producción de Cultivos Extensivos:

72.16 quintales de Maíz amarillo, 4,350 unidades de Limón y 25.40 quintales de Frijol negro.

Otras actividades relevantes:

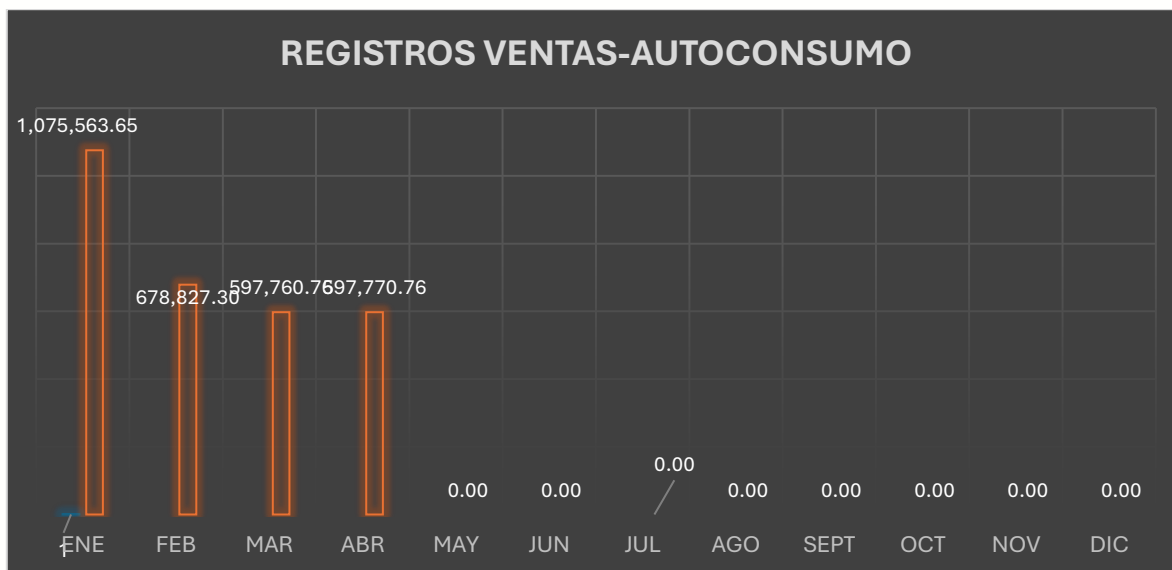
- Reunión con estudiantes de EPS, para conocer los diferentes temas de Investigación propuestos, fueron 10 temas de investigación.
- Reunión con el Consejo Directivo, presentación de resultados del área de producción al mes de abril de 2026, Seguimiento al proyecto de cultivo y producción en 5 Mega túneles, en donde el consejo solicita plantar Tomate, Pepino y Brócoli por ser productos que muestran las mejores ventas, así mismo, se solicitó el apoyo para contratar recursos humanos (3) para lo que se envió ya un plan de trabajo.
- Reunión de acercamiento con la Empresa NORDIC S.A. Posible firma de convenio para diversos trabajos de investigación sobre nutrición de los cultivos, se entregó la información solicitada por el Ing. Portillo de NORDIC S.A. ellos entregaran un paquete de insumos como parte del convenio.
- Visita de estudiantes de la FAUSAC, 3 visitas en total para capacitarse en las áreas productivas de la ENCA, la carbonera, Carpintería y Consulados.
- Reunión virtual con la empresa BIOLINE AGROSCIENCES DE MEXICO, para establecer un posible convenio y establecer ensayos de investigación en Insectos Biocontroladores, este convenio podrá incluir, además, capacitaciones técnicas a los estudiantes.



"Aprender Haciendo"

Escuela Nacional Central de Agricultura -ENCA- Fundada en 1921 Sección de Planificación Institucional

Indicadores clave de rendimiento KPI's:



Interpretación: La grafica anterior muestra la estabilidad de los ingresos por ventas a nuestra comunidad ENCA, debido a las ventas regulares con la producción detallada anteriormente, lo que indica que las actividades de producción de la ENCA están corriendo con normalidad.

ANEXO



Imagen 1: Reunión virtual con la empresa BIOLINE AGROSCIENCES de México.



"Aprender Haciendo"

Escuela Nacional Central de Agricultura -ENCA- Fundada en 1921 Sección de Planificación Institucional



Imagen 2: Trabajos de investigación propuestos por los estudiantes de EPS, reproducción en plántulas de Arándano Variedad Biloxi, por medio de cultivo de tejidos In Vitro.



Imagen 3: Integración de los estudiantes de la carrera de agroindustria en el manejo de la post cosecha de tomate en el área de hortalizas.



"Aprender Haciendo"

**Escuela Nacional Central de Agricultura
-ENCA-
Fundada en 1921
Sección de Planificación Institucional**



**5. CENTRO DE ESTUDIOS NACIONALES
AGROPECUARIOS Y FORESTALES -CENAF-**



"Aprender Haciendo"

Escuela Nacional Central de Agricultura -ENCA- Fundada en 1921 Sección de Planificación Institucional

OBJETIVO GENERAL:

Promover e implementar la operación de planes de estudio actualizados en los establecimientos de educación media agropecuaria y/o forestal, tanto en funcionamiento como en proceso de creación a nivel nacional, mediante la aplicación de metodologías que fortalezcan la calidad educativa y contribuyan a la gestión del desarrollo territorial rural por medio de la educación.

1. Continuar con la readecuación del actual currículo para la formación de peritos agrónomos y forestales del país. (3.6.1)

Se realizaron dos reuniones de trabajo, se consolidó el documento que constituye el marco general para realizar los diagnósticos regionales, así como la organización de las actividades de consulta, validación y formulación de la propuesta de ajustes al modelo actual, documento que fue entregado con secretario del Consejo Directivo para que lo traslade para conocimiento y aprobación. El mismo fue aprobado según la resolución 067-2026 del Consejo Directivo de la ENCA.

2. Análisis de la capacidad regional y nacional para la creación de extensiones regionales de la ENCA. (3.10.1)

Se trasladó a la secretaría del Consejo Directivo el expediente completo con las correcciones solicitadas por el Consejo para la contratación del experto que ayudará con la realización de este estudio. Dicha contratación fue aprobada según la resolución 064-2026 del Consejo Directivo de la ENCA.

3. Capacitar a docentes y estudiantes del sistema. (3.11.1)

Estudiantes: Se continúa con el proceso de capacitación de los jóvenes de último año del sistema con el apoyo de GREMIAGRO.

4. Supervisar el uso del 70% del valor de la matrícula estudiantil en mejoramiento de las condiciones académicas y productivas de los establecimientos (3.11.2)

Se procedió a la revisión de los 23 proyectos que se realizarán con el 70% del valor de la matrícula estudiantil, habiendo aprobado más del 98% de los mismos, se envió los oficios respectivos. Se reportan las siguientes áreas de aplicación para el total de los proyectos: infraestructura para aula de campo y equipo, Administración docente y manejo productivo, así como bienestar estudiantil y control académico, es importante



"Aprender Haciendo"

Escuela Nacional Central de Agricultura -ENCA- Fundada en 1921 Sección de Planificación Institucional

mencionar que algunos proyectos son multi áreas y en un alto porcentaje son de tipo anual.

5. Gestionar el quehacer educativo de los establecimientos del sistema, aplicando metodologías que promuevan la calidad educativa; con la finalidad de incidir en el desarrollo rural por medio de la Educación Media Agropecuaria y Forestal autorizados a nivel nacional. (Subproducto)

Se realizó la visita de acompañamiento académico a los establecimientos:

No	Establecimiento	Fecha
1	Instituto Adolfo V. Hall de Quiché	08/04/2026
2	Escuela de Formación Agrícola de San Marcos	15/04/2026
3	Escuela de Formación Agrícola de Sololá	16/04/2026

Las comisiones anteriores persiguieron los objetivos siguientes:

- Dar acompañamiento técnico, pedagógico y administrativo a los establecimientos según aspecto establecido en el Acuerdo 03-2019 y en el plan de acompañamiento 2026.
- Realizar el recorrido en campo e instalaciones académicas para la posterior aplicación de la herramienta de evaluación de la calidad educativa.
- Se generaron los informes de comisión.

6. Tramitar 600 expedientes académicos de alumnos graduados de los 24 establecimientos del sistema ENCA (3.11.4)

Se trasladaron a Control Académico los siguientes expedientes: HALL SUR (1), ITAGRO (3), EACEIC (34), HALL CHIQUIMULA (1).



"Aprender Haciendo"

Escuela Nacional Central de Agricultura -ENCA- Fundada en 1921 Sección de Planificación Institucional

Indicadores clave de rendimiento KPI's:

ACTIVIDAD	Unidad de medida	Meta	Avance
1. Desarrollo del manual de normas y procedimientos del CENAF para la atención de los establecimientos de Educación Media Agropecuaria y Forestal de acuerdo con el reglamento 03-2019.(3.1.2)	Documento	1	33%
2. Continuar con la readecuación del actual currículo para la formación de peritos agrónomos y forestales del país.(3.6.1)	Documento	1	50%
3. Análisis de la capacidad regional y nacional para la creación de extensiones regionales de la ENCA.(3.10.1)	Documento	1	50%
4. Capacitar a docentes y estudiantes del sistema.(3.11.1)	Evento	4	60%
5. Tramitar 600 expedientes académicos de alumnos graduados de los 23 establecimientos del sistema ENCA (3.11.4)	Expediente	600	21%
6. Supervisar el uso del 70% del valor de la matrícula estudiantil en mejoramiento de las condiciones académicas y productivas de los establecimientos (3.11.2)	Documento	23	33%
7. Gestionar el quehacer educativo de los establecimientos del sistema, aplicando metodologías que promuevan la calidad educativa; con la finalidad de incidir en el desarrollo rural por medio de la Educación Media Agropecuaria y Forestal autorizados a nivel nacional. (Subproducto)	Supervisiones	23	91%
8. Mejorar administrativa, pedagógica y didácticamente a los establecimientos (3.11.3)	Documento	60	33%

Fuente: CENAF.



"Aprender Haciendo"

Escuela Nacional Central de Agricultura -ENCA- Fundada en 1921 Sección de Planificación Institucional

ANEXO



Imagen 1: Revisión de expedientes.



Imágenes 2 y 3: Comisión realizada a San Marcos.



"Aprender Haciendo"

Escuela Nacional Central de Agricultura -ENCA- Fundada en 1921 Sección de Planificación Institucional



6. COORDINACIÓN DE VIDA ESTUDIANTIL



"Aprender Haciendo"

Escuela Nacional Central de Agricultura -ENCA- Fundada en 1921 Sección de Planificación Institucional

OBJETIVO GENERAL:

Garantizar atención integral a estudiantes mediante servicios de salud, alimentación, hospedaje, atención psicológica, cultura y recreacional contribuyendo a su bienestar y mejora del desempeño académico durante el proceso de formación profesional.

a) Servicios generales

- 1. Servicio de alimentación a los estudiantes, tomando en cuenta la necesidad nutricional con ingredientes bajos en grasa, altos en proteína, vitamina y minerales.**

Se garantizó el servicio de alimentación de los estudiantes, brindando 45,188 raciones durante el mes de abril 2026 en los tres tiempos de comida, para las carreras de Perito Agrónomo, Perito Forestal y Perito Agroindustrial.

- 2. Servicio de lavandería que se presta al estudiante de la ENCA.**

Se brindó el servicio de lavandería durante el mes de abril 2026, se realizaron 1,239 ciclos de lavado a los estudiantes de las carreras de Perito Agrónomo, Perito Forestal y Perito Agroindustrial.

b) Psicología

- 3. Reunión de trabajo con estudiantes regulares y demeritados para asesorarlos con temas sobre disciplina, convivencia, adaptación al internado y herramientas psicológicas para fomentar la salud mental y la sana convivencia.**

Se atendió a 124 estudiantes en actividades grupales orientadas a mejorar la adaptación al internado y al sistema académico ENCA y en actividades de integración; también se atendieron 221 estudiantes demeritados durante el mes de abril, siendo un total de atención grupal en el mes de abril de 345 estudiantes.

- 4. Brindar atención psicológica y emocional durante el año a los estudiantes de las tres promociones.**

Se brindó atención regular a 229 estudiantes de las tres promociones, en su mayoría recibió atención normal y por bajo rendimiento académico.

- 5. Brindar atención individual a padres de familia y realizar la Escuela de Padres asesorando e implementando temas para ayudar a mejorar las relaciones padres-hijos.**



"Aprender Haciendo"

Escuela Nacional Central de Agricultura -ENCA- Fundada en 1921 Sección de Planificación Institucional

Se atendió a 159 padres de familia, por diversas causas siendo las más comunes rendimiento académico y por conducta. así como también se Impartió el Taller de Escuela padres, con padres de las tres promociones.

c) Cultura y deporte

6. Actividad de trabajo 1: Clases de natación y recreación

Se imparten clases de natación y recreación en el área de piscina, durante este mes la afluencia de los estudiantes fue baja debido a encontrarse en exámenes parciales.

7. Actividad de trabajo 2: Recreación área de juegos y rutinas de ejercicio en el gimnasio

Se realizan secciones de juegos y rutinas en el gimnasio los estudiantes que asistieron fueron pocos ya que por encontrarse en exámenes parciales la afluencia fue poca.

8. Actividad de trabajo 3: Entrenos y encuentros deportivos (futsal, baloncesto, futbol y vóleibol)

En este mes se realiza actividad previa al campeonato de la ENCA, por aniversario.

9. Actividad de trabajo 4: Actividades recreativas y formativas a estudiantes de la ENCA

Durante este mes no se realizaron actividades recreativas y formativas debido a exámenes parciales de los estudiantes.

d) Clínica médica

10. Atención preventiva y curativa a los estudiantes de la ENCA

Durante el mes de abril se atendieron 738 primeras consultas, manteniendo siempre como prioridad, problemas respiratorios, dolor y cefalea, el número de nuevos casos de varicela disminuyó durante este mes de 12 a 1 caso.

La asistencia a clínica médica disminuyó un poco por el feriado de semana Santa. Durante las dos semanas de exámenes la consulta principalmente fue consecuencia del estrés, el poco tiempo para dormir y el mal manejo de los estudiantes para los tiempos de comida.

e) Odontología

11. Servicio odontológico integral que incluya un programa preventivo y/o curativo a estudiantes de la ENCA

Durante el mes de abril se atendieron un total de 91 consultas: 52 preventivas y 39 curativas. La atención de los estudiantes se programó en horarios de 3 la tarde,



"Aprender Haciendo"

Escuela Nacional Central de Agricultura -ENCA- Fundada en 1921 Sección de Planificación Institucional

después de clases, con la observación que las emergencias son atendidas con tratamiento paliativo para aliviar los síntomas y referencia a odontología con dentista de la ENCA.

f) Supervisión estudiantil

12. Actividad de trabajo 1: Clases de natación y recreación

Se realizó el momento cívico con todos los estudiantes de las tres carreras y semestres, personal docente y administrativo, así como el acompañamiento de las autoridades de la escuela, el momento cívico cuenta con la realización de actos artísticos, exposición del valor de meses y fechas conmemorativas en el mes.

13. Actividad de trabajo 2: Publicación de valores Institucionales a través de WhatsApp y televisores de la ENCA.

Durante el mes de abril, solo se realizó la publicación de una imagen con mensaje sobre el valor del servicio, haciendo énfasis en su práctica y como la ENCA lo establece en su código de ética.

14. Actividad de trabajo 3: Charlas con estudiantes en residencias.

Durante este mes de abril se realizaron 5 charlas en las diferentes residencias de los estudiantes, tratando temas de convivencia, práctica de valores y hábitos de higiene personal.

15. Actividad de trabajo 4: Charlas con estudiantes de primer ingreso.

Durante este mes de abril no se realizaron charlas.

16. Actividad de trabajo 5: Supervisión en las residencias de los estudiantes.

De acuerdo con los roles y funciones asignados a cada uno de los supervisores se realizan rondas de supervisión en residencias estudiantiles, comedor y áreas de la ENCA, así como en aulas.

Otras actividades relevantes:

- Se acompaña a estudiantes a centros médicos asistenciales.
- Se participa en la 2a. Escuela para padres de estudiantes de primer semestre, con el grupo de Psicología
- Se realiza según fumigación en residencias estudiantiles.
- Fueron realizados contratos para adquisición de alimentos para los estudiantes de la ENCA.



"Aprender Haciendo"

Escuela Nacional Central de Agricultura -ENCA- Fundada en 1921

Sección de Planificación Institucional

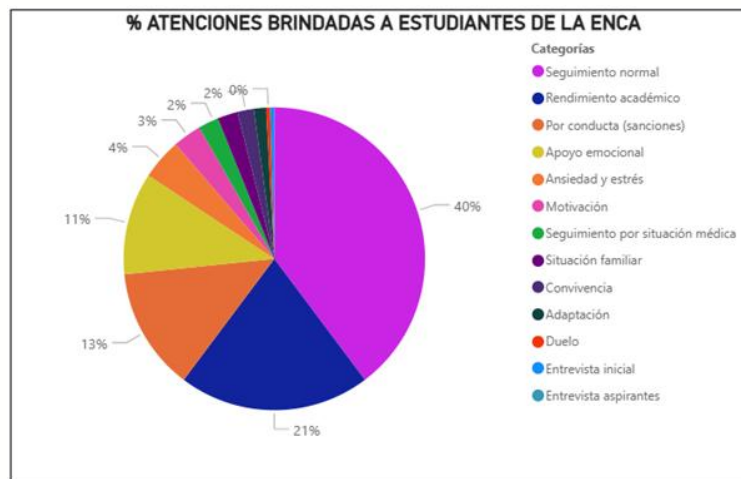
- El área de cocina apoyó en actividades de cumpleaños, refacciones.
- Se adjudicaron en la modalidad de Compra Directa equipo para el área de Lavandería.
- Fueron publicas Pre-Bases en evento de cotización para la compra de equipo para el área de lavandería.
- Se iniciaron con los preparativos para gira de estudios del tercer semestre de las carreras de Perito Agrónomo, Perito Forestal y Perito Agroindustrial.

Indicadores clave de rendimiento KPI's:

Gráfica No.1

Atención psicológica individual a estudiantes de la ENCA

Abril 2026





"Aprender Haciendo"

Escuela Nacional Central de Agricultura -ENCA- Fundada en 1921 Sección de Planificación Institucional

Gráfica No.2

% de atención psicológica individual a estudiantes de la ENCA
Abril 2026



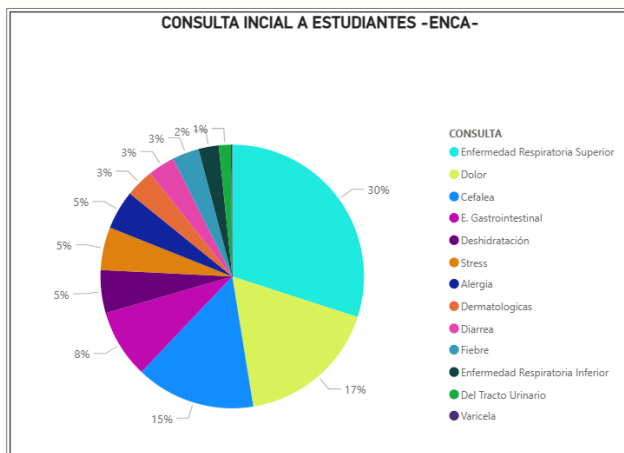
Interpretación: Durante abril las atenciones se concentran principalmente en Seguimiento normal (40%) y rendimiento académico (21%), lo que refleja un enfoque preventivo y de acompañamiento a los estudiantes de las tres promociones. En volumen, destacan 30 atenciones por conducta seguidas de 25 por apoyo emocional y 10 por ansiedad y estrés. Las intervenciones motivacionales y situación familiar representan una proporción menor, lo que indica mayor énfasis en seguimiento académico y seguimiento normal que en adaptación.



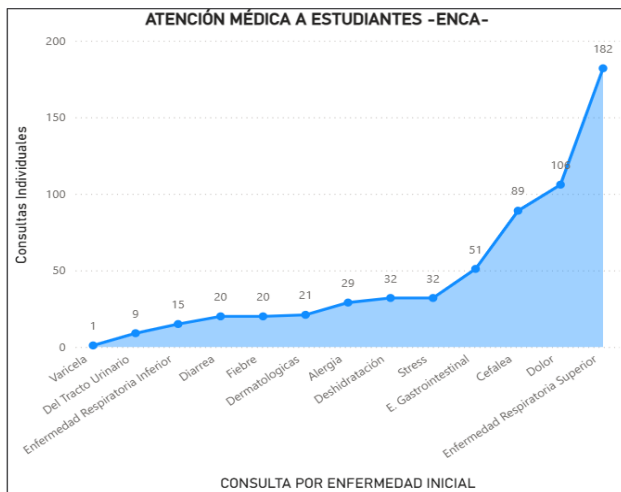
"Aprender Haciendo"

Escuela Nacional Central de Agricultura -ENCA- Fundada en 1921 Sección de Planificación Institucional

Gráfica No.3
Atención médica: Consulta por enfermedad inicial
Abril 2026



Gráfica No.4
Atención médica: Consulta por enfermedad inicial
Abril 2026



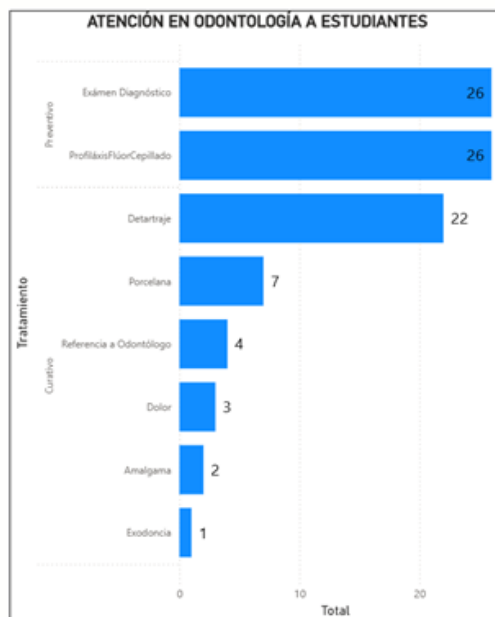
Interpretación: En las gráficas 3 y 4 podemos ver que la consulta mayoritaria fue de enfermedades respiratorias superiores con 182 casos correspondiente al 30 %, seguido de dolor con 106 casos correspondiente al 17%, después tenemos 89 casos con diagnóstico de Cefalea, correspondientes al 15 %, enfermedades gastrointestinales con 51 pacientes o sea el 8%, reportándose 32 casos por stress y 32 por deshidratación representando el 5% de las consultas cada uno.



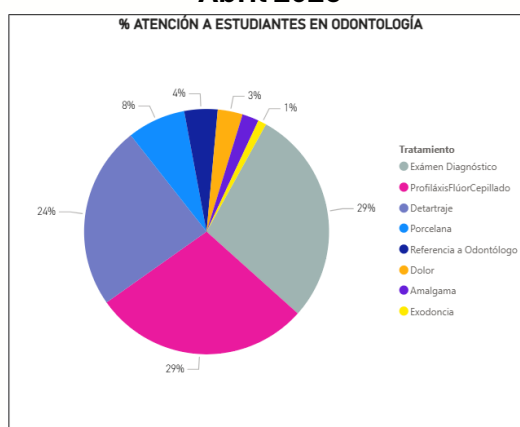
"Aprender Haciendo"

Escuela Nacional Central de Agricultura -ENCA- Fundada en 1921 Sección de Planificación Institucional

Gráfica No.5
Atención odontológica a estudiantes
Abril 2026



Gráfica No.6
Porcentaje de tratamientos realizados a estudiantes
Abril 2026



Interpretación: La atención odontológica de abril tuvo un total de 91 consultas, de las cuales, 52 fueron preventivas: 26 %examen y diagnóstico, enseñanza de buenos hábitos en la higiene bucal: correcta técnica de cepillado, uso de pasta, cepillo y seda dental diariamente después de cada comida, y 26 % limpieza con bicarbonato de sodio a presión como profiláctico y aplicación tópica de flúor que previene la caries, y 32 fueron curativas, se atendieron 29 % tratamiento de enfermedad de los tejidos de soporte (encías enrojecidas y sangrantes), 18 %eliminación de caries con porcelana y

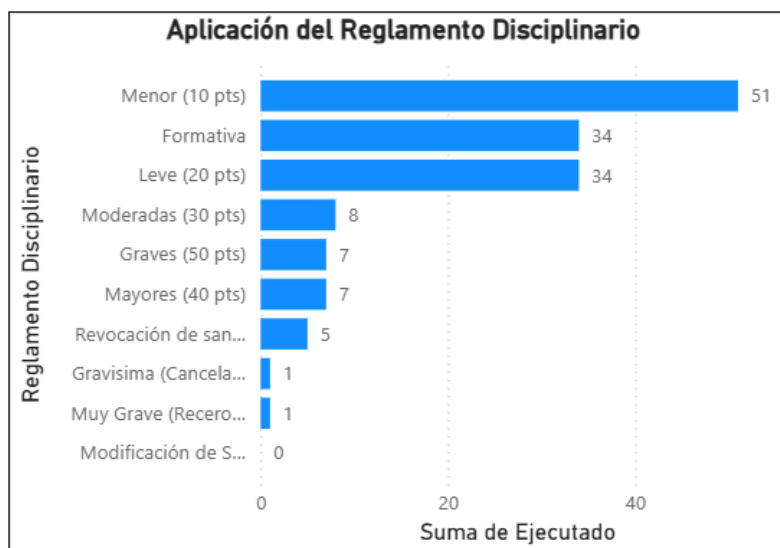


"Aprender Haciendo"

Escuela Nacional Central de Agricultura -ENCA- Fundada en 1921 Sección de Planificación Institucional

amalgama de plata, 3% eliminación de focos sépticos por caries profunda: exodoncia, 3% tratamiento de dolor de origen bucal con analgésicos y un 4% referencia a odontólogos especialistas básicamente por ortodoncia.

Gráfica No.7
Casos de aplicación de reglamento disciplinario
ABRIL 2026



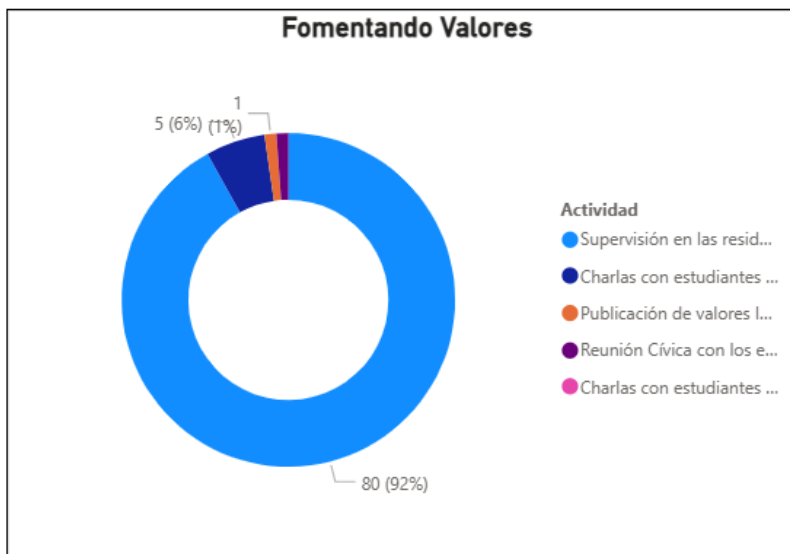
Interpretación: En la gráfica NO. 7. Predominan ampliamente las faltas menores (51 casos). En segundo nivel están las formativas y leves (34 cada una). Las sanciones más severas (moderadas, graves, mayores, gravísimas) son poco frecuentes, lo que indica que la mayoría de las situaciones se resuelven con medidas básicas y preventivas, y hay baja incidencia de conductas graves.



"Aprender Haciendo"

Escuela Nacional Central de Agricultura -ENCA- Fundada en 1921 Sección de Planificación Institucional

Gráfica No.8
Porcentaje de fomento de valores
ABRIL 2026



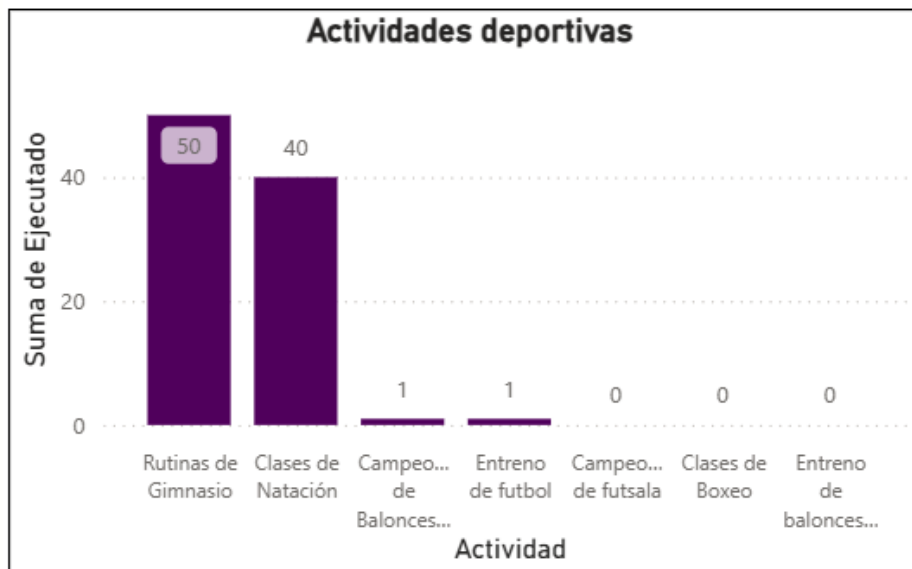
Interpretación: En la gráfica No.8 La actividad principal es la supervisión en las residencias, que concentra 92% (80 casos). Las demás acciones (charlas, publicaciones, reuniones) tienen participación mínima, lo que sugiere poca diversidad en las estrategias de promoción de valores.



"Aprender Haciendo"

Escuela Nacional Central de Agricultura -ENCA- Fundada en 1921 Sección de Planificación Institucional

Gráfica No.9
Porcentaje de actividades deportivas
ABRIL 2026



Interpretación: La gráfica muestra que la mayor participación se concentra en rutinas de gimnasio (50) y clases de natación (40), mientras que el resto de las actividades deportivas presentan una participación mínima o nula. Esto evidencia una preferencia por actividades individuales y una baja diversificación en la práctica deportiva.



"Aprender Haciendo"

Escuela Nacional Central de Agricultura -ENCA- Fundada en 1921 Sección de Planificación Institucional

Gráfica No.10
Porcentaje de actividades recreativas
ABRIL 2026



Interpretación: La gráfica refleja una distribución equilibrada, ya que todas las actividades recreativas (ping pong, piscina y futillo) presentan el mismo nivel de participación (20). Esto indica una organización equitativa y una adecuada inclusión de los estudiantes en estas actividades.

Seguimiento u observaciones:

Clínica Médica: se continua con la evaluación de estudiantes y trabajadores, ingresando a observación a los pacientes deshidratados, con signos sugestivos de un abdomen agudo, enviando notificación escrita o vía digital.

Servicio Odontológico: Se continúa con citas preventivas programadas con alumnos de primer año.



"Aprender Haciendo"

Escuela Nacional Central de Agricultura -ENCA- Fundada en 1921 Sección de Planificación Institucional

ANEXO:



Imagen 1: Servicio general de alimentación a estudiantes.



Imagen 2: Atención Individual de alumnos.



Imagen 3: Atención de alumnos Sancionados.



Imagen 4: Charla sobre Alcoholismos, Drogadicción y Vapes, con alumnos del 5to semestre.



"Aprender Haciendo"

Escuela Nacional Central de Agricultura -ENCA- Fundada en 1921 Sección de Planificación Institucional



Imagen 5: Escuela para padres en unión con Supervisión Estudiantil.



Imágenes 6 y 7: Actividades de fútbol y natación.



"Aprender Haciendo"

Escuela Nacional Central de Agricultura -ENCA- Fundada en 1921 Sección de Planificación Institucional



Imágenes 8 y 9: lavado de oído de personal de la escuela.



Imágenes 10 y 11: Problemas dermatológicos.



"Aprender Haciendo"

Escuela Nacional Central de Agricultura -ENCA- Fundada en 1921 Sección de Planificación Institucional

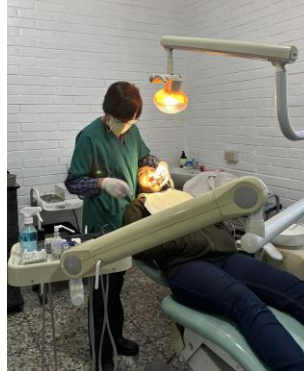


Imagen 14: Atención Curativa Clínica Odontológica



Imágenes 15 y 16: Momento Cívico y publicación del valor en pantallas de la ENCA.



Imágenes 17 y 18: Segunda fumigación de residencias estudiantiles.